Fondazione
Cassa di Risparmio di Biella

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE ANNUALE 2027




Fondazione
Cassa di Risparmio di Biella

LETTERA DEL PRESIDENTE

Il cammino della Fondazione per il 2027 si delinea come un capitolo di ulteriore maturazione istituzionale e comunitaria. Ci troviamo oggi a metà di un percorso pluriennale tracciato dal Documento Programmatico 2025-2028, un momento di snodo importante che coincide anche con la conclusione del mio primo mandato alla guida dell'Ente.

Questo passaggio istituzionale non deve essere però solo quello dei bilanci, ma bensì un'opportunità concreta per consolidare le energie catalizzate finora e per proiettare la nostra azione verso il futuro, forti di una struttura e di una rete di stakeholder territoriali sempre più vicine e coese con gli obiettivi della Fondazione. Al centro della nostra visione strategica si conferma la sfida demografica, l'obiettivo prioritario a medio termine che orienta ogni nostra scelta: dal progetto di dimensione milionaria al sostegno al piccolo evento locale.

Per rispondere a questa urgenza, la Fondazione ha definito una strategia precisa, ha scelto di abbracciare con forza un approccio generativo, non accontentandosi di distribuire risorse, ma stimolando la crescita di progetti di sistema, accompagnando lo sviluppo di competenze, affiancando soprattutto le realtà strutturalmente più deboli per farle crescere e fare così fiorire le capacità latenti della nostra comunità. La nostra attività continuerà a fondarsi sulla collaudata triplice A: **Ascoltare**, **Accompagnare**, **Agire**.

Ed è proprio dalla fase di Ascolto che è nato il consolidamento e lo sviluppo di tematiche e progetti che di fatto hanno sempre concretamente al centro la persona. Sia essa il giovane da formare, il disabile da accompagnare nella crescita, l'anziano da affiancare ed accudire... il territorio da fare crescere culturalmente ed economicamente, nel suo complesso.

Ascoltando si è ulteriormente sviluppata una Fondazione al centro del Sistema territorio, che dialoga con tutti, particolarmente con le periferie e i deboli, mantenendo indipendenza di giudizio ma condividendo l'azione con gli altri soggetti chiamati alla responsabilità, verso un territorio che presenta tanti elementi di difficoltà, se non di sofferenza. Una Fondazione protagonista di percorsi di innovazione e crescita come Biella Città Creativa Unesco, Filiera Futura, Fondazione BIellezza nell'ambito dei quali si coltiva il futuro collaborando con gli altri stakeholder biellesi e non.

Attraverso un iter aperto, condiviso e flessibile – alimentato dagli standard metodologici di OsservaBiella – nel 2027 svilupperemo bandi e progetti strutturati su alcune precise linee d'azione:

- aumentare l'attrattività del territorio, potenziando l'offerta culturale attraverso mostre ed eventi e la sinergia tra i soggetti organizzatori.
- Rafforzare i servizi esistenti per giovani e famiglie, costruendo percorsi inclusivi in collaborazione con realtà d'eccellenza come Cascina Oremo e Città Studi. Vogliamo vedere crescere un ambiente scolastico dove l'offerta formativa, a tutti i livelli, si completi anche con la concreta possibilità di sviluppare percorsi di nascita e rafforzamento d'impresa.

- Sostenere servizi innovativi, capaci di trasformare il Biellese in un luogo strutturalmente accogliente, soprattutto per le persone più deboli e che meritano una particolare attenzione. Continuerà l'attenzione alla sanità ed all'educazione, attraverso progetti in collaborazione con ASL e sistema educativo territoriale, aventi l'ambizione di fare dei servizi stessi elementi di attrazione verso il nostro territorio.
- Creare sinergie con il mondo giovanile e la scuola anche proponendo temi difficili come Shoah, Foibe, Anni di piombo, ambiti di confronto e crescita con educatori e ragazzi.

Ad accompagnare queste sfide vi saranno l'investimento costante sulle competenze, lo sguardo fresco della nostra Commissione Giovani (la nostra *Young Vision*) che nel 2027 verrà rinnovata anch'essa e il modello della coprogettazione territoriale condivisa. Un'attenzione speciale verrà poi dedicata al dialogo intergenerazionale: in una comunità biellese che invecchia diventa fondamentale un coinvolgimento complessivo della popolazione, imparando a collaborare e mettendo a confronto le differenze che, come dovrebbe sempre accadere, possono essere occasione di crescita comune. Accingendoci quindi a vivere questo anno di transizione e consolidamento, l'auspicio è che la Fondazione continui a operare come catalizzatore di futuro e agente di sviluppo integrale per tutti gli abitanti del Biellese e per tutti coloro che sceglieranno il nostro territorio per i propri progetti di vita.

Il Presidente
Michele Colombo

1. IL DOCUMENTO

La Fondazione per la realizzazione degli scopi statutari utilizza i seguenti strumenti di programmazione:

IL DOCUMENTO PROGRAMMATICO PLURIENNALE (DPPL)

strumento di programmazione generale volto a definire:

- i diversi settori di intervento della Fondazione, individuati tra quelli previsti dalla Legge;
- gli obiettivi, le linee di operatività, le modalità da perseguire;
- le priorità nella realizzazione dei programmi di attività;
- le risorse da destinare ai settori prescelti.

IL DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE ANNUALE (DPPA)

strumento di programmazione coerente con il Documento programmatico pluriennale, dove annualmente si individuano gli strumenti e le modalità con cui si intende dare attuazione alle linee strategiche indicate nel Documento programmatico pluriennale.

Le **FASI DI ATTUAZIONE**:

1 **PROGRAMMAZIONE**

- **DPPL** contiene gli obiettivi strategici
- **DPPA** contiene obiettivi annuali e modalità operative

2 **REALIZZAZIONE**

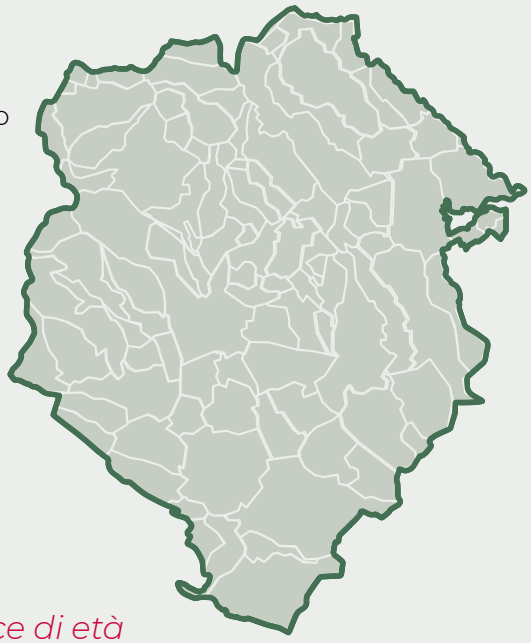
- **Regolamento attività istituzionale** regolamenta il processo erogativo
- **Bandi** (modalità operativa privilegiata), **progetti propri e coprogettazioni**

3 **RENDICONTAZIONE**

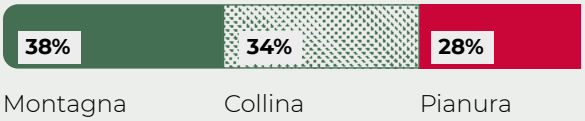
- **Bilancio e documenti informativi** di comunicazione sui risultati raggiunti

2. IL TERRITORIO DI RIFERIMENTO

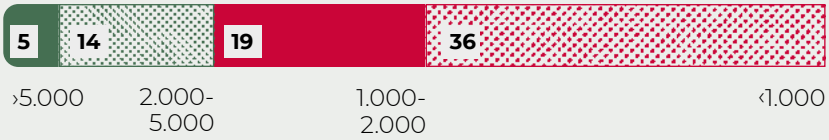
Fonte dati: Rapporto annuale di OsservaBiella – Osservatorio territoriale del Biellese



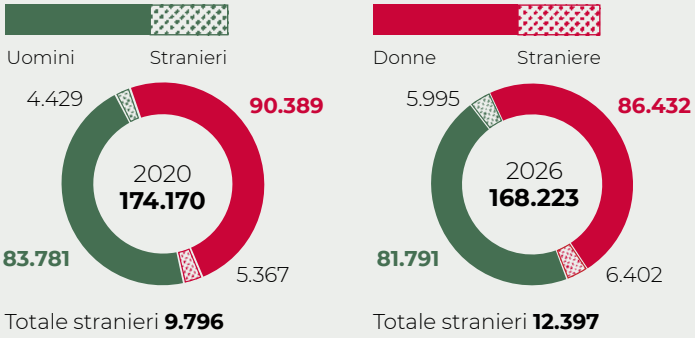
Superficie *913 kmq totali*



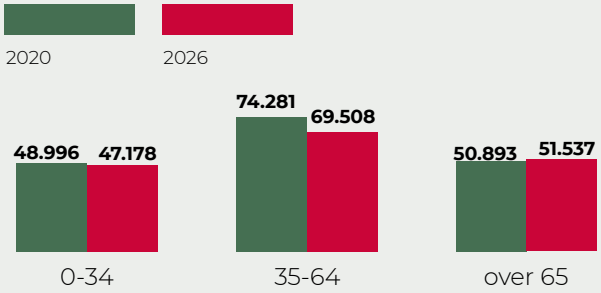
74 Comuni *per abitanti*



Popolazione



per fasce di età



Densità	Età media della popolazione	Dipendenza degli anziani	Indice di vecchiaia	Tasso di natalità
190,7 2020	**49,5** 2020	**48,5** 2020	**276,2** 2020	**5,3** 2020
184,2 2026	**50,5** 2026	**51,1** 2026	**324,1** 2026	**4,7** 2025

L'indice di vecchiaia, che rappresenta il rapporto tra la popolazione over 65 e quella con meno di 15 anni, è passato in Italia da 131,7 nel 2002 a 216,3 nel 2026, con un incremento del 64,2%. In Piemonte, negli stessi anni, l'indice è cresciuto da 176,2 a 248,3 (+40,9%), restando costantemente superiore alla media nazionale. La Provincia di Biella registra il valore più elevato tra tutte le province piemontesi: da 198,4 nel 2002 a 324,1 nel 2026 (+63,4%). Oggi nel Biellese si contano quindi circa 324 persone over 65 ogni 100 under 15.

L'indice di dipendenza degli anziani misura il rapporto tra la popolazione over 65 e quella in età lavorativa (15-64 anni). A livello nazionale ha raggiunto il valore di 39,8 nel 2026, rispetto al 27,9 del 2002. In Piemonte è salito da 31,9 a 43,9. La Provincia di Biella ha registrato l'incremento più consistente, da 35,2 a 51,1 (+45,2%), e oggi presenta il valore più alto della regione: oltre 51 persone over 65 ogni 100 in età lavorativa. È un dato che segnala una potenziale crescita della domanda di servizi sociali, sanitari e sociosanitari sul territorio.

Il tasso di natalità, espresso come numero di nati vivi ogni 1.000 abitanti, mostra una flessione costante a livello nazionale: da 9,4 nel 2002 a 6,0 nel 2025 (-36,2%). Dopo una fase di relativa stabilità fino al 2009, il calo è divenuto strutturale. In Piemonte la dinamica è analoga: il tasso scende da 8,5 a 5,6 (-34,1%), mantenendosi sempre al di sotto della media nazionale. Nella Provincia di Biella il calo è ancora più accentuato: da 7,7 nel 2002 a 4,7 nel 2025 (-39,0%). È il valore più basso tra le province piemontesi, invariato rispetto al 2024.

Questi dati confermano un quadro di progressivo invecchiamento della popolazione biellese e di forte contrazione delle nascite, più marcato rispetto al contesto regionale e nazionale. Diventa quindi essenziale sviluppare strategie integrate che sostengano le famiglie e la natalità, promuovano l'invecchiamento attivo e rispondano ai bisogni legati alla perdita di autonomia della popolazione più anziana.

3. LINEE GENERALI DI INVESTIMENTO

3.1 IL PATRIMONIO

La Fondazione, per la gestione del patrimonio, si attiene a procedure stabilite da un apposito regolamento che recepisce le misure stabilite dalla normativa (D.Lgs 153/99, Protocollo ACRI MEF del 22 aprile 2015 e l'Addendum al Protocollo d'Intesa sottoscritto il 28 ottobre 2025), e dallo Statuto in tema di conservazione del patrimonio, corretta gestione, adeguato rendimento e diversificazione dei rischi.

La politica degli investimenti è diretta a preservare e ad accrescere il valore del patrimonio e a garantire una redditività adeguata e sostenibile per assicurare un costante flusso dell'attività istituzionale e il mantenimento degli impegni presi verso la comunità.

Per una maggiore rispondenza degli obiettivi di rendimento e prudenza la Fondazione si è dotata di un Comitato Investimenti quale organo consultivo e si avvale della consulenza dell'Advisor finanziario Prometeia SIM.

Il patrimonio della Fondazione non si esaurisce con il capitale finanziario e il capitale immobiliare, ma ne sono parte il capitale umano, composto dalla professionalità delle persone che operano all'interno dell'Ente (qualità e competenza della governance e della struttura organizzativa) e il capitale reputazionale e relazionale intessuto dalla Fondazione con la comunità biellese e con i soggetti operanti a livello extraterritoriale.

3.2 IL CONTESTO MACROECONOMICO E FINANZIARIO

Contesto macroeconomico: il 2026 è stato caratterizzato da una crescita globale più resiliente rispetto ai timori iniziali, nonostante l'escalation del conflitto in Medio Oriente, lo shock energetico e le persistenti tensioni commerciali. Nell'Area Euro, dopo una sostanziale stagnazione nel primo trimestre, il PIL ha accelerato nel secondo trimestre (+0,6% t/t e +1,2% a/a), sostenuto dalla domanda interna e dal contributo del commercio estero. Parallelamente, il nuovo shock energetico ha interrotto il processo di disinflazione: l'inflazione dell'Area Euro è passata dall'1,9% di febbraio al 3,3% di agosto, trainata soprattutto dalla componente energetica, mentre l'inflazione core è rimasta più contenuta.

Mercati obbligazionari: nel corso dell'anno il comparto governativo è stato penalizzato dal rialzo dei rendimenti, in particolare sulle scadenze lunghe, per effetto della maggiore inflazione, dell'aumento dell'offerta di debito e della risalita del premio a termine. A fine agosto il Treasury decennale rendeva circa il 4,7% e il trentennale oltre il 5,2%; anche in Europa i rendimenti sono aumentati, con performance YTD sostanzialmente piatte o leggermente negative per gli indici obbligazionari aggregati. Dopo aver mantenuto i tassi invariati fino all'estate, il 10 settembre la BCE li ha rialzati di 25 pb, portando il tasso sui depositi al 2,50%.



Mercati azionari: nonostante la volatilità legata alla geopolitica e al rialzo dei tassi, il 2026 ha registrato finora performance azionarie positive e relativamente diffuse, sostenute dalla crescita degli utili e dalla prosecuzione del ciclo di investimenti legato all'intelligenza artificiale. A fine agosto l'azionario globale mostrava un progresso di circa +13,7% YTD, con Stati Uniti a +12,6%, UEM a +13,6% e una marcata sovraperformance di Giappone ed Emergenti, rispettivamente pari a +20,8% e +22,0%. Nel corso dell'anno si è inoltre osservata una crescente dispersione tra settori e società, con una progressiva estensione del tema AI verso infrastrutture, energia e segmenti industriali.

3.3 PROSPETTIVE FUTURE

Per i prossimi trimestri e il 2027 lo scenario centrale resta di crescita positiva, ma moderata e disomogenea, sostenuta dalla tenuta dei consumi, dagli investimenti in infrastrutture, difesa e tecnologia e dal ciclo legato all'intelligenza artificiale. Nell'Area Euro la BCE prevede una crescita dell'1,4% nel 2027, in accelerazione rispetto allo 0,9% atteso nel 2026, pur in un contesto caratterizzato da elevata incertezza geopolitica.

L'inflazione rappresenta nuovamente il principale vincolo allo scenario, soprattutto per effetto dello shock energetico e dei possibili effetti indiretti su prezzi e salari. La BCE prevede per l'Area Euro un'inflazione ancora al 2,5% nel 2027, sopra il target, rendendo verosimile una politica monetaria più restrittiva e dipendente dai dati rispetto a quanto ipotizzato un anno fa. I rischi restano orientati al rialzo per l'inflazione e al ribasso per la crescita.

Sui mercati finanziari il livello elevato dei rendimenti migliora le prospettive di carry, ma aumenta l'importanza della selettività. Le pressioni fiscali, la maggiore offerta di debito e l'aumento del premio a termine possono mantenere elevati i rendimenti sulle scadenze lunghe; nel credito, spread ancora compressi limitano il margine di ulteriore rivalutazione. Sul fronte valutario, il dollaro potrebbe rimanere volatile, condizionato dalla diversa evoluzione delle politiche monetarie e dai crescenti squilibri fiscali statunitensi.

Il quadro per gli asset rischiosi rimane costruttivo, ma più fragile rispetto agli ultimi anni. La crescita degli utili e gli investimenti legati all'AI continuano a fornire supporto ai mercati azionari, ma valutazioni elevate, concentrazione degli indici e aspettative già molto favorevoli aumentano la sensibilità a eventuali delusioni. Per il 2027 assume quindi maggiore rilevanza una diversificazione effettiva tra aree geografiche, settori e fonti di rendimento, evitando un'eccessiva dipendenza dai principali temi che hanno guidato i mercati nel 2025-2026.

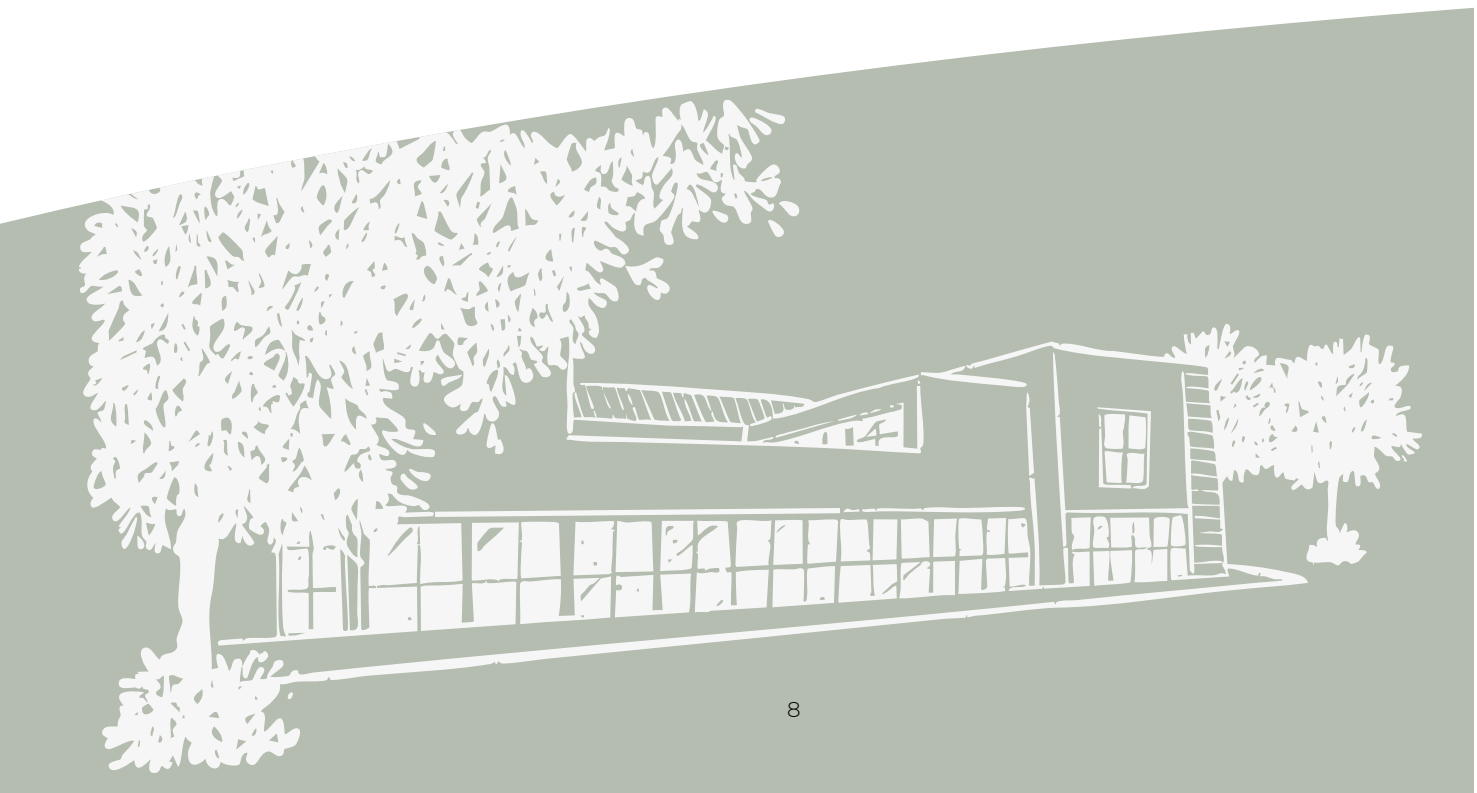
3.4 LA STRATEGIA DI GESTIONE

Le scelte di portafoglio saranno orientate alla ricerca di un profilo di rendimento coerente con le esigenze erogative della Fondazione, perseguendo nel contempo la salvaguardia e la crescita del valore del patrimonio nel medio-lungo periodo.

Saranno privilegiate soluzioni di investimento volte a migliorare la liquidabilità e la diversificazione del portafoglio, ottimizzando il rapporto tra rischio e rendimento e assicurando risorse adeguate e sostenibili a supporto dell'attività istituzionale.

La gestione del patrimonio sarà improntata a un costante presidio dei rischi e a un'attenta analisi del contesto economico-finanziario, valutando tempestivamente eventuali interventi sull'assetto gestionale e sull'allocazione del portafoglio, al fine di preservarne l'efficienza e la coerenza con gli obiettivi della Fondazione.

La Fondazione proseguirà nell'integrazione dei criteri ESG nelle proprie politiche e scelte di investimento, considerando i fattori ambientali, sociali e di buona governance nell'ambito del processo decisionale, al fine di promuovere uno sviluppo sostenibile e responsabile nel lungo periodo.



3.5 IMMOBILI PER IL BENE COMUNE

È importante rilevare come alcuni interventi immobiliari risultino correlati alla missione della Fondazione, in particolare Villa Poma, sede della Fondazione e degli uffici dell'Ente, Cascina Oremo, Palazzo Gromo Losa e Villa Boffo, le cui finalità sono di investimento per lo sviluppo del territorio e a impatto sociale. Questi spazi rimarranno nel tempo importanti ambiti di lavoro nei quali sviluppare, in accordo con i soggetti gestori, progetti e interventi legati alle attività in essi svolte e saranno snodi generativi, luoghi di potenziamento delle attività e catalizzatori di risorse non solo economiche. Il complesso di questi immobili rientra tra le modalità di azione della Fondazione alla voce "immobili per il bene comune".

VILLA BOFFO

Villa in stile liberty situata nel centro di Biella e costruita nel 1893 con attiguo giardino bioenergetico a disposizione della comunità. L'immobile è stato completamente ristrutturato nel 2017, al suo interno è stato realizzato il progetto Mente Locale ispirato al modello olandese dei MeetingDem per il sostegno all'invecchiamento attivo degli anziani. La villa è stata affidata in comodato gratuito ad AMA Biella e l'intero spazio, che comprende un locale di ristorazione aperto al pubblico, è a disposizione della comunità locale con particolare attenzione ad anziani e caregiver.

EX MONTE DI PIETÀ

Ampio immobile sito in centro a Biella costruito in varie tempistiche ma risalente, nel corpo centrale, alla fine del 1800. La struttura ospita la "Casa della comunità", un polo socio-sanitario realizzato mediante la locazione al Consorzio IRIS. Si tratta di un importante centro di erogazione di servizi che da anni costituisce un punto di riferimento per le persone in situazioni di fragilità sul territorio.

La storia di questo importante edificio sarà oggetto di studio all'interno di un progetto triennale che coinvolgerà la Fondazione e l'Università di Torino nell'ambito di un'ampia opera di riscoperta del Monte di Pietà di Biella, della sua storia e della sua azione intrecciate a quella della città e del suo ruolo fondativo per la moderna filantropia di cui la Fondazione è erede.

PALAZZO GROMO LOSA

Palazzo storico, sito nel borgo del Piazzo di Biella, è stato interamente ristrutturato sia nelle aree interne, sia in quelle esterne con la realizzazione di un giardino all'italiana con fontane, camminamenti ed essenze di pregio, tra cui pergolati ed aiuole di rose.

La gestione dell'immobile è stata affidata, attraverso la concessione del bene in comodato gratuito, alla società strumentale Palazzo Gromo Losa S.r.l.. Il palazzo e il suo giardino all'italiana costituiscono un moderno spazio culturale e sociale all'interno del polo dei palazzi storici di Biella Piazzo, in grado di accogliere mostre, concerti, eventi e corsi di alta formazione in sinergia con l'Accademia musicale Perosi e parallelamente fornire protezione a donne e bambini in difficoltà grazie alla presenza al suo interno del Centro Aiuto alla Vita di Biella, oltre ad altri servizi sociali svolti dal Consultorio La Persona al Centro.

Per accogliere i crescenti flussi turistici è stata realizzata una speciale sala immersiva denominata "Plaç. Le storie del Piazzo", un allestimento multimediale dedicato al borgo storico di Biella.

Palazzo Gromo Losa collabora con Palazzo Ferrero, di proprietà comunale e la cui gestione è stata affidata nel 2026 tramite bando alla Fondazione Accademia Perosi ETS, per la realizzazione di grandi mostra d'arte.

CASA E TORRE DEL PRINCIPE - RICETTO DI CANDELO

Immobili medievali di grande pregio situati all'interno del Ricetto di Candelo. Le strutture sono state parzialmente restaurate, ma necessitano ancora di ulteriori interventi. La Fondazione valuterà proposte adeguate che ne valorizzino le caratteristiche uniche.

CASCINA OREMO

Storica cascina agricola risalente all'inizio del Seicento situata tra l'area del Campus universitario di Città Studi e l'Accademia dello Sport della APD Pietro Micca.
Il fabbricato è stato sottoposto a un profondo restauro e ampliamento ultimato nel 2023 finalizzato alla creazione di un luogo di sviluppo educativo, sociale, culturale, del benessere e dell'apprendimento. L'immobile, concesso in comodato d'uso gratuito al Consorzio Sociale Filo da Tessere, rappresenta per la comunità una struttura innovativa dotata di spazi didattici, palestre, piscine, aule e laboratori, in cui bambini e giovani con e senza disabilità, con le loro famiglie, possono trovare servizi progettati per aiutare le persone a sviluppare i propri talenti. All'interno di Cascina Oremo agiscono quattro centri specializzati nell'apprendimento, nell'orientamento, nello sport e nell'inclusione.

VILLA POMA

Sede della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella

Villa in stile liberty situata in centro a Biella risalente alla fine del 1800. Il fabbricato è stato ristrutturato completamente per ospitare gli uffici della Fondazione e dispone di una sala convegni attrezzata per ospitare gratuitamente eventi della comunità biellese che nel corso del 2026 è stata ristrutturata rendendola più funzionale.

SPAZIO CULTURA

Il fabbricato, situato di fronte alla sede della Fondazione, ospita la collezione d'arte e gli archivi fotografici dell'Ente oltre che mostre ed esposizioni di varia natura.
In corso d'anno sono stati avviati i lavori di ampliamento e ristrutturazione che permetteranno di raddoppiare la superficie complessiva di Spazio Cultura.
La ristrutturazione, che verrà completata nei primi mesi del 2027, permetterà di ottenere ampi spazi moderni e funzionali e ospitare esposizioni temporanee e laboratori didattici, rappresentando un punto di riferimento importante per la cultura locale.


CASA DELLA COMUNITÀ
PALAZZO GROMO LOSA
PIAZZA MARTIRI DELLA LIBERTÀ
PIAZZA DUOMO
PIAZZA DELLA CISTERNA
FUNICOLARE
VIA ITALIA
TORRENTE CERVO
PIAZZA VITTORIO VENETO
GIARDINI ZUMAGLINI
CASCINA OREMO
STAZIONE FS BIELLA SAN PAOLO
CITTÀ STUDI
VILLA POMA
SPAZIO CULTURA
VILLA BOFFO

4. PREVISIONI ECONOMICHE

PROVENTI

Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	⊕	€ **455.400**
Dividenti e proventi assimilati	⊕	€ **10.491.100**
Interessi e proventi assimilati	⊕	€ **543.200**
Altri proventi	⊕	€ **61.000**
TOTALE	=	€ **11.550.700**

ONERI

Oneri - Spese di funzionamento	⊖	€ **2.264.000**
Imposte	⊖	€ **1.394.100**
Accantonamento ex art. 1 co. 44 legge 178/2020	⊖	€ **1.392.600**
TOTALE	=	€ **5.050.700**

AVANZO DI GESTIONE € 6.500.000

Accantonamento alla riserva obbligatoria	€ **1.300.000**
Accantonamento al fondo per il volontariato	€ **173.333**
Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio	€ **975.000**
Accantonamento ai fondi per l'attività di istituto	€ **4.051.667**
di cui fondo iniziative comuni ACRI	€ 12.675
Fondo art. 1 co. 44-47 legge 178/2020	€ 1.392.600
TOTALE ACCANTONATO PER LE FUTURE EROGAZIONI	**€ 5.444.267**

5. RISORSE DISPONIBILI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

5.1 L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

In attuazione del dettato normativo (art.1 comma 1 lett. d. del D.lgs 153/99) secondo il quale i settori rilevanti sono scelti fra quelli ammessi dalla Legge in numero non superiore a 5, l'Organo di Indirizzo individua i settori di intervento rilevanti in numero di 5 tra quelli previsti (settori ammessi) della normativa vigente (D.lgs 153/99 art. 1 co. 1 lett. C bis) e precisamente:

Settori rilevanti

- Educazione, istruzione e formazione
- Arte, attività e beni culturali
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
- Volontariato, filantropia e beneficenza
- Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Altri settori ammessi

- Attività sportiva
- Ricerca scientifica

Di seguito la ripartizione dei settori nelle 3 aree di intervento previste nel Documento programmatico pluriennale 2025 – 2028:



5.2 METODI E APPROCCI DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Nel definire i propri interventi, la Fondazione opera nel suo territorio di riferimento secondo principi della Carta delle Fondazioni in particolare sussidiarietà, trasparenza e comunicazione, rendendo accessibili le informazioni e le opportunità di finanziamento e basando le proprie deliberazioni su criteri pubblici e su procedure di valutazione comparative, documentate e trasparenti.
Il bando, considerato lo strumento erogativo privilegiato, viene integrato da altre modalità di intervento che si attengano ai principi già espressi.
Accrescere azioni di sostegno alla comunità in sinergia e avviare scambi di buone pratiche con le altre Fondazioni di origine bancaria, in particolare con quelle che operano sul territorio piemontese e della Consulta delle Fondazioni di origine bancaria del Piemonte e della Liguria, è una traiettoria che la Fondazione intende rafforzare con l'avvio di ulteriori possibili percorsi condivisi.

Le modalità previste e di cui si dà ampia illustrazione nel capitolo successivo sono:

SOCIETÀ STRUMENTALI ED ENTI PARTECIPATI

BANDI E COPROGETTAZIONI

PROGETTI PROPRI ED INTERVENTI DI TERZI

COMODATI GRATUITI: IMMOBILI PER IL BENE DEL COMUNE



Nello svolgimento dei propri interventi per favorire lo sviluppo sociale ed economico della comunità, la Fondazione ha individuato alcuni presupposti, ritenuti essenziali, che intendono dare un impulso per lo sviluppo generativo della comunità locale e che definiscono un percorso da avviare in maniera trasversale alle modalità e alle aree di intervento.

Il presupposto metodologico da cui partire per fronteggiare **la sfida della transizione demografica**, obiettivo prioritario per il contesto territoriale è la **generatività sociale**, con un percorso di cui si dà evidenza nel paragrafo successivo.

Per affrontare questa sfida l'Ente, nella programmazione pluriennale 2025-2028, ha ritenuto necessario dotare il territorio di due strumenti trasversali che lo rafforzino:



PROGETTAZIONE CONDIVISA

per permettere che i diversi punti di vista e le diverse risorse vengano messi a sistema per creare le migliori soluzioni per il bene comune.



ACCRESCIMENTO COMPETENZE

un "valore immateriale" ad integrazione delle erogazioni necessario per potenziare gli enti territoriali (capacity building) e per migliorare insieme l'impatto delle iniziative, valorizzando le risorse disponibili e creando condizioni abilitanti al rafforzamento della comunità.

La prospettiva a cui si mira, nel lungo periodo, è quella dello **sviluppo sostenibile integrale**.





5.3 GENERATIVITÀ SOCIALE: STRUMENTI PER INCREMENTARE IL VALORE DELLA FONDAZIONE SUL TERRITORIO

La Generatività Sociale si ispira alla metafora biologica del generare e si espande alla sfera organizzativa e sociale. È un movimento che si sviluppa attraverso le fasi del "desiderare", del "mettere al mondo", del "prendersi cura" e del "lasciar andare", traducendosi in un nuovo modello di sviluppo sostenibile e contributivo e che mette al centro il concetto di leadership generativa come dispositivo in grado di partecipare a dare nuovo significato e nuove modalità operative alle organizzazioni e ai contesti sociali.

A partire dal 2025, la Fondazione ha avviato un percorso di riflessione e trasformazione organizzativa in chiave sistemica, generativa e sostenibile, volto a rafforzarne il ruolo di agente di sviluppo del Biellese attraverso la co-costruzione di una visione evolutiva condivisa con gli stakeholder territoriali, per affrontare in particolare la sfida della trasformazione demografica.

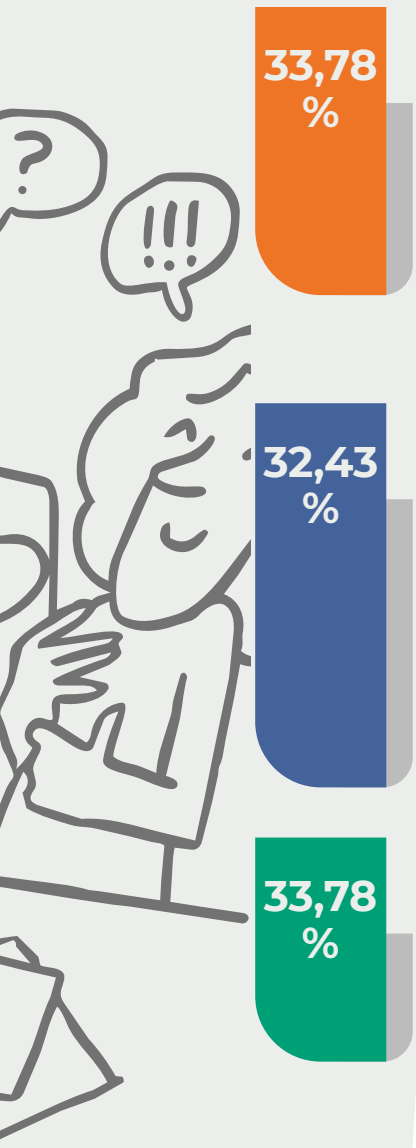
Dai percorsi avviati è nata l'esigenza di ampliare il coinvolgimento della comunità, promuovendo un'iniziativa capace di mettere in rete persone, organizzazioni e generazioni diverse. Per questo, nel 2027 sarà realizzato il Festival BIella Genera, un'occasione di incontro e riflessione dedicata all'intergenerazionalità e alla generatività sociale, finalizzata a condividere con il territorio il valore delle progettualità attivate e a stimolare nuove forme di partecipazione e sviluppo collettivo. Contestualmente si porterà avanti un processo di riflessione e attivazione territoriale dedicato al valore dell'intergenerazionalità come leva per lo sviluppo locale. Il percorso intende coinvolgere stakeholder del territorio nella costruzione di una visione condivisa, finalizzata a rafforzare le relazioni tra generazioni, favorire la collaborazione tra soggetti pubblici e privati e promuovere iniziative innovative per una comunità più attrattiva, inclusiva e sostenibile.



5.4 LE RISORSE DISPONIBILI

Totale

€ 7.400.000



33,78 %

€ 2.500.000

€ 1.720.000	Educazione, istruzione e formazione
€ 310.000	Attività sportiva
€ 470.000	Ricerca scientifica e tecnologica

AREA EDUCAZIONE E RICERCA

32,43 %

€ 2.400.000

€ 2.160.000	Arte, attività e beni culturali
€ 240.000	Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

AREA CULTURA E TERRITORIO

33,78 %

€ 2.500.000

€ 900.000	Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
€ 1.400.000	Volontariato, filantropia e beneficenza

AREA WELFARE

Come indicato nello schema sopra riportato, nel prossimo esercizio le maggiori risorse (€ 6.620.000 pari al 89,46%) saranno destinate ai "settori rilevanti" (Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola; Arte, attività e beni culturali; Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa; Volontariato, filantropia e beneficenza, Sviluppo locale).

Le risorse previste per l'attività istituzionale saranno complessivamente pari a **€ 7.414.648,68** ricomprendendo l'utilizzo del credito di imposta relativi alle azioni di rete (cfr. capitolo 7.1) e in particolare € 14.648,68, *Volontariato, filantropia e beneficenza* quale utilizzo del credito di imposta nell'ambito del *Fondo per il contrasto alla povertà educativa*.

5.5 IMPEGNI PLURIENNALI

Per l'esercizio 2027, alla data di redazione del presente documento, sono previsti impegni pluriennali per € 1.080.253 a favore dei seguenti destinatari:

- Università degli Studi di Torino per la quota prevista dalla Convenzione Etica sostenibilità creatività.
- Università degli Studi di Torino per il progetto Campus Open Biella: T.R.A.M.E. di Moda, Conoscenza e Sostenibilità Territoriale.
- Consulta Fondazioni bancarie Piemonte e Liguria per il progetto Screening neonatale esteso.
- Fondo Edo Tempia per l'acquisizione della piattaforma Robotica.
- ASL BI per il sostegno del progetto di clinicizzazione universitaria (S.C. Ostetricia e Ginecologia).
- Fondo Edo Tempia - per il sostegno del progetto di clinicizzazione universitaria (S.C.D.U. Otorinolaringoiatria).
- Bando Traiettorie+ per il sostegno degli enti selezionati nell'ambito del bando.
- Consorzio Il Filo da Tessere per il progetto-Orbite - Rete nazionale Terzi luoghi educativi.

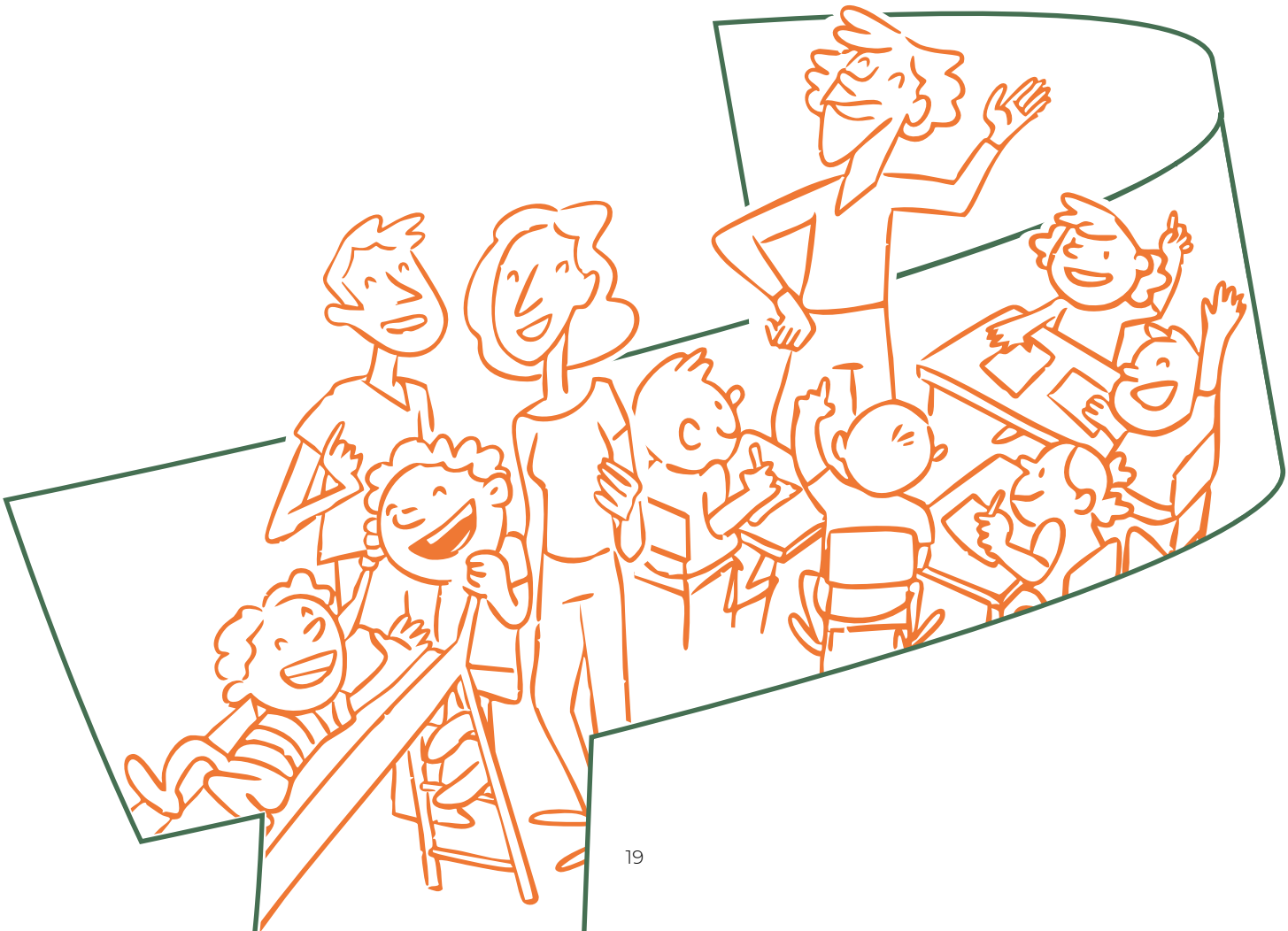
Delle iniziative di cui sopra si dà una breve illustrazione nel successivo capitolo 6.

6. AREE DI INTERVENTO

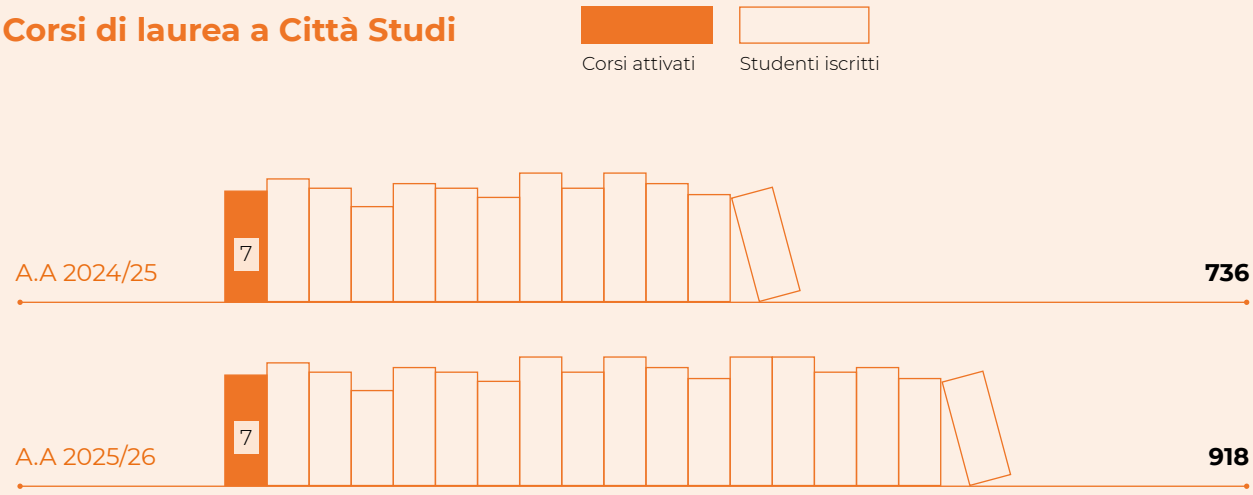
6.1

AREA
EDUCAZIONE E RICERCA

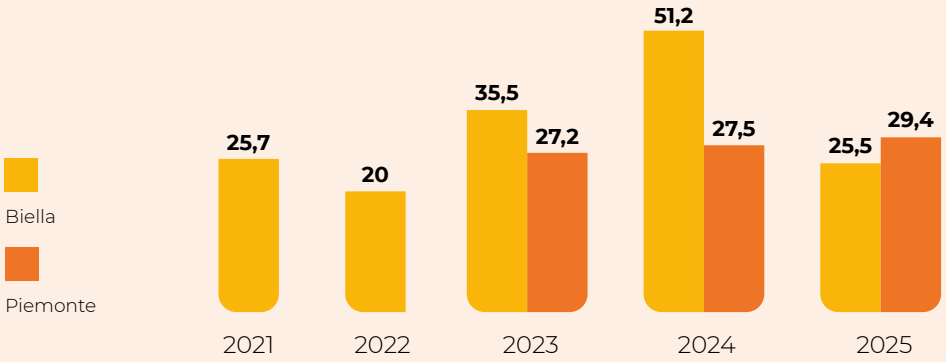
RISORSE DISPONIBILI: € 2.500.000



Corsi di laurea a Città Studi

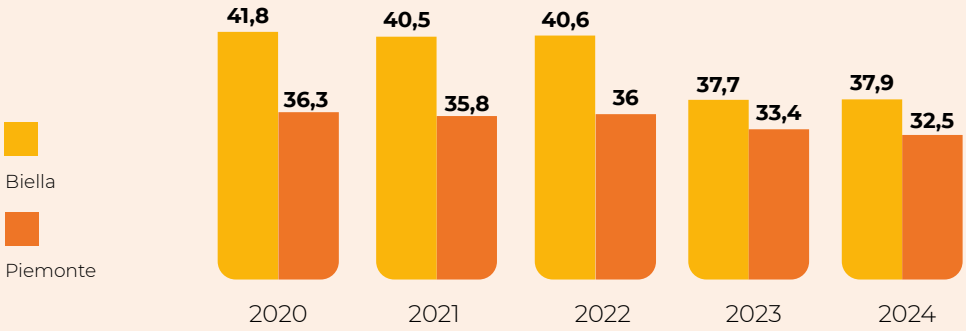


Quota di laureati sulla popolazione residente (%)

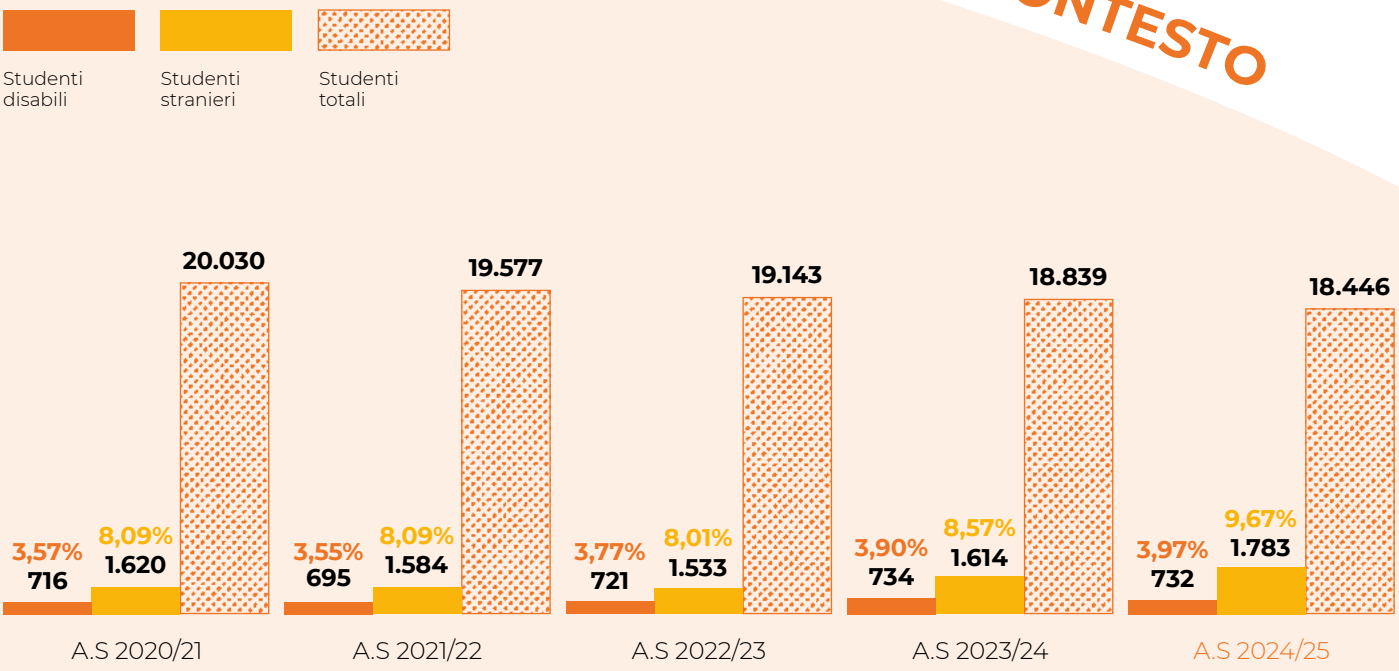


Popolazione in età 30-34 anni che ha conseguito un titolo di studio universitario in percentuale sulla popolazione nella stessa classe di età.

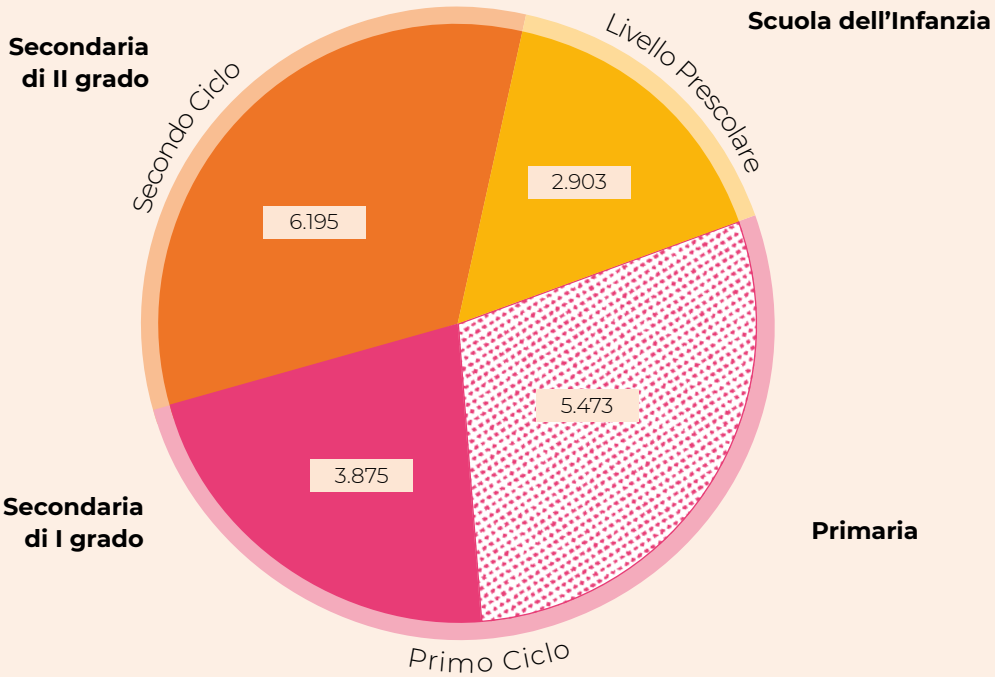
Basso livello d'istruzione degli adulti (%)



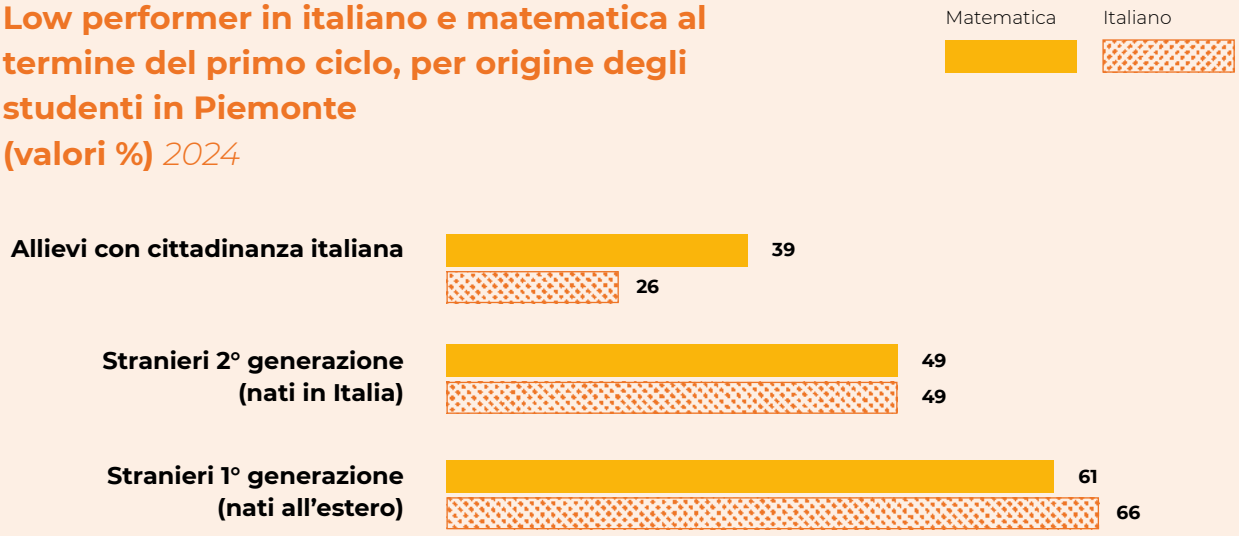
Popolazione scolastica



Nell'A.S. 2024/25



Low performer in italiano e matematica al termine del primo ciclo, per origine degli studenti in Piemonte (valori %) *2024*

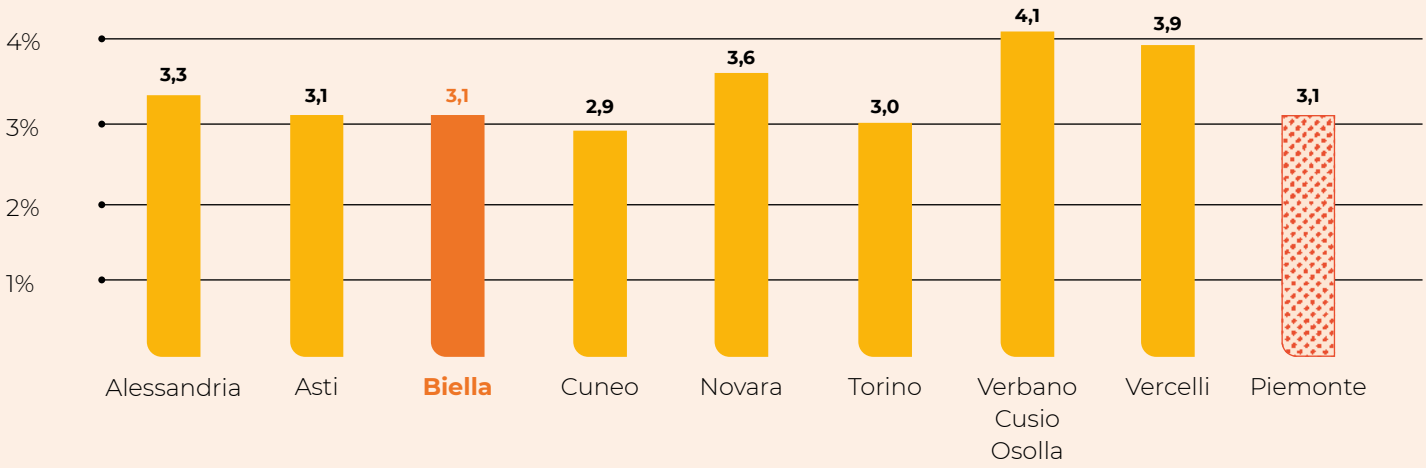


Low performer in italiano e matematica al termine del primo ciclo, con svantaggio socio-economico(valori %) *Piemonte 2024*

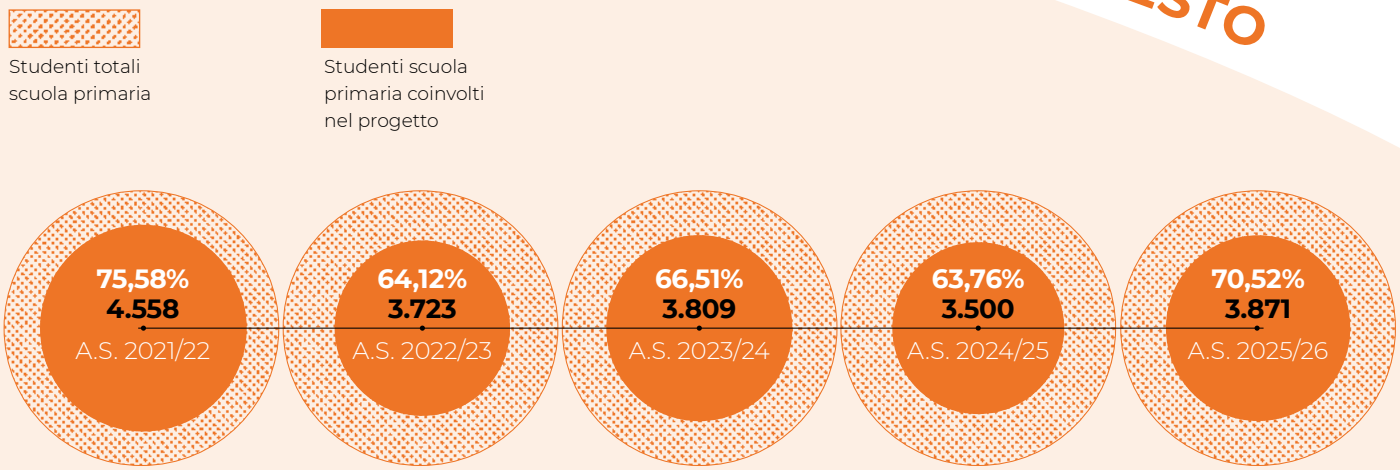


Low performer: chi non raggiunge i livelli considerati di base.

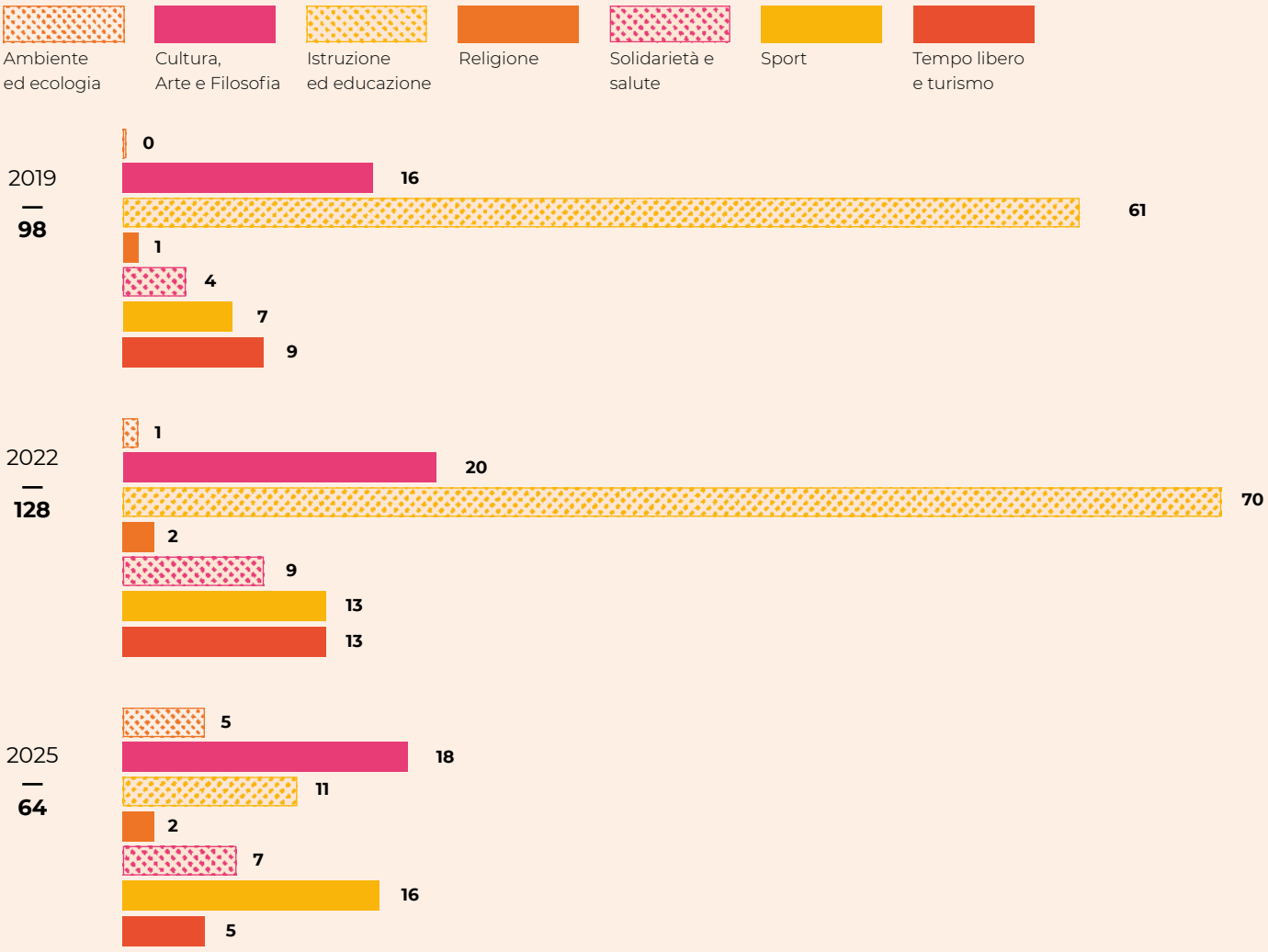
Abbandono complessivo nella secondaria di II grado in Piemonte a.s. 2022/23 e passaggio all'a.s. 2023/24, per provincia *(valori %)*



Studenti coinvolti in “Muse a Olimpia”



Numero di associazioni giovanili



Fonte dati: OsservaBiella – Osservatorio territoriale del Biellese.
La scelta degli indicatori è stata effettuata per evidenziare su quali ambiti la Fondazione intende intervenire in maniera prioritaria.

Obiettivi strategici

Promozione delle azioni di sviluppo e **connessione di Città Studi con il territorio.**

Miglioramento della **sinergia tra l'università e la comunità** con percorsi formativi e culturali originali.

Creazione di un ambiente favorevole alla **ricerca scientifica** e al **trasferimento tecnologico** e alla valorizzazione dei risultati della ricerca applicata.

SETTORE
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola

Città Studi
BIELLA

Città Studi Biella è una **società strumentale** della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, nata per iniziativa delle istituzioni e dell'associazionismo imprenditoriale locale. È un Polo dedicato alla formazione, alla ricerca e all'innovazione, con particolare attenzione alla preparazione dei giovani, alla diffusione della cultura e del sapere e al trasferimento tecnologico. Attraverso la collaborazione con università, imprese e istituzioni, opera per favorire lo sviluppo del territorio e rafforzarne la competitività, anche attraverso reti e partenariati a livello locale, nazionale e internazionale.

Progettato dall'architetto Gae Aulenti, il Campus Città Studi Biella ospita attività formative, universitarie e di ricerca, insieme a servizi e spazi dedicati alla vita culturale e sociale.

Nei suoi oltre 100.000 mq, il Campus comprende:

- una Sede universitaria;
- un'Agenzia per la Formazione Professionale, accreditata dalla Regione Piemonte e certificata ISO 9001;
- una divisione Ricerca e Sviluppo, che offre consulenza e servizi alle imprese del settore tessile;
- l'area denominata Digital Service che comprende la divisione MegaWeb, lo sviluppo del Progetto Meta e i servizi IT interni a Città Studi.

Il complesso ospita inoltre la Biblioteca specialistica Luigi Squillario, un Centro Congressi con un Auditorium da 440 posti e una Sala Seminari da 100 posti messi al servizio del territorio per eventi culturali, un Residence universitario e un'area sportiva con campi all'aperto. Fanno parte dell'ecosistema del Campus anche l'Istituto Tecnologico Superiore Tessile Abbigliamento Moda e Alta Gioielleria



(ITS TAM-GEM) e Cascina Oremo, centro dedicato allo sviluppo educativo, sociale e culturale, al benessere e all'apprendimento.
La mission di Città Studi è mettere in relazione formazione, ricerca e innovazione tecnologica, offrendo al territorio un sistema integrato di opportunità e servizi. L'obiettivo è consolidare il ruolo del Campus come riferimento per la formazione universitaria e professionale, la cultura e la ricerca, favorendo la formazione permanente, l'accesso a reti di ricerca internazionali e lo sviluppo di un'offerta universitaria riconosciuta per qualità ed efficacia.

Formazione accademica

Nel maggio 2022 è stata sottoscritta la Convenzione "Etica, sostenibilità e creatività" tra l'Università di Torino, Città Studi, la Fondazione Cassa di Risparmio di Biella e il Comune di Biella, con il contributo dell'Unione Industriale Biellese. L'accordo ha avviato un percorso di sviluppo delle attività didattiche e di ricerca, insieme al miglioramento dei servizi rivolti a studenti e docenti. Gli interventi riguardano diversi aspetti della vita universitaria, dalla residenzialità all'inclusione, dall'accoglienza internazionale alla promozione di attività culturali, artistiche, sportive e imprenditoriali.
La sede biellese dell'Università di Torino offre sei corsi di laurea: quattro triennali, una magistrale e una magistrale a ciclo unico. I corsi attivi sono Servizio sociale, Scienze dell'amministrazione digitale, Economia aziendale, Moda e cultura d'impresa, Scienze della formazione primaria e Cultural heritage and creativity for tourism and territorial development.
Accanto all'offerta dell'Università di Torino, il Politecnico di Torino è presente con attività di ricerca applicata al settore tessile. L'Università del Piemonte Orientale contribuisce invece alla formazione in ambito sanitario con il corso di laurea in Infermieristica, attivato in collaborazione con l'ASL di Biella. Dall'anno accademico 2026/2027 è stato attivato il nuovo corso di laurea magistrale in Scienze infermieristiche e ostetriche.
Il Campus Città Studi Biella ospita un sistema di formazione superiore che coinvolge quattro realtà distinte: l'Università di Torino, il Politecnico di Torino, l'Università del Piemonte Orientale e l'ITS TAM-GEM, Istituto Tecnologico Superiore (ITS) specializzato nel Tessile, Abbigliamento e Moda, con una divisione dedicata all'alta gioielleria.

Formazione professionale

Nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), Città Studi propone percorsi rivolti ai giovani in possesso del diploma di scuola secondaria di primo grado. L'obiettivo è accompagnarli nel percorso di crescita educativa, culturale e professionale, favorendo il conseguimento di una qualifica e l'ingresso nel mondo del lavoro.
Attualmente sono attivi due percorsi IeFP: un triennio per Operatore delle produzioni alimentari e della ristorazione, con indirizzi Cucina e Sala bar, e un biennio per Operatore informatico.
In qualità di Agenzia formativa accreditata dalla Regione Piemonte, Città Studi offre anche percorsi rivolti alle persone disoccupate, finalizzati all'inserimento lavorativo, e corsi di formazione continua per lavoratori che intendono aggiornare o riqualificare le proprie competenze.
Città Studi eroga inoltre corsi in materia di salute e sicurezza sul lavoro, rivolti alle aziende e ai lavoratori per favorire l'acquisizione e l'aggiornamento delle competenze necessarie a operare in sicurezza. Queste attività si affiancano ai percorsi di aggiornamento professionale e alle iniziative rivolte alle imprese.
Dal 2022 Città Studi è capofila dell'Accademia Piemonte per il TAM (Tessile, Abbigliamento, Moda) e Green Jobs, una delle undici Accademie di Filiera promosse dalla Regione Piemonte. Il progetto propone un modello formativo che integra percorsi specialistici e flessibili, con l'obiettivo di rendere più efficace l'incontro tra domanda e offerta di lavoro.

Ricerca, sviluppo e innovazione

La Divisione Ricerca e Sviluppo di Città Studi è focalizzata sul settore tessile, comparto che rappresenta circa il 50% dell'occupazione manifatturiera biellese. La Divisione è l'ente gestore di Pointex, il Polo regionale di innovazione per il settore tessile, che riunisce oltre 90 aziende associate e favorisce la collaborazione tra imprese, ricerca e innovazione tecnologica.
Alle attività rivolte al comparto tessile si è recentemente affiancata la linea Tessile e Salute, che offre servizi alle imprese in materia di qualità e conformità dei processi produttivi. Tra questi rientra la certificazione Etich.et, realizzata in collaborazione con l'ente certificatore AENOR, oltre ad attività di consulenza per la predisposizione di capitolati tecnici e contratti.
Tra le priorità di sviluppo della Divisione figura la circolarità tessile, con particolare attenzione al progetto Recycling Lab e alle attività di ricerca sulle microplastiche per applicazioni in settori diversi da quello tessile, un ambito considerato di particolare interesse per le sue potenzialità di sviluppo a livello nazionale.



Digital service

Città Studi promuove la trasformazione digitale del Territorio attraverso attività di formazione, servizi professionali e progetti dedicati alle nuove tecnologie.
Tra questi rientra il Progetto MeTA (Metaverse and Advanced Textile), finanziato dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) e sviluppato in collaborazione con l'Università di Torino. L'iniziativa prevede un'infrastruttura di laboratori che integra tecnologie multimediali avanzate con le esigenze della filiera tessile e con lo sviluppo di contenuti per l'edutainment.
Gli spazi e le attrezzature sono pensati per la digitalizzazione e la modellazione 3D di tessuti, capi e reperti d'archivio, anche attraverso la creazione di gemelli digitali (digital twin). Il progetto comprende inoltre tecnologie di realtà virtuale (VR) e aumentata (AR), applicate alla progettazione e alla simulazione di contesti produttivi, alla realizzazione di contenuti video immersivi, set virtuali e attività di live streaming. Un ulteriore ambito riguarda lo sviluppo di esperienze interattive e applicazioni legate al patrimonio industriale, l'animazione digitale, lo storytelling visivo per raccontare i territori e i processi manifatturieri. Sono previste anche applicazioni di intelligenza artificiale generativa per la grafica e il design multimediale.
La Divisione include anche la struttura MegaWeb, che opera come Internet Service Provider a supporto dei cittadini, degli enti pubblici e delle imprese locali. In collaborazione con aziende del settore digitale, sviluppa servizi dedicati alla cybersecurity, alla business continuity e al cloud, per rispondere alle esigenze tecnologiche delle realtà produttive del Territorio.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.
È inserito nei percorsi della Commissione giovani - The Young Vision.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione, insieme alla società strumentale Città Studi, valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione degli esiti raggiunti.

Obiettivi strategici

Consolidamento dell'ecosistema educativo territoriale sviluppando un modello di **"territori educanti"**.

Sviluppo del potenziale degli studenti e delle competenze cognitive, culturali ed emotive per il **benessere della persona**.

SETTORE **EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

BANDO **EDUCAZIONE** GENERARE

Il bando, due fasi, è rivolto ad **associazioni**, **fondazioni ed enti senza scopo di lucro** e sostiene la progettazione e la sperimentazione di nuove risposte educative. L'obiettivo è valorizzare le risorse del territorio attraverso interventi innovativi e di sistematizzazione in grado di rafforzare l'offerta educativa e rispondere ai bisogni delle comunità locali.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede uno specifico percorso di affiancamento sul monitoraggio generato dalle attività che potrà venire realizzato da un centro di ricerca individuato per l'attività.

Apertura

Dicembre 2026

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale dell'accrescimento competenze.



Obiettivi strategici

Consolidamento dell'ecosistema educativo territoriale sviluppando un modello di **"territori educanti"**.

SETTORE
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

BANDO CAMMINI EDUCANTI

Il bando, **rivolto a enti religiosi/ecclesiastici, associazioni, fondazioni e altri enti senza scopo di lucro**, intende sostenere le reti di prossimità che svolgono iniziative a supporto dei carichi familiari e della crescita dei ragazzi e delle ragazze (centri estivi e doposcuola). Il bando sarà realizzato in collaborazione con Banca Simetica.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il bando prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output direttamente gestito dagli uffici nelle modalità di rendicontazione ordinaria del contributo assegnato.

Apertura

Gennaio 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.

Obiettivi strategici

Consolidamento dell'ecosistema educativo territoriale sviluppando un modello di **"territori educanti"**.

Sviluppo del potenziale degli studenti e delle competenze cognitive, culturali ed emotive per il **benessere della persona**.

SETTORE **EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

BANDO **EDUCAZIONE** AGIRE

Il bando, rivolto ad **associazioni, fondazioni e altri enti senza scopo di lucro**, intende sostenere l'attività annuale educativa del territorio attraverso specifiche progettualità.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede un percorso di affiancamento e di capacity building. Il monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output verrà gestito direttamente dagli uffici nelle modalità di rendicontazione ordinaria del contributo assegnato.

Apertura

Aprile 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale dell'accrescimento competenze.



Obiettivi strategici

Sviluppo del potenziale degli studenti e delle competenze cognitive, culturali ed emotive per il **benessere della persona**.

SETTORE
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

FONDO SOSTEGNO ALLO STUDIO LUIGI SQUILLARIO

Il bando, **rivolto alle scuole biellesi di ogni ordine e grado**, sostiene le diverse attività realizzate per la formazione e il sostegno di bambine e bambini, ragazze e ragazzi.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il bando prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output direttamente gestito dagli uffici nelle modalità di rendicontazione ordinaria del contributo assegnato.

Apertura

Giugno 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.

Obiettivi strategici

Valorizzazione dello sport giovanile come percorso educativo relazionale e inclusivo.

SETTORE ATTIVITÀ SPORTIVA

BANDO SPORTEDUCATION

Il bando, **rivolto alle associazioni sportive che operano nel Biellese** e sostiene la pratica sportiva non professionistica rivolta a bambini, ragazzi e adolescenti nella fascia d'età 3-18 anni. L'iniziativa promuove inoltre la realizzazione di progetti finalizzati alla diffusione e alla valorizzazione dello sport quale strumento di crescita personale, benessere e coesione sociale, con particolare attenzione agli interventi orientati all'inclusione e alla partecipazione di persone in condizioni di fragilità. Il bando si potrebbe inserire nelle Iniziative di sistema ACRI per lo Sport Inclusivo.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il bando prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output direttamente gestito dagli uffici nelle modalità di rendicontazione ordinaria del contributo assegnato.

Apertura

Maggio 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.



Obiettivi strategici

Sviluppo del potenziale degli studenti e delle competenze cognitive, culturali ed emotive per il **benessere della persona**.

SETTORE
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

MUSE ALLA LAVAGNA

Il progetto, coordinato direttamente dall'Ente, contribuisce ad ampliare l'offerta formativa delle scuole biellesi attraverso la messa a disposizione di laboratori didattici di qualità e completamente gratuiti in molteplici discipline.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Si tratta di una progettualità diretta che prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output. Si potranno valutare futuri sviluppi volti a verificare gli impatti generati.

Apertura

Maggio 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale della progettazione condivisa.

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Obiettivi strategici

Sviluppo del potenziale degli studenti
e delle competenze cognitive, culturali
ed emotive per il **benessere della persona**.

Consolidamento dell'ecosistema educativo territoriale
sviluppando un modello
di **"territori educanti"**.

SETTORE
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

CASCINA oremo

L'iniziativa rappresenta la sintesi di un insieme di azioni progettuali integrate e sinergiche che, dal 2016, pongono al centro il benessere, la crescita e l'inclusione di bambini e ragazzi nella fascia d'età 0-17 anni. Tali interventi sono stati realizzati grazie al sostegno della Fondazione e di altre realtà del territorio, anche attraverso le opportunità offerte dai bandi promossi da Impresa Sociale Con i Bambini.

Le attività, che dal 2023 trovano sede presso Cascina Oremo, sono promosse e realizzate dal Consorzio Il Filo da Tessere e dalle Cooperative Sociali Domus Laetitiae, Sportivamente e Tantintenti, dando vita a un ecosistema educativo integrato orientato all'innovazione, alla partecipazione e alla valorizzazione delle potenzialità di ogni persona.

Nel 2027 la Fondazione Cassa di Risparmio di Biella sosterrà, in particolare, percorsi e progettualità rivolti alle scuole e alle famiglie del territorio biellese, destinati a bambini e ragazzi con e senza disabilità, attraverso i programmi "Muse a Cascina Oremo" e "Generiamo Autonomia", con l'obiettivo di promuovere opportunità educative inclusive, lo sviluppo delle competenze e una piena partecipazione alla vita della comunità.



Per l'anno scolastico 2026/2027, la Fondazione rafforzerà la linea "Viaggio attraverso le intelligenze multiple" del progetto Diderot di Fondazione CRT, con l'obiettivo di favorire la partecipazione degli studenti piemontesi alle attività educative e formative realizzate presso Cascina Oremo.
Nello stesso anno prenderà inoltre avvio "Orbite", un percorso triennale di rilevanza nazionale che verrà cofinanziato da Impresa Sociale Con i Bambini, dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo, dalla Fondazione Carifac e dalla Fondazione Comunitaria del Lecchese. Il progetto intende favorire il confronto, lo scambio e la collaborazione tra organizzazioni che sviluppano modelli educativi innovativi, capaci di valorizzare le potenzialità delle nuove generazioni e di rafforzarne il protagonismo all'interno delle comunità.
Attraverso il radicamento territoriale delle esperienze, il dialogo tra pratiche locali e nazionali, la mobilità di giovani ed educatori, lo scambio di competenze e la sperimentazione congiunta di nuove metodologie, il progetto mira a promuovere la nascita e il consolidamento di una Rete di Terzi Luoghi: spazi educativi, culturali e sociali capaci di mettere in relazione giovani, educatori, amministratori, associazioni e comunità locali, generando opportunità di crescita, innovazione sociale e sviluppo partecipato dei territori.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Si tratta di un'iniziativa di terzi che prevede specifiche azioni di monitoraggio e valutazione dei risultati da parte dei soggetti attuatori dell'iniziativa.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale della progettazione condivisa.

Obiettivi strategici

Valorizzazione dello sport giovanile come percorso educativo relazionale e inclusivo.

SETTORE ATTIVITÀ SPORTIVA

MUSE A·OLIMPIA

Il progetto, coordinato direttamente dall'Ente, contribuisce ad avvicinare gli studenti della scuola primaria in maniera più specifica alla pratica sportiva, in collaborazione con le associazioni sportive del territorio. Il progetto si potrebbe inserire nelle Iniziative di sistema ACRI per lo Sport Inclusivo.

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Si tratta di una progettualità diretta che prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output. Si potranno valutare futuri sviluppi volti a verificare gli impatti generati.

Apertura

Maggio 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale della progettazione condivisa.



Obiettivi strategici

Rafforzamento del **protagonismo** e dell'**empowerment delle giovani generazioni**.

SETTORE EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

THE YOUNG VISION COMMISSIONE GIOVANI

È il sostegno diretto della Fondazione alle attività collegate all'iniziativa e di cui si dà maggiore evidenza nel capitolo 9.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il progetto nella sua fase di sviluppo prevede uno specifico percorso di accompagnamento dei componenti della Commissione e un monitoraggio dei risultati. Il percorso è stato avviato dall'Ente in collaborazione con il partner Ashoka Italia.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze. È inserito nei percorsi della Commissione giovani - The Young Vision.

ACCRESCIMENTO COMPETENZE

PROGETTAZIONE CONDIVISA

THE YOUNG VISION

Obiettivi strategici

Creazione di un ambiente favorevole alla **ricerca scientifica** e al **trasferimento tecnologico** e alla valorizzazione dei risultati della ricerca applicata.

SETTORE
RICERCA
SCIENTIFICA

PERCORSI DI SVILUPPO PER IL RAFFORZAMENTO DEI LABORATORI DI RICERCA IN AMBITO SANITARIO

La Fondazione da sempre sostiene percorsi di ricerca applicata per favorire il benessere e la salute nel Biellese valorizzando le eccellenze territoriali ed in particolare i laboratori gestiti dalla Fondazione Edo ed Elvo Tempia.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme all'ente promotore valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.



Obiettivi strategici

Promozione delle azioni di sviluppo e **connessione di Città Studi** con il territorio.

Miglioramento della sinergia tra l'università e la comunità con percorsi formativi e culturali originali.

SETTORE RICERCA SCIENTIFICA

UNIVERSITÀ DI TORINO

La collaborazione con l'Università di Torino si inserisce nel quadro della convenzione ventennale "Etica, sostenibilità e creatività", sottoscritta nel 2022 da Città Studi, Fondazione Cassa di Risparmio di Biella e Comune di Biella, con il contributo di Unione Industriale Biellese a cui, nel 2025, è stato aggiunto un atto aggiuntivo con una rimodulazione degli impegni economici della Fondazione. In questo nuovo quadro gli stanziamenti saranno destinati alla realizzazione dei fini istituzionali dell'Università, nell'ambito della ricerca scientifica.

Tra i nuovi corsi avviati nell'ambito della convenzione spiccano la Laurea Magistrale in "Cultural Heritage and Creativity for Tourism and Territorial Development", il Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico quinquennale, in "Scienze della Formazione Primaria" e la Laurea triennale in "Moda e cultura d'impresa". Nel corso dell'anno proseguirà il sostegno a progettualità finalizzate alla valorizzazione del Polo Universitario biellese. Tra queste, il progetto "Campus Open Biella: T.R.A.M.E. di Moda, Conoscenza e Sostenibilità Territoriale", promosso dal Centro Interdipartimentale Culture&Creativity Research&Development dell'Università di Torino in collaborazione con Città Studi Biella, UPBeduca, FAI Giovani e CNA Piemonte. L'iniziativa mira a trasformare il Campus in un luogo aperto di produzione e condivisione della conoscenza, favorendo il dialogo tra università, territorio e comunità. Attraverso l'integrazione di competenze manageriali, uma-

nistiche e culturali, il progetto promuove percorsi di innovazione, sostenibilità e valorizzazione del patrimonio locale, con particolare attenzione al coinvolgimento e al protagonismo delle giovani generazioni.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme alla società strumentale Città Studi valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti. La convenzione con l'Università prevede un Comitato di Monitoraggio con funzioni di indirizzo e impulso sull'attuazione.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.





Obiettivi strategici

Promozione delle azioni di sviluppo e connessione di Città Studi con il territorio.

Miglioramento della sinergia tra l'università e la comunità con percorsi formativi e culturali originali.

SETTORE RICERCA SCIENTIFICA

REINFORCEU

Il progetto, promosso con Provincia di Biella, Città Studi e IUSE Istituto Universitario di Studi Europei, intende strutturare e rendere operativo un servizio a supporto degli enti pubblici del territorio, in particolare le amministrazioni comunali, con l'obiettivo di attivare partenariati complessi e individuare fonti di finanziamento. Il percorso prevede una fase avvio con una mappatura degli obiettivi e dei temi prioritari intervento nel breve e medio periodo per avviare una coprogrammazione di sviluppo territoriale.

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme agli altri enti promotori valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.

Obiettivi strategici

Promozione delle azioni di sviluppo e **connessione di Città Studi** con il territorio.

Miglioramento della sinergia tra l'università e la comunità con percorsi formativi e culturali originali.

SETTORE RICERCA SCIENTIFICA

COLLABORAZIONE STRATEGICA CON IUSE

IUSE Istituto Universitario di Studi Europei

Il progetto, promosso con IUSE Istituto Universitario di Studi Europei, intende strutturare aree d'azione coordinate per potenziare l'ecosistema locale. L'obiettivo centrale risiede nel promuovere l'innovazione, la ricerca e la formazione professionale, accompagnando il territorio verso modelli di sviluppo sostenibili e ad alto valore aggiunto. La collaborazione avverrà nelle seguenti aree:

1) sviluppo del territorio: quest'area si concentra sul rafforzamento dell'ecosistema territoriale attraverso azioni integrate di progettazione strategica, animazione territoriale e sviluppo di reti collaborative tra enti pubblici, imprese e organizzazioni della società civile;
2) capacity building e formazione: quest'area si concentra sul rafforzamento delle competenze professionali e manageriali degli attori territoriali, attraverso percorsi di alta formazione specialistica progettati e realizzati anche in collaborazione con Città Studi Biella;
3) incubazione e progettazione bandi: quest'area si concentra sulla creazione e lo sviluppo di un ecosistema di innovazione presso Cascina Oremo, attraverso la realizzazione di un incubatore d'impresa unico e la progettazione europea congiunta per attrarre risorse e costruire reti internazionali.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme agli altri enti promotori valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.



Obiettivi strategici

Consolidamento dell'ecosistema educativo territoriale sviluppando un modello di **"territori educanti"**.

Sviluppo del potenziale degli studenti e delle competenze cognitive, culturali ed emotive per il **benessere della persona**.

SETTORE
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

BANDO GENERARE EDUCANDO

Il percorso rivolto agli istituti scolastici del Biellese sostiene specifiche progettualità individuate nel 2026 per il rafforzamento del sistema educativo attraverso azioni realizzate in rete.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede uno specifico percorso di accompagnamento sugli effetti generati dalle attività che potrà venire realizzato in collaborazione con un soggetto esterno specificatamente incaricato.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale dell'accrescimento competenze.



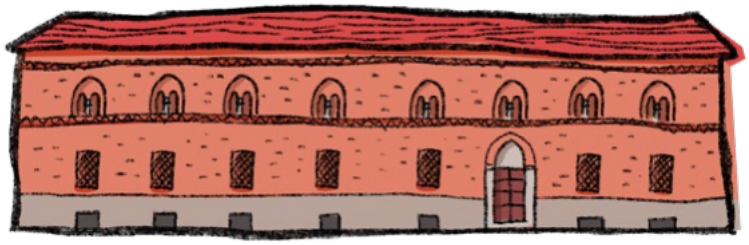
Cascina Oremo



Utilizzo di immobili della Fondazione per iniziative educative

Si tratta della cessione in comodato gratuito al Consorzio Sociale Il Filo da tessere dello stabile Cascina Oremo che rappresenta per la comunità una struttura innovativa dotata di spazi didattici, palestre, piscine, aule e laboratori, in cui bambini e giovani con e senza disabilità, con le loro famiglie, possono trovare servizi progettati per aiutare le persone a sviluppare i propri talenti.
Dall'avvio di Cascina Oremo i servizi forniti coinvolgono oltre 10 mila persone all'anno e sono state attivate e rafforzate diverse progettazioni innestate nel polo educativo.

Palazzo Gromo Losa



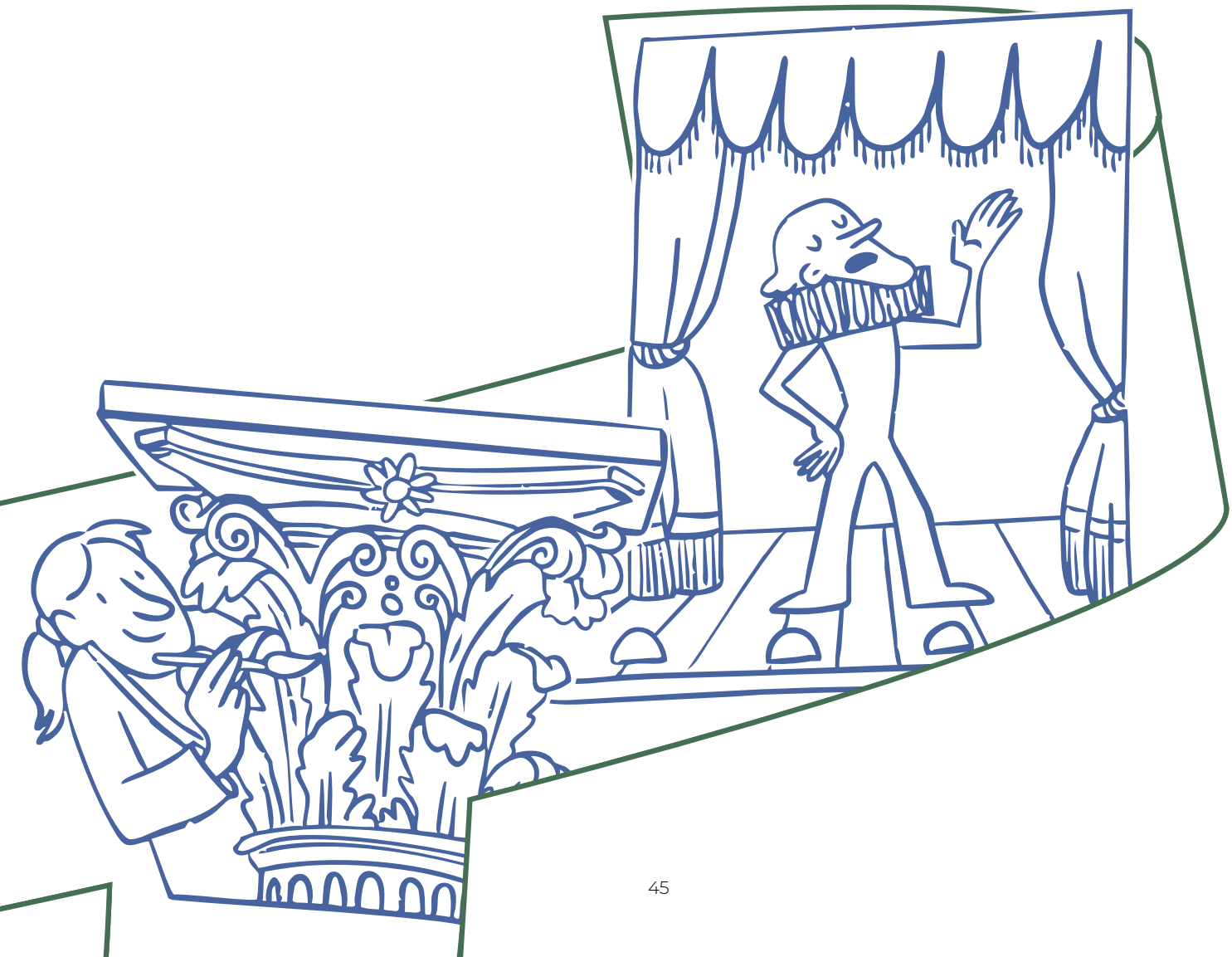
Utilizzo di immobili della Fondazione per iniziative culturali

Si tratta del subcomodato da parte della società strumentale Palazzo Gromo Losa S.r.l. di spazi dell'immobile alla Fondazione Accademia Perosi per la realizzazione di attività di formazione musicale di base e universitaria. Nello specifico la Fondazione Accademia Perosi ha ottenuto, il 4 dicembre 2024, con decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca, il riconoscimento che rende i titoli di studio rilasciati ai propri allievi equipollenti alle lauree universitarie: triennale "Discipline delle arti figurative della musica, dello spettacolo e della moda" e magistrale "Musicologia e Beni Musicali", attive dall'anno accademico 2025/2026.

6.2

AREA
CULTURA E TERRITORIO

RISORSE DISPONIBILI: € 2.400.000



Visite nei musei e beni culturali

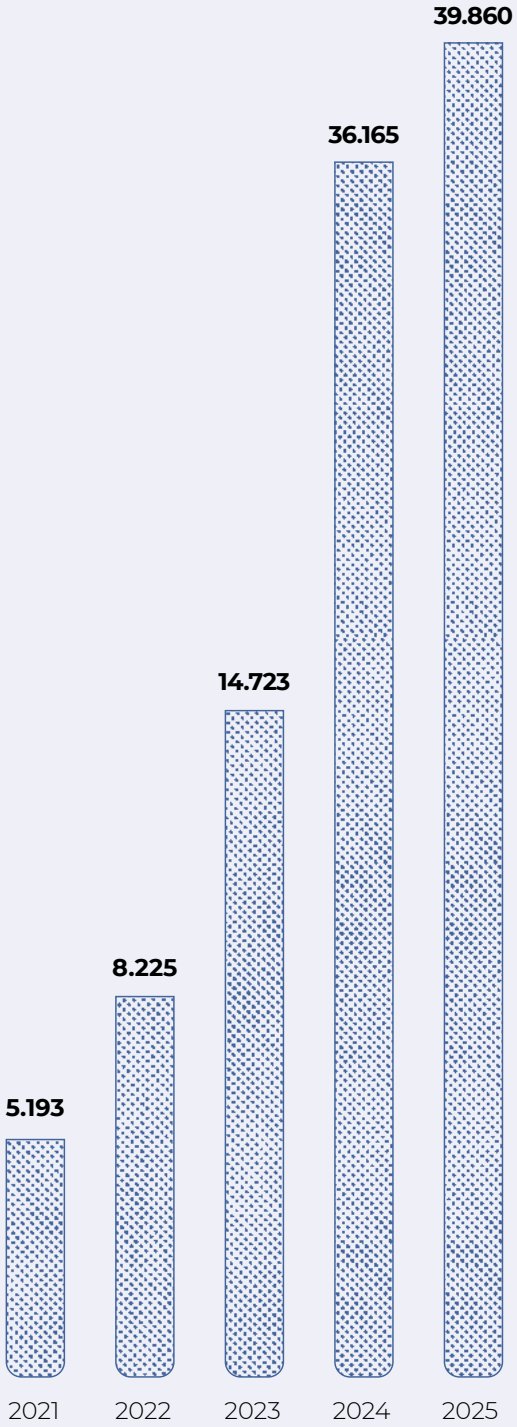
54.798
2021

66.683
2022

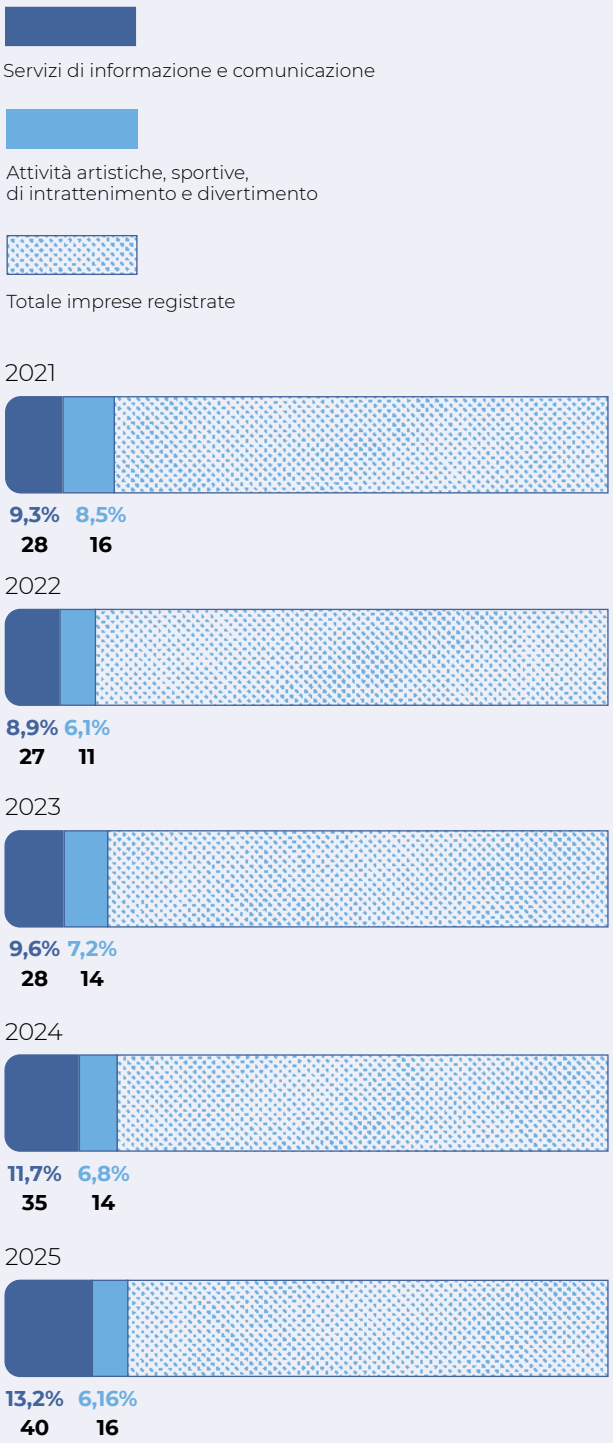
93.250
2023

104.506
2024

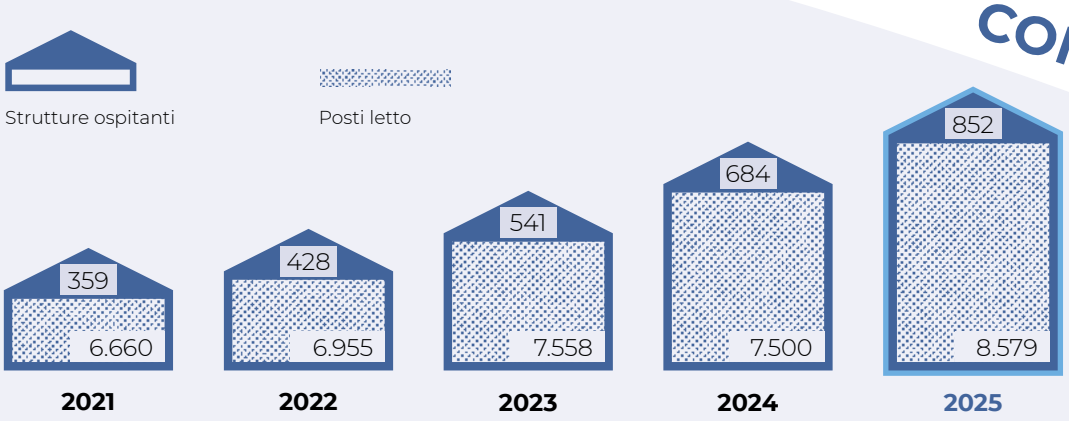
Numero di visitatori alle mostre di Palazzo Gromo Losa



Imprese giovanili in attività artistiche, culturali e di comunicazione



Esercizi ricettivi e posti letto



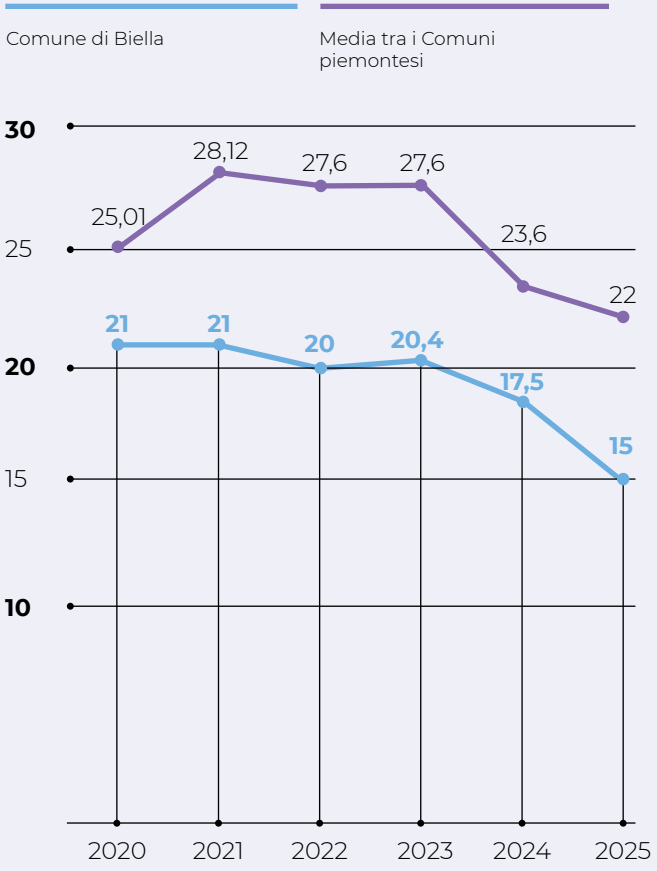
Nell'anno 2024

27 Alberghi	3,9%	**1.255**	16,7%
1 Residenza Turistica	0,1%	**62**	0,8%
36 Affittacamere	5,3%	**36**	0,5%
40 Agriturismi	5,8%	**390**	5,2%
123 B&B	18,0%	**608**	8,1%
7 Campeggi	1,0%	**1.950**	26%
14 Case vacanze, per ferie e country club	2,0%	**1.057**	14,3%
5 Ostelli	0,7%	**126**	1,7%
19 Rifugio e bivacco fisso	2,8%	**334**	4,5%
412 Locazioni turistiche	60,2%	**1.664**	22,2%

Nell'anno 2025

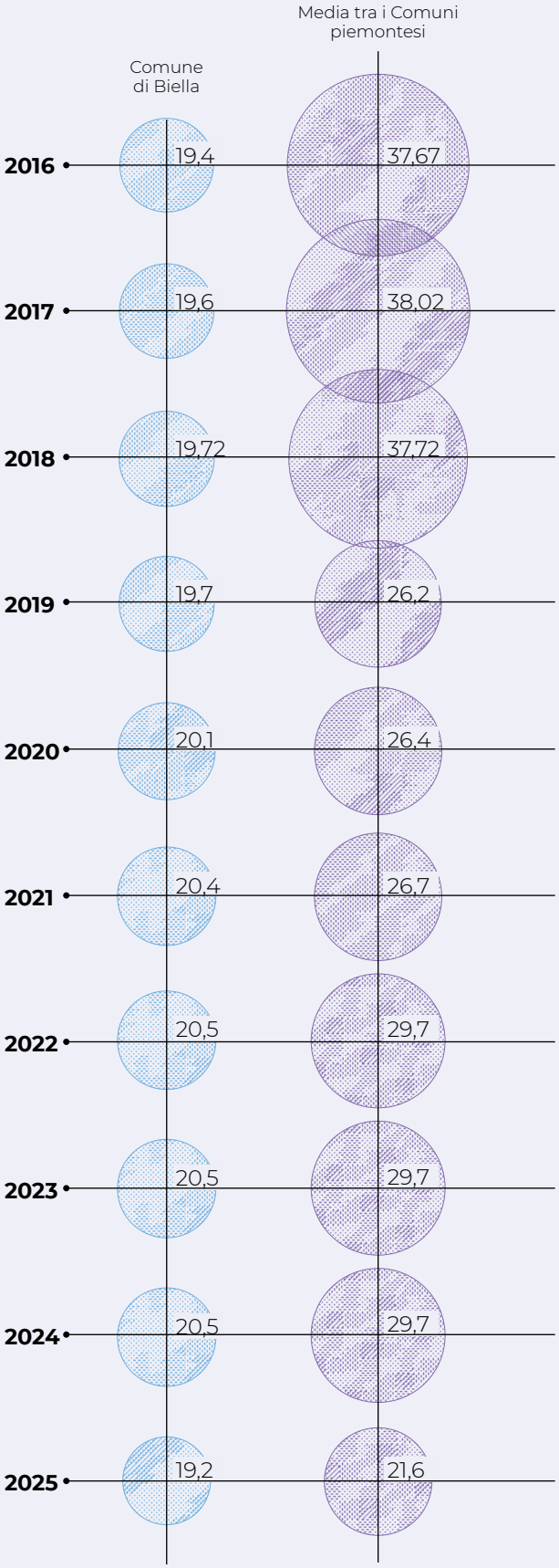
27 Alberghi	3,17%	**1.262**	14,71%
1 Residenza Turistica	0,12%	**62**	0,72%
43 Affittacamere	5,05%	**280**	3,26%
37 Agriturismi	4,34%	**373**	4,35%
117 B&B	13,73%	**571**	6,66%
8 Campeggi	0,94%	**2.290**	26,69%
13 Case vacanze, per ferie e country club	1,53%	**870**	10,14%
6 Ostelli	0,70%	**151**	1,76%
19 Rifugio e bivacco fisso	2,23%	**334**	3,89%
581 Locazioni turistiche	68,19%	**2.386**	27,81%

Polveri sottili *PM10 (µg/mc)* **presenti nell'aria**

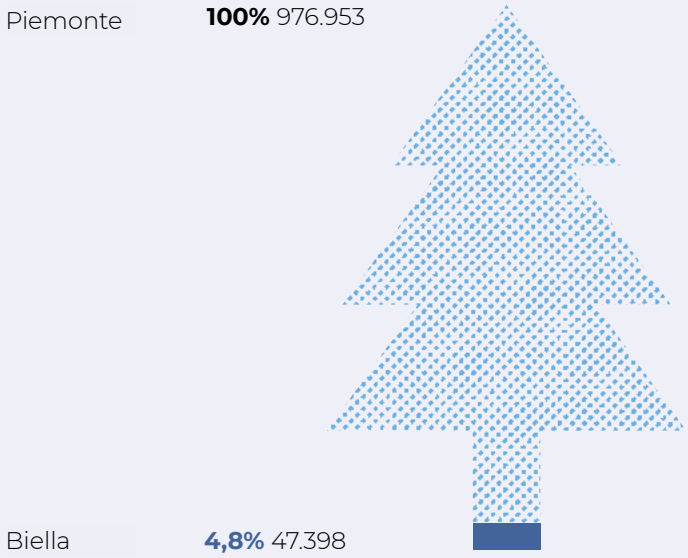


Estensione pro-capite di verde urbano fruibile

Valore in mq/abitanti

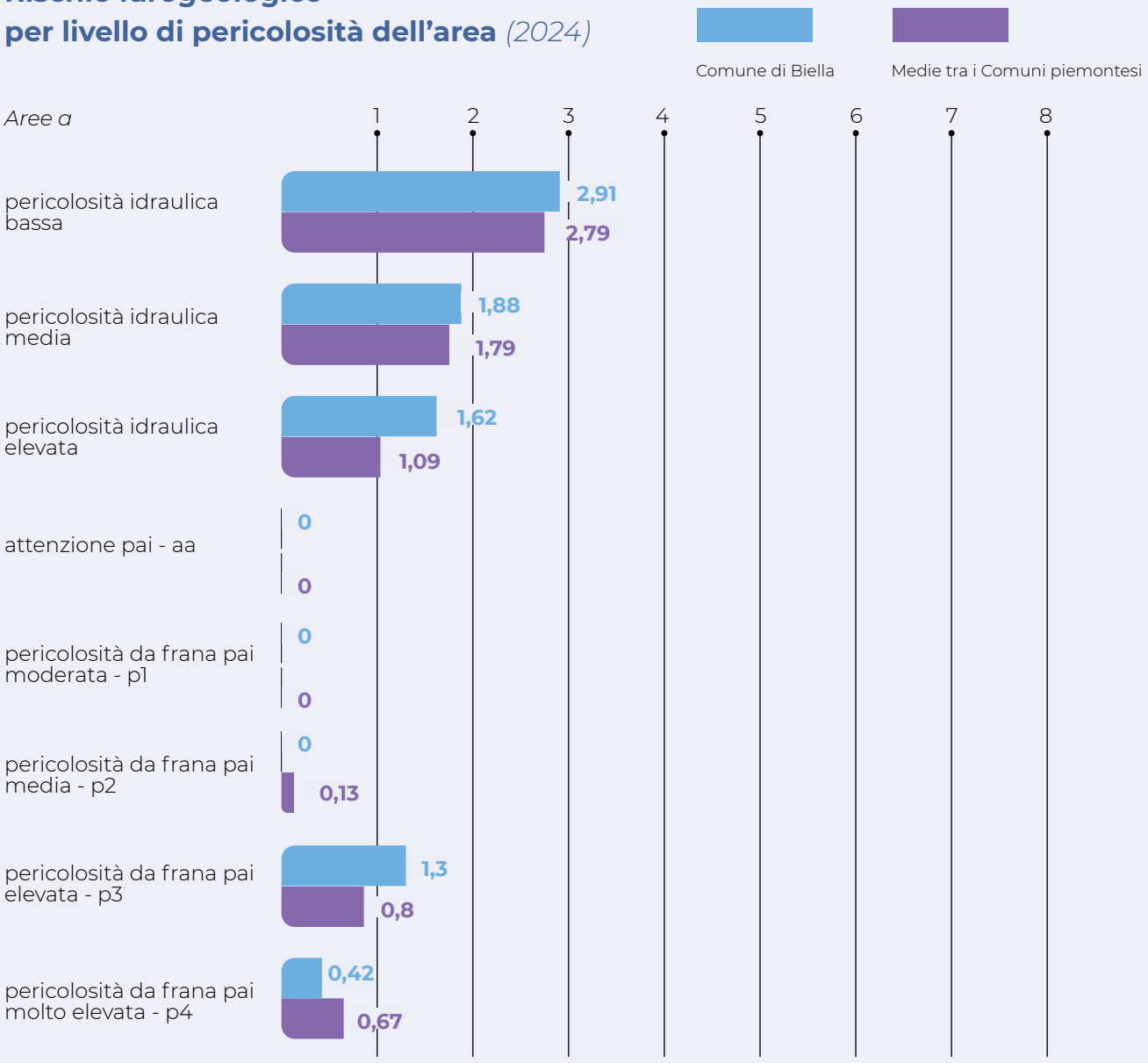


Superficie forestale *in ettari*





Rischio idrogeologico per livello di pericolosità dell'area *(2024)*



Fonte dati: OsservaBiella – Osservatorio territoriale del Biellese.
La scelta degli indicatori è stata effettuata per evidenziare su quali ambiti la Fondazione intende intervenire in maniera prioritaria.

Obiettivi strategici

Incremento dei percorsi di educazione alla cultura e alla bellezza che promuovano **nuove forme di partecipazione**.

Riconoscimento della cultura quale moltiplicatore dell'attrattività del territorio e strumento di inclusione sociale.

Sviluppo di nuovi modelli di **gestione della cultura** e promozione di **azioni di audience engagement** con impatto sulla **valorizzazione del territorio**.

SETTORE ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

PALAZZO GROMO LOSA S.R.L.

A partire dal 2016 la Fondazione ha costituito la **società strumentale** Palazzo Gromo Losa S.r.l. che si occupa della gestione e programmazione culturale di Palazzo Gromo Losa e di Spazio Cultura.
La società organizza direttamente o ospita per conto terzi mostre, convegni, concerti, eventi.
In collaborazione con i palazzi Ferrero e La Marmora sviluppa sinergie per l'implementazione del Polo culturale di Biella Piazzo.
A partire dal 2026 Palazzo Ferrero ha un nuovo gestore, individuato dal Comune di Biella, attraverso uno specifico bando pubblico, nella Fondazione Accademia Perosi e.t.s.
A partire dal 2023 la società ha attivato collaborazioni esterne per lo sviluppo di mostre d'arte e fotografia di elevato valore culturale capaci di attrarre flussi di pubblico importanti sul territorio; nel 2026/27 verrà realizzata la mostra "Divisionismo 1900-1930. Il segno dell'avanguardia in Italia" con particolare attenzione alla proposta didattica correlata, grazie all'offerta della gratuità di accesso a tutte le scuole, e stimolando sempre più sinergie territoriali in campo culturale e turistico. Nel 2027 proseguirà e verrà ampliata l'attività di Spazio cultura grazie al raddoppio e alla completa ristrutturazione dei locali espositivi. Verranno realizzate mostre dedicate alla valorizzazione degli archivi fotografici e alle collezioni d'arte della Fondazione, esposizioni collegate all'attività filantropica dell'Ente e ai progetti espositivi di Palazzo Gromo Losa. Proseguirà e verrà ampliata l'attività a servizio di scuole e studiosi. Verrà potenziata l'attività di comunicazione dello Spazio definendone meglio l'identità.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme alla società strumentale Palazzo Gromo Losa S.r.l. valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti. In particolare, per la mostra "Divisionismo 1900-1930. Il segno dell'avanguardia in Italia" è prevista l'attivazione di una specifica valutazione d'impatto in collaborazione con Fondazione Sant'Agata.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.

Obiettivi strategici

Sviluppo di nuovi modelli di **gestione della cultura** e promozione di **azioni di audience engagement** con impatto sulla **valorizzazione del territorio**.

Realizzazione di percorsi che rendano riconoscibili e fruibili i **luoghi della cultura**.

SETTORE
SVILUPPO LOCALE
ED EDILIZIA
POPOLARE LOCALE

Fondazione BIellezza

La Fondazione Cassa di Risparmio di Biella è tra i soci fondatori dell'Ente, nato nel febbraio del 2020. Fondazione BIellezza è impegnata nella valorizzazione culturale e turistica del Biellese e nella crescita del territorio attraverso progetti in grado di attrarre investimenti e di stimolare nuove opportunità occupazionali e imprenditoriali per contribuire al benessere delle comunità locali.

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme all'ente partecipato valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale della progettazione condivisa.

Obiettivi strategici

Sostegno alla gestione dei patrimoni archivistici e alla valorizzazione del percorso di **Biella Città Creativa**.

SETTORE
SVILUPPO LOCALE
ED EDILIZIA
POPOLARE LOCALE

BIELLA
CITTÀ CREATIVA
UNESCO

L'Associazione si propone la realizzazione degli obiettivi previsti nel documento di candidatura della Città di Biella a "Città Creativa UNESCO 2019" e dalle sue successive implementazioni e di sostenere e coordinare le relative azioni con particolare riguardo al tema della creatività quale motore dello sviluppo sostenibile.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione, insieme all'ente partecipato, valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale della progettazione condivisa.

Obiettivi strategici

Riconoscimento della cultura quale moltiplicatore dell'attrattività del territorio e strumento di inclusione sociale.

Incremento dei percorsi di educazione alla cultura e alla bellezza che promuovano **nuove forme di partecipazione**.

SETTORE
ARTE, ATTIVITÀ
E BENI CULTURALI

BANDO CULTURHUB

Il bando, **rivolto a enti pubblici, enti religiosi/ecclesiastici, associazioni, fondazioni ed altri enti senza scopo di lucro**, sostiene progetti, manifestazioni, rassegne, esposizioni realizzati nei seguenti ambiti: arti visive, danza, musica, teatro, cultura e storia. Intende rafforzare l'offerta culturale del Biellese, al fine di incrementare la partecipazione della cittadinanza alla vita culturale.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede uno specifico percorso di accompagnamento sugli effetti generati dalle attività che potrà venire realizzato in collaborazione con un soggetto esterno specificatamente incaricato.

Apertura

Dicembre 2026

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale dell'accrescimento competenze.
È inserito nei percorsi della Commissione giovani - The Young Vision.

Obiettivi strategici

Sostegno a progetti e processi rivolti allo **sviluppo territoriale**, alla **transizione energetica**, alla **sensibilizzazione dei rischi collegati al cambiamento climatico** e alla **valorizzazione del capitale naturale**.

SETTORE
SVILUPPO LOCALE
ED EDILIZIA
POPOLARE LOCALE

+ API

Il bando, **rivolto a enti pubblici, enti religiosi/ecclesiastici, associazioni, fondazioni ed altri enti senza scopo di lucro**, promuove il valore della biodiversità in tutta Italia, attraverso la creazione di oasi fiorite, spazi verdi ricchi di essenze mellifere, habitat ideali per le api e per gli altri insetti impollinatori, con il coinvolgimento attivo delle comunità.

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Si tratta di una progettualità coordinata dalla Fondazione in collaborazione con l'ente partecipato **Filiera Futura** e prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di realizzazione.

Apertura

Gennaio 2027

Obiettivi strategici

Conservazione e rigenerazione del patrimonio artistico culturale e del **valore storico** e **identitario del territorio**.

Realizzazione di percorsi che rendano riconoscibili e fruibili i **luoghi della cultura**.

SETTORE
ARTE, ATTIVITÀ
E BENI CULTURALI

BANDO
ARTE+

Il bando, **rivolto a enti pubblici, enti religiosi/ecclesiastici, associazioni, fondazioni ed altri enti senza scopo di lucro**, sostiene interventi di restauro di beni storici, artistici e architettonici di particolare pregio e valore presenti sul territorio biellese sottoposti a tutela ai sensi del "Codice dei Beni culturali e del Paesaggio".

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il bando prevede un'attività di monitoraggio e raccolta dati finalizzata a misurare e valorizzare i risultati conseguiti dagli interventi sostenuti. Parallelamente, saranno approfondite e promosse azioni volte a rafforzare la fruizione dei beni restaurati, favorendone l'accessibilità e la partecipazione del pubblico, nonché a incrementare la consapevolezza e la riconoscibilità del valore storico, artistico e culturale del patrimonio territoriale.

Apertura

Maggio 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.



Obiettivi strategici

Conservazione e rigenerazione
del patrimonio artistico culturale
e del **valore storico** e **identitario del territorio**.

Realizzazione di percorsi che rendano riconoscibili
e fruibili i **luoghi della cultura**.

SETTORE
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

SETTORE
SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE LOCALE

SANTUARIO DI OROPA

La Fondazione sostiene interventi di conservazione e valorizzazione del complesso monumentale del Santuario di Oropa, il più importante Santuario mariano delle Alpi, in considerazione della sua rilevanza religiosa, storica e artistica e dell'importante flusso di pellegrini e turisti.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Si tratta di una iniziativa di terzi. Eventuali azioni di monitoraggio e valutazione dei risultati sono in capo dei soggetti attuatori dell'iniziativa.

Obiettivi strategici

Sviluppo di nuovi modelli di **gestione della cultura** e promozione di **azioni di audience engagement** con impatto sulla **valorizzazione del territorio**.

SETTORE
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

BANDO
TRAIETTORIE +

La linea di intervento, avviata nel 2025, proseguirà fino al 2027 e prevede l'avvio di un percorso coprogettato dagli enti selezionati, Fuoriluogo ETS, Fondazione Accademia Perosi, Associazione Teatro Popolare di Sordevolo. L'obiettivo del percorso è quello di rafforzare le iniziative realizzate in ambito letterario, musicale e teatrale con particolare attenzione allo sviluppo di processi di coordinamento, gestione, comunicazione degli interventi.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede uno specifico percorso di accompagnamento per rafforzare le strategie culturali delle organizzazioni sostenute e che è stato avviato con l'associazione Melting Pro.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.



Obiettivi strategici

Conservazione e rigenerazione
del patrimonio artistico culturale
e del **valore storico** e **identitario del territorio**.

Realizzazione di percorsi che rendano riconoscibili
e fruibili i **luoghi della cultura**.

SETTORE
ARTE, ATTIVITÀ
E BENI CULTURALI

BANDO ARMONIA IN LUCE

Il bando, **rivolto a enti pubblici, enti religiosi ed ecclesiastici, associazioni, fondazioni e altri soggetti senza scopo di lucro**, ha sostenuto nel 2026 la realizzazione di progettualità integrate finalizzate alla valorizzazione dei contesti paesaggistici, ambientali e identitari della provincia di Biella. Gli interventi selezionati mirano a rafforzare la tutela e la fruizione del patrimonio territoriale, promuovendone l'attrattività e la conoscenza anche attraverso iniziative orientate allo sviluppo di un turismo sostenibile e responsabile. Il bando è stato promosso e sostenuto in collaborazione con Fondazione Compagnia di San Paolo.

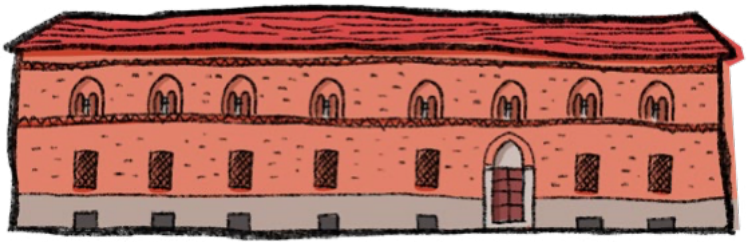
Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede un percorso di accompagnamento finalizzato a monitorare e valorizzare gli effetti generati dalle progettualità sostenute. Particolare attenzione sarà dedicata alle strategie di sviluppo turistico, in collaborazione con Progetto Turismo - Sviluppo dei Territori, e agli interventi di valorizzazione paesaggistica, nell'ambito di un percorso promosso da Fondazione Compagnia di San Paolo.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.

Palazzo Gromo Losa



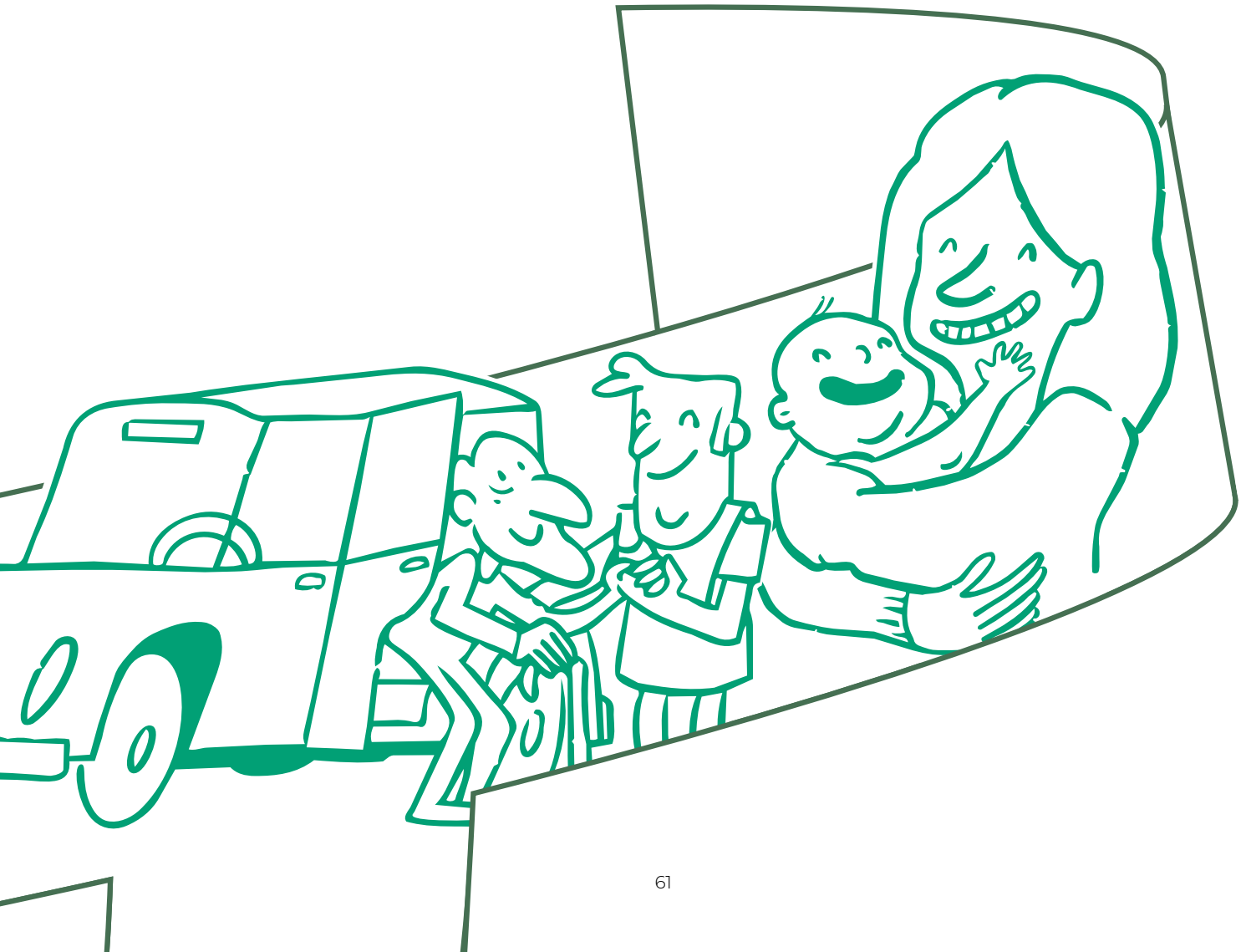
Utilizzo di immobili della Fondazione per iniziative culturali

Si tratta della cessione in comodato gratuito alla società strumentale Palazzo Gromo Losa S.r.l. per la gestione dell'attività culturale di cui si è data evidenza nel documento nei precedenti paragrafi e del subcomodato da parte della società strumentale stessa di spazi dell'immobile alla Fondazione Accademia Perosi per la realizzazione di concerti, eventi, corsi di alta formazione e altre attività nell'ambito musicale.

6.3

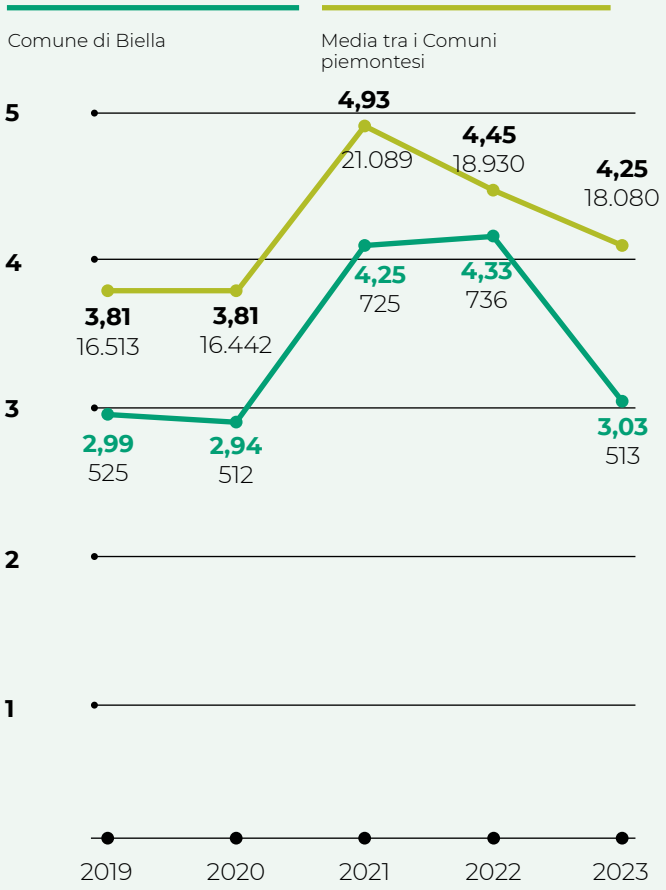
AREA WELFARE

RISORSE DISPONIBILI: € 2.500.000



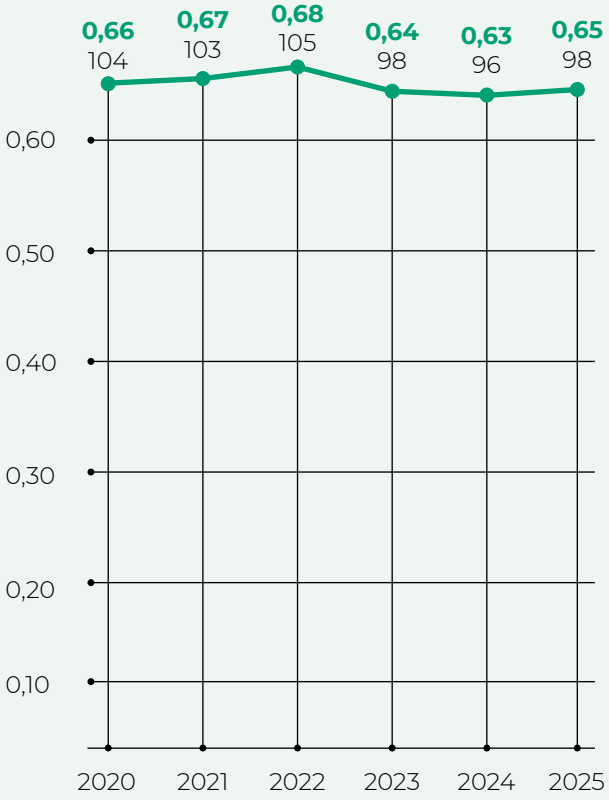
Numero di posti letto ospedalieri

ogni mille abitanti

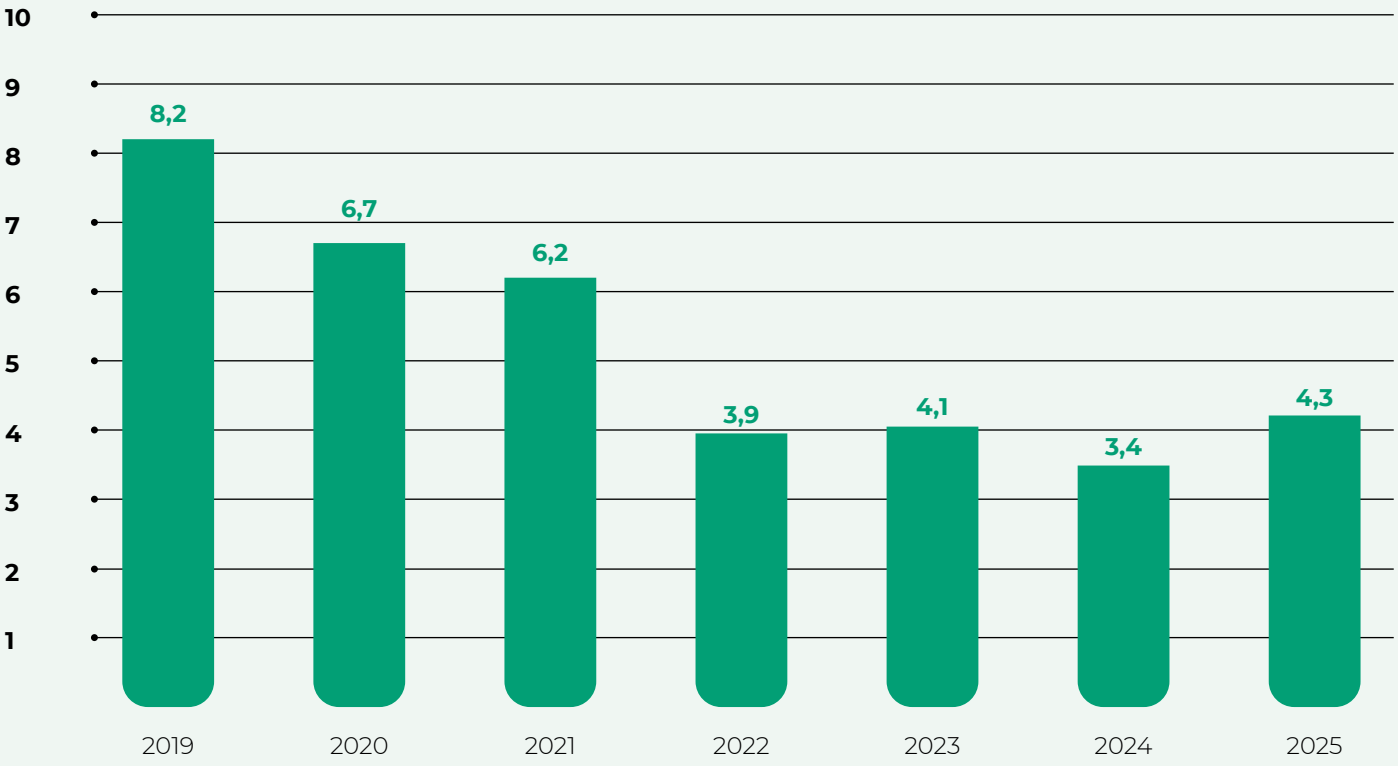


Medici di medicina generale nella Provincia di Biella

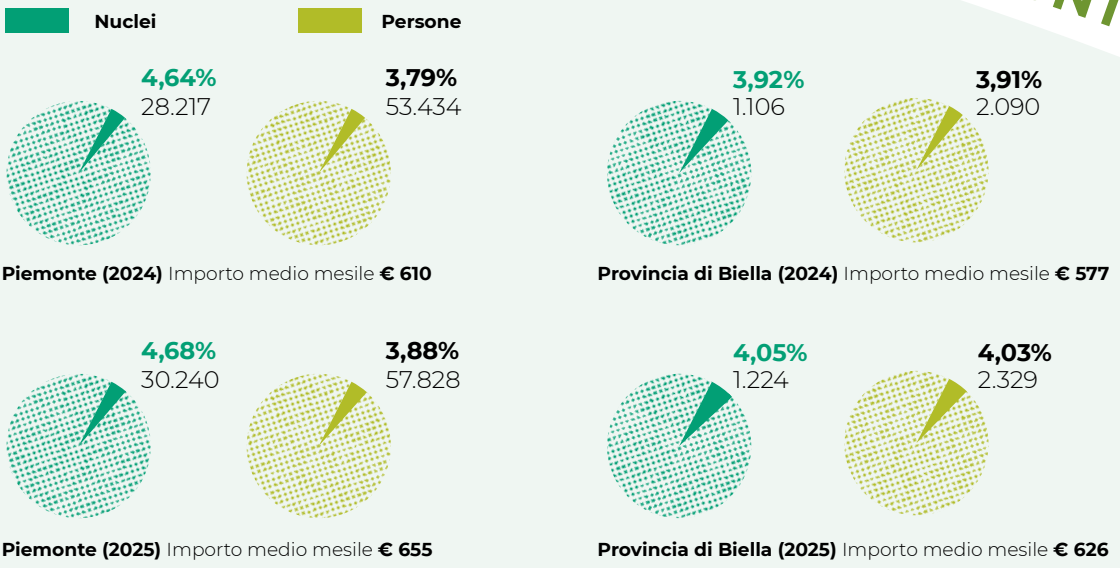
ogni mille abitanti dai 14 anni in su



Tasso di disoccupazione nella Provincia di Biella, 15-64 anni *(%)*



Numero di beneficiari dell'Assegno di Inclusione



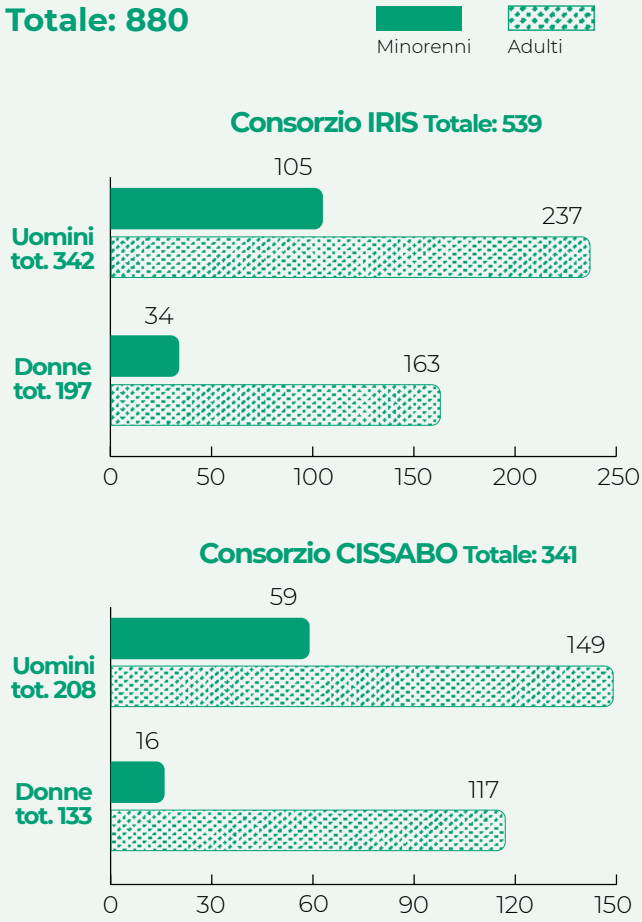
Piemonte (2024) Importo medio mesile **€ 610**

Provincia di Biella (2024) Importo medio mesile **€ 577**

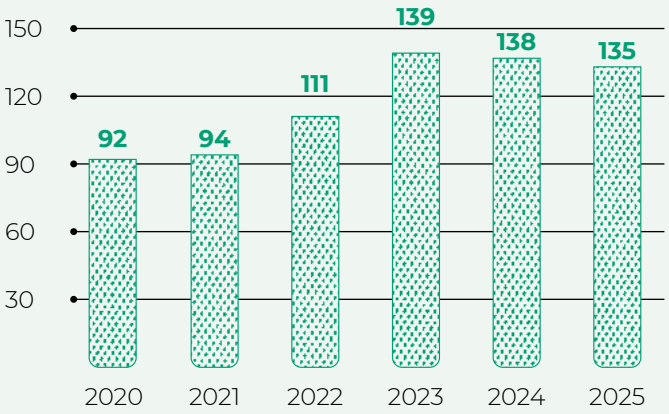
Piemonte (2025) Importo medio mesile **€ 655**

Provincia di Biella (2025) Importo medio mesile **€ 626**

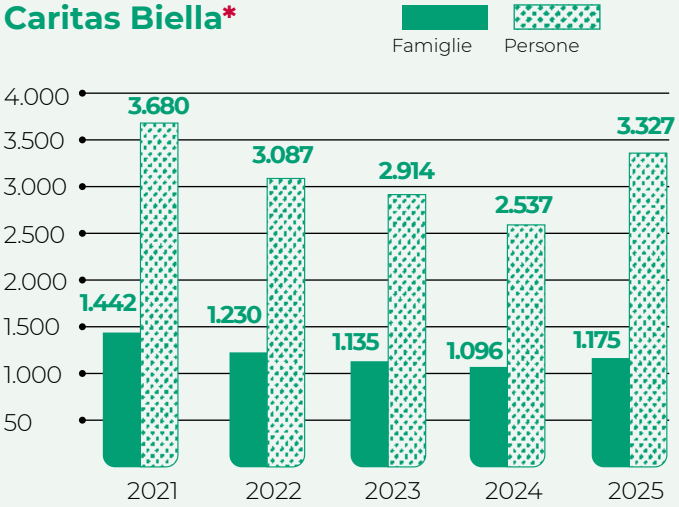
Persone con disabilità al 31 dicembre 2024 Totale: 880



Ospiti del dormitorio Caritas Biella



Accessi all'emporio Caritas Biella*



* I dati ivi riportati sono riferiti solo alle famiglie e agli individui che, a seguito dell'accesso all'emporio, si sono registrati presso il centro di ascolto diocesano. Il dato non è pertanto complessivo rispetto al totale degli accessi registrati presso l'emporio. Si segnala, inoltre, che i dati sono di flusso: l'intercettato può essere stato registrato più volte nel corso dello stesso anno solare. Dal 2025, i dati sono relativi a tutti gli empori.

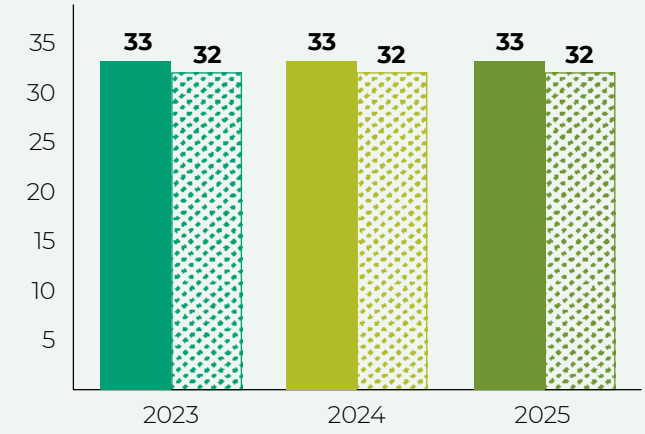
Posti letto in strutture autorizzate e accreditate, residenziali e semi-residenziali, 2023-2025 *posti letto ogni mille abitanti*

Anno 2023 Autorizzati Accreditati

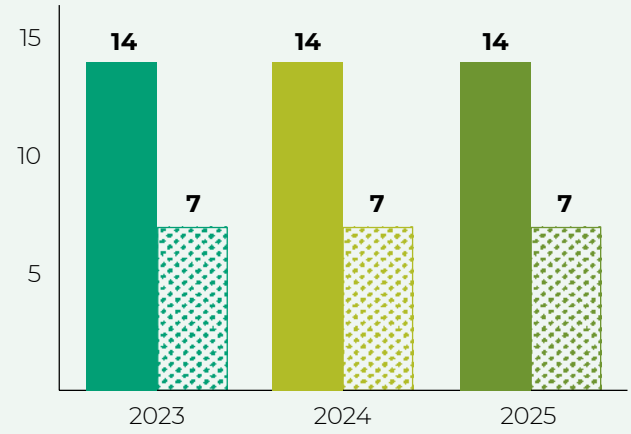
Anno 2024 Autorizzati Accreditati

Anno 2025 Autorizzati Accreditati

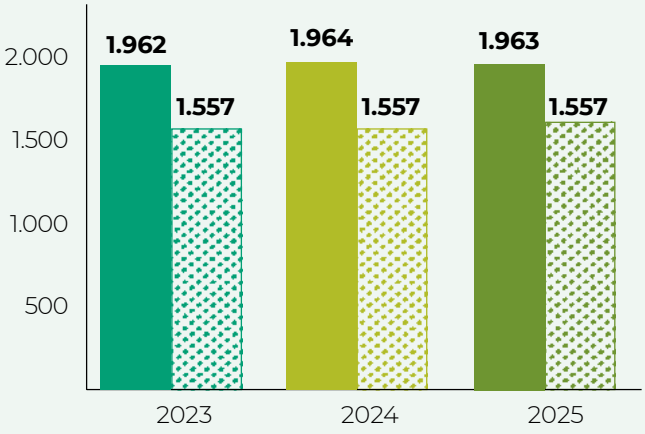
Strutture RSA



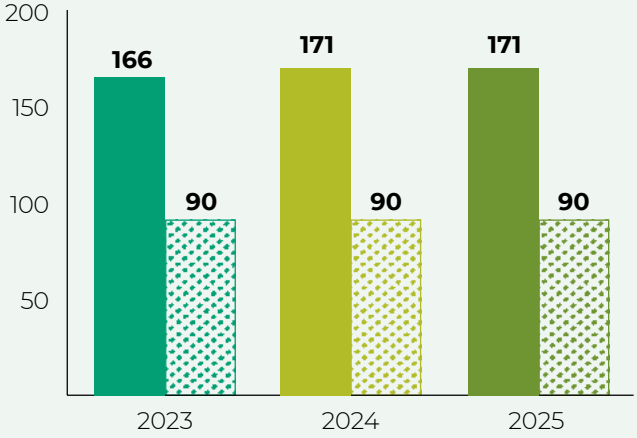
Strutture semi-residenziali



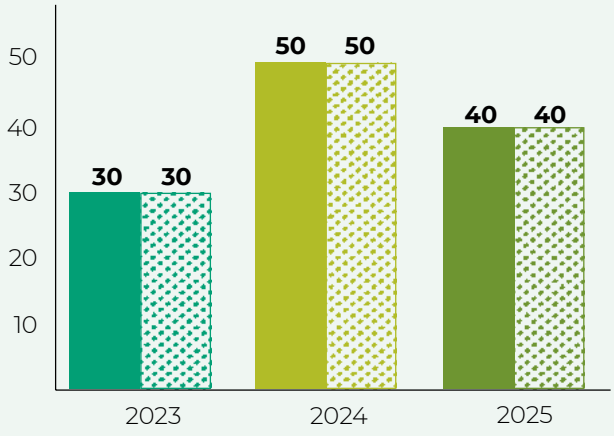
Posti letto RSA



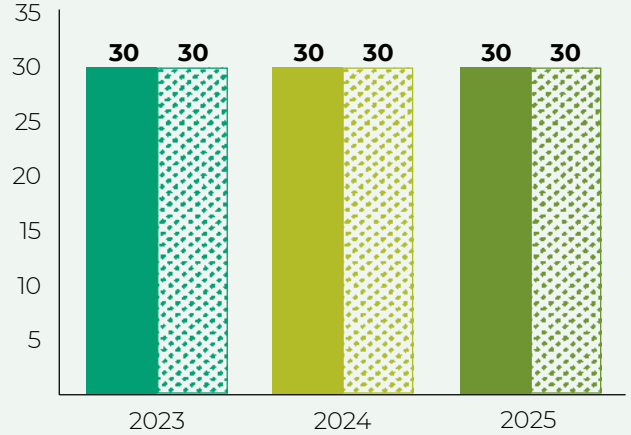
Posti letto semi-residenziali



RSA: nuclei declino cognitivo temporanei

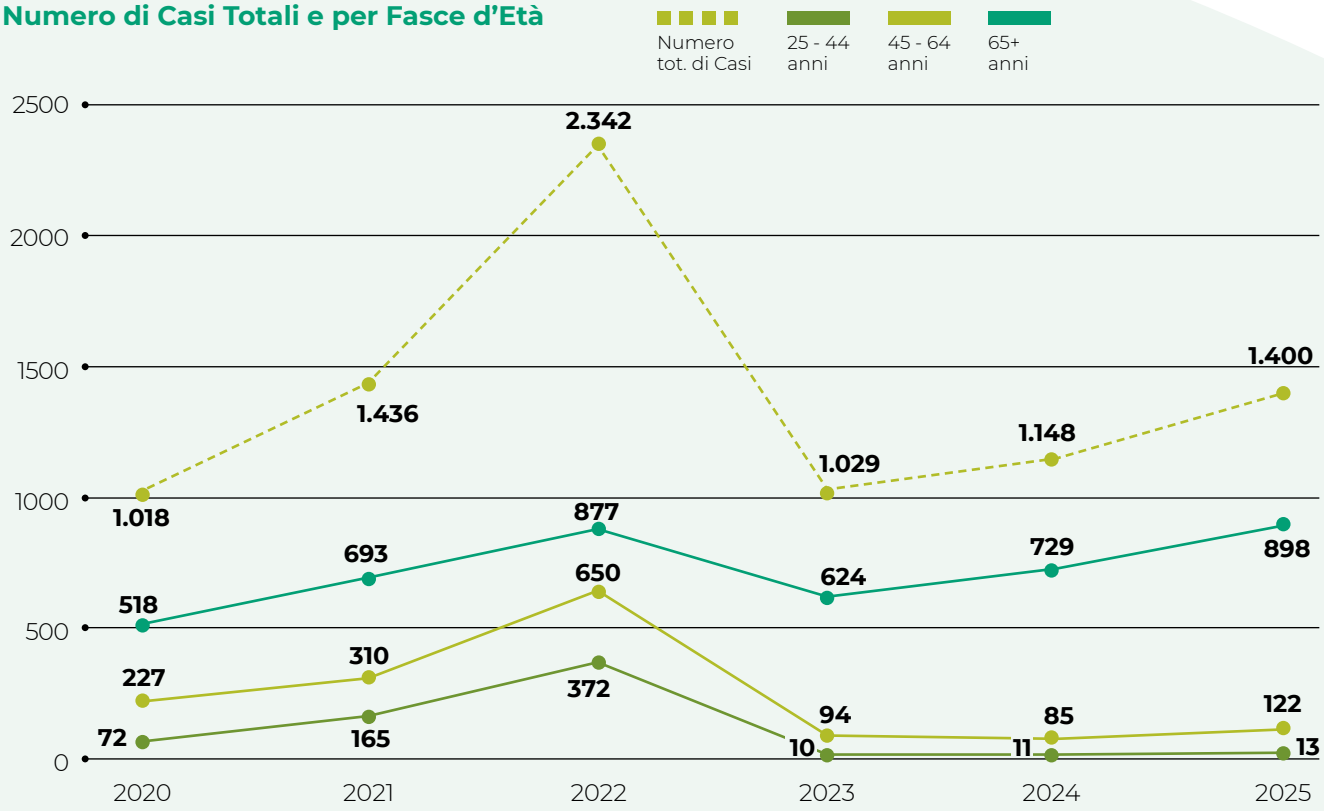


Semi-residenziali: nuclei declino cognitivo temporanei

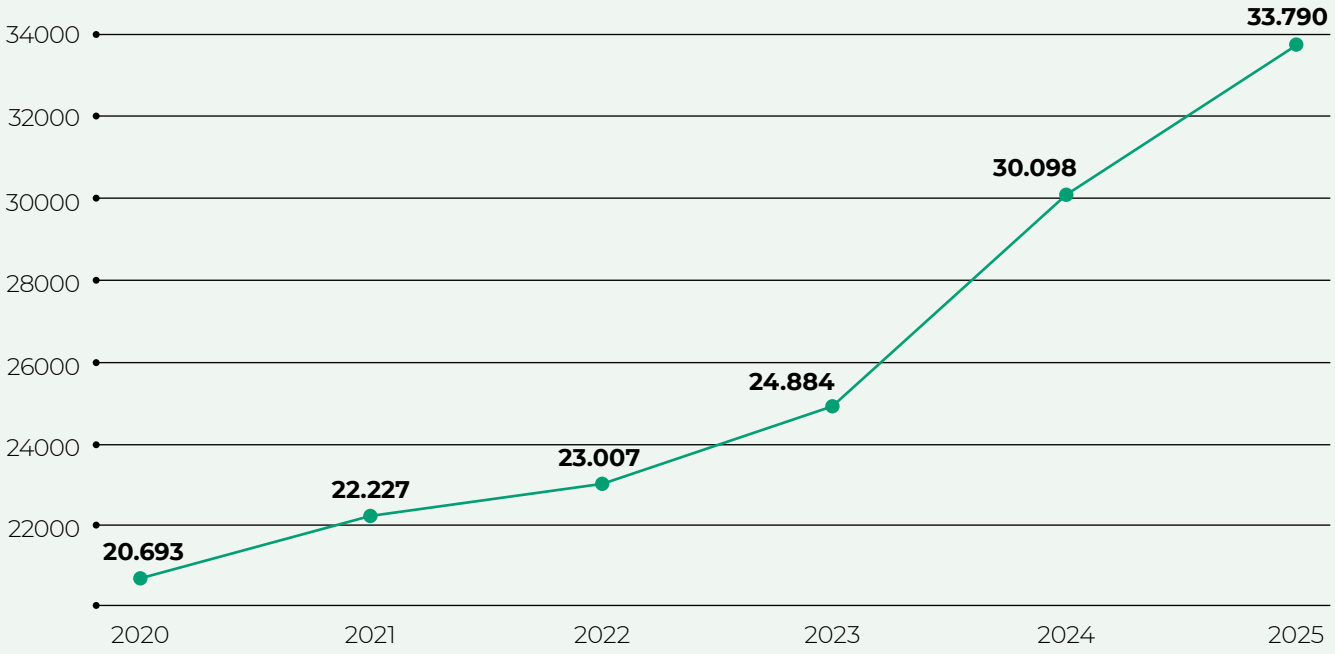


Casi di Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) per età Provincia di Biella (2020-2025)

Numero di Casi Totali e per Fasce d'Età



Numero di Interventi



Fonte dati: OsservaBiella – Osservatorio territoriale del Biellese.
La scelta degli indicatori è stata effettuata per evidenziare su quali ambiti la Fondazione intende intervenire in maniera prioritaria.

Obiettivi strategici

Promozione della crescita del terzo settore e del **volontariato** ad integrazione delle policy pubbliche.

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

FONDAZIONE CON IL SUD

La Fondazione è stata costituita il 22 novembre 2006 dall'alleanza tra le fondazioni di origine bancaria e il mondo del terzo settore e del volontariato, per promuovere l'infrastrutturazione sociale del Mezzogiorno, cioè percorsi di coesione sociale e buone pratiche di rete per favorire lo sviluppo del Sud. Nel corso del 2025 il Consiglio Acri ha approvato il rinnovo del sostegno quinquennale a Fondazione con il Sud per il periodo 2026-2030. Rientra tra le azioni di rete della Fondazione (cfr. capitolo 7.1).

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto:

Si tratta di una iniziativa di terzi che prevede specifiche azioni di monitoraggio e valutazione dei risultati da parte dei soggetti attuatori dell'iniziativa.



Obiettivi strategici

Promozione della crescita del terzo settore e del **volontariato** ad integrazione delle policy pubbliche.

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

CON I BAMBINI
IMPRESA SOCIALE

FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE

Nel 2016 è stato attivato, con un apposito protocollo, il Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile: si tratta di un ampio progetto pluriennale destinato al sostegno di interventi sperimentali finalizzati a rimuovere gli ostacoli di natura economica, sociale e culturale che impediscono la piena fruizione dei processi educativi da parte dei minori. Per attuare i programmi del Fondo è stata costituita l'impresa sociale Con i bambini. Il Fondo, alimentato dal sistema delle Fondazioni di origine bancaria, ha beneficiato nel corso degli anni di un credito di imposta a favore delle Fondazioni sostenitrici. Rientra tra le azioni di rete della Fondazione . (cfr. capitolo 7.1).

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto:

Si tratta di una iniziativa di terzi che prevede specifiche azioni di monitoraggio e valutazione dei risultati da parte dei soggetti attuatori dell'iniziativa.

Obiettivi strategici

Inclusione attiva con processi di integrazione delle risposte ai bisogni multidimensionali e allo sviluppo delle potenzialità delle persone.

Crescita delle **reti di prossimità** e solidarietà e dei legami comunitari che responsabilizzino gli individui nella **dimensione della cura**.

SETTORE
SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

SETTORE
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

BANDO SEMINARE COMUNITÀ

Il bando, **rivolto a enti religiosi/ecclesiastici, associazioni, fondazioni ed altri enti senza scopo di lucro**, sostiene attività e progetti a supporto alle politiche sociali per prevenire o contrastare le situazioni di disagio economico e le marginalità che interessano la popolazione biellese.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede uno specifico percorso di accompagnamento sugli effetti generati dalle attività che potrà venire realizzato in collaborazione con un soggetto esterno specificatamente incaricato.

Apertura

Novembre 2026

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale dell'accrescimento competenze.



Obiettivi strategici

Cura degli spazi di comunità
valorizzando le cittadinanze che li abitano.

SETTORE
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

BANDO SPAZIO ALLA COMUNITÀ

Il bando, **rivolto a enti religiosi/ecclesiastici, associazioni, fondazioni ed altri enti senza scopo di lucro**, prevede lo stanziamento di contributi per la manutenzione di immobili e per interventi collegati ai beni strumentali che vengono utilizzati per attività a favore della comunità.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il bando prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output direttamente gestito dagli uffici nelle modalità di rendicontazione ordinaria del contributo assegnato.

Apertura

Aprile 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.

Obiettivi strategici

Accesso al diritto alla salute e sviluppo delle dotazioni sanitarie.

SETTORE
SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

DOTAZIONE DI STRUMENTAZIONI ALL'OSPEDALE DI BIELLA

Il progetto, nella logica che già aveva ispirato l'acquisizione delle attrezzature in occasione della realizzazione del nuovo ospedale, permette di finanziare, assieme ad altri enti filantropici del Biellese, tra cui **Fondo Edo Tempia** e **Associazione Amici dell'Ospedale**, il rafforzamento degli strumenti di diagnosi e di cura, attraverso la dotazione di una piattaforma robotica per interventi chirurgici e nuove attrezzature innovative ed in particolare l'implementazione diagnostica CT/PET presso la Medicina Nucleare dell'Ospedale di Biella, per offrire ai cittadini una sanità di qualità e moderna accompagnata da professionalità di alto livello.

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme agli Enti partner valuterà eventuali specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale della progettazione condivisa.



Obiettivi strategici

Accesso al diritto alla salute e sviluppo delle dotazioni sanitarie.

SETTORE
SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

PROGETTO DI CLINICIZZAZIONE UNIVERSITARIA

Il progetto, in coerenza e continuità con le azioni già promosse per favorire il rafforzamento dell'attività svolta dall'**Ospedale di Biella**, è volto a incrementare nel nosocomio biellese professionalità a livello universitario e contestualmente elevare la qualità nell'offerta sanitaria del territorio. Il percorso di clinicizzazione nasce da una stretta e proficua collaborazione tra l'AOU "Città della salute e della scienza", l'ASL di Biella e l'Università degli Studi di Torino e gli stakeholder locali, tra cui, oltre alla Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, Fondazione Edo ed Elvo Tempia Onlus ed il Fondo Edo Tempia per la Lotta contro i Tumori Odv. Nel corso del 2027 la Fondazione di Cassa di Risparmio di Biella finanzierà due progetti a supporto delle strutture Complesse (S.C.D.U.) di Otorinolaringoiatria e di Ostetricia e ginecologia.

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti la Fondazione insieme agli Enti partner valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con lo strumento trasversale della progettazione condivisa.

Obiettivi strategici

Promozione della crescita del terzo settore e del **volontariato** ad integrazione delle policy pubbliche.

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

Osserva Biella
OSSERVATORIO TERRITORIALE DEL BIELLESE

È lo strumento ideato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Biella per monitorare e osservare i bisogni della comunità e le principali dinamiche demografiche, sociali ed economiche del territorio, per poter realizzare interventi mirati ed efficaci anche in collaborazione con gli altri attori locali.
Costituitosi a seguito di un processo di ascolto del territorio, ha avuto immediato riscontro tra gli stakeholder locali e attualmente raggruppa 42 enti territoriali e utilizza circa 150 indicatori condivisi. Il progetto, per la sua realizzazione, è stato affidato a "Percorsi di secondo welfare", un Laboratorio di ricerca del Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università degli Studi di Milano, che si è mosso in linea con gli Obiettivi di sviluppo sostenibile (o SDGs – Sustainable Development Goals) contenuti nell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

ACCRESCIMENTO COMPETENZE

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.



Obiettivi strategici

Sviluppo di politiche e servizi che permettano di avviare percorsi di **invecchiamento attivo**.

Promozione della crescita del terzo settore e del **volontariato** ad integrazione delle policy pubbliche.

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

MENTE LOCALE

Il Centro d'Incontro Meeting Dem Mente Locale, avviato nel 2017 dall'associazione AMA Biella (Associazione Malattia di Alzheimer Biella), in collaborazione con una rete territoriale che coinvolge la Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, è un luogo di incontro dove le persone possono imparare a invecchiare meglio e a prevenire il decadimento cognitivo. A seguito del percorso di rafforzamento organizzativo realizzato con Sinloc – Sistema Iniziative Locali S.p.A. e al fine di valorizzare le competenze, le metodologie e le reti sviluppate grazie al progetto AccompagnaMenti, nel 2027 saranno avviate nuove linee di sviluppo volte a potenziare e qualificare ulteriormente gli interventi rivolti alle persone con disturbi legati al decadimento cognitivo e alle loro famiglie.

ACCRESCIMENTO COMPETENZE

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Per la verifica dei risultati previsti AMA Biella insieme alla Fondazione e a eventuali consulenti valuterà specifici indicatori per dare rappresentazione dei risultati raggiunti.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.

Obiettivi strategici

Promozione della crescita del terzo settore e del **volontariato** ad integrazione delle policy pubbliche.

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

PERCORSI DI SOSTEGNO AL VOLONTARIATO

Nel corso del 2027 la Fondazione, a partire dalle evidenze emerse dall'approfondimento tematico 2026 di Osserva-Biella dedicato a "Il volontariato nel Biellese: modelli di solidarietà tra trasformazioni territoriali e nuove sfide sociali", intende promuovere un percorso di coprogettazione territoriale volto a valorizzare il ruolo del volontariato quale risorsa strategica per la coesione e il benessere della comunità.

L'iniziativa prenderà avvio dalle esperienze più significative presenti sul territorio e sarà orientata a favorire il dialogo e la contaminazione tra le forme tradizionali di volontariato e le modalità emergenti di impegno civico, maggiormente in sintonia con i linguaggi, i tempi e le aspettative delle nuove generazioni.

L'obiettivo è sostenere l'evoluzione dei modelli partecipativi, rafforzare la capacità delle organizzazioni di coinvolgere nuovi volontari e consolidare il contributo del volontariato come presidio di relazione, prossimità e inclusione, capace di rispondere alle trasformazioni sociali e ai bisogni emergenti delle comunità locali.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede uno specifico percorso di accompagnamento sugli effetti generati dalle attività che potrà venire realizzato in collaborazione con un soggetto esterno specificatamente incaricato.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.
È inserito nei percorsi della Commissione giovani – The Young Vision



Obiettivi strategici

Inclusione attiva con processi di integrazione delle risposte ai bisogni multidimensionali e allo sviluppo delle potenzialità delle persone.

Incremento dell'innovazione sociale per la disabilità e la non autosufficienza di anziani fragili.

Promozione della crescita del terzo settore e del **volontariato** ad integrazione delle policy pubbliche.

SETTORE
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

PERCORSI DI SOSTEGNO ALLA POPOLAZIONE ANZIANA ATTRAVERSO INIZIATIVE COPROGETTATE CON LE RETE BIELLESE DELLE RESIDENZE PER ANZIANI (ARBI)

ACCRESCIMENTO COMPETENZE

PROGETTAZIONE CONDIVISA

Il progetto sarà avviato a seguito dell'analisi che Sinloc Sistema Iniziative Locali S.r.l. ha realizzato nel 2026 per accompagnare la **rete delle RSA del territorio biellese (ARBI)** in un percorso di innovazione e di rafforzamento della propria capacità di generare valore per la comunità. Attraverso la messa in rete delle competenze e delle risorse presenti nelle diverse strutture, l'iniziativa intende promuovere lo sviluppo di nuovi interventi e servizi a favore delle persone anziane e delle loro famiglie, ad integrazione delle politiche pubbliche e del sistema territoriale dei servizi.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

L'intervento prevede uno specifico percorso di accompagnamento sugli effetti generati dalle attività che potrà venire realizzato in collaborazione con un soggetto esterno specificatamente incaricato.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.

Obiettivi strategici

Inclusione attiva con processi di integrazione delle risposte ai bisogni multidimensionali e allo sviluppo delle potenzialità delle persone.

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

sistemAzione opportunità a sistema per le persone

Il progetto, avviato attraverso un tavolo di co-progettazione territoriale che ha coinvolto una rete di soggetti pubblici e privati, sostiene azioni di inclusione socio lavorativa delle persone in un'ottica multidimensionale.
Nel corso dei primi mesi del 2027 si concluderanno le azioni avviate e si procederà ad una analisi dei risultati raggiunti.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il progetto prevede un monitoraggio dei risultati raggiunti che verrà realizzato dagli uffici della Fondazione in collaborazione con Fondazione Zancan, che si occuperà inoltre della modellizzazione dell'intervento nei suoi presupposti sperimentali ed innovativi.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.



PROGETTUALITÀ IN CORSO

Obiettivi strategici

Inclusione attiva con processi di integrazione delle risposte ai bisogni multidimensionali e allo sviluppo delle potenzialità delle persone.

SETTORE VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

SconfinaMenti

Il progetto, nato nell'ambito di un percorso di coprogettazione territoriale che ha coinvolto una rete articolata di soggetti pubblici e privati, si rivolge a persone con disabilità di età compresa tra i 13 e i 35 anni. L'iniziativa intende accompagnarle nei diversi passaggi del percorso di transizione verso la vita adulta, attraverso il sostegno a percorsi formativi, orientativi e di sviluppo delle autonomie. L'obiettivo è favorire una maggiore consapevolezza nelle scelte future e promuovere opportunità di inserimento lavorativo, inclusione sociale e partecipazione attiva alla vita della comunità, valorizzando le potenzialità e le aspirazioni di ciascuna persona.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il progetto prevede un monitoraggio dei risultati raggiunti che verrà realizzato dagli uffici della Fondazione in collaborazione con Impresa Sociale Percorsi di Secondo Welfare, che si occuperà inoltre della modellizzazione dell'intervento nei suoi presupposti sperimentali ed innovativi.

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica** con gli strumenti trasversali della progettazione condivisa e dell'accrescimento competenze.

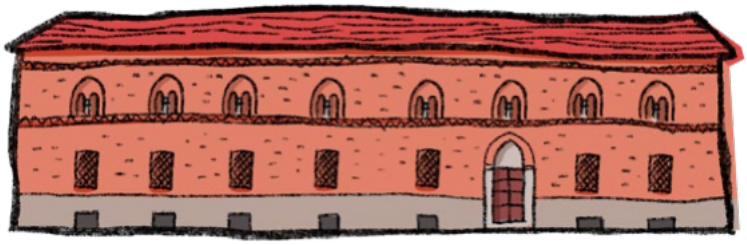




Villa Boffo

Utilizzo di immobili della Fondazione per iniziative di sostegno dell'invecchiamento attivo

Si tratta della cessione in comodato gratuito all'Associazione Malattia di Alzheimer di Biella dello stabile Villa Boffo destinato ad azioni di promozione dell'invecchiamento attivo a favore della popolazione anziana e dell'intera comunità.



Palazzo Gromo Losa

Utilizzo di immobili della Fondazione per iniziative di carattere sociale

Si tratta della cessione in subcomodato gratuito da parte della società strumentale Palazzo Gromo Losa S.r.l. al Consultorio "La Persona al Centro" e al "Centro aiuto alla vita" di parti dello stabile Palazzo Gromo Losa. Le attività realizzate sono volte al sostegno sociale di persone e famiglie in difficoltà.

6.4

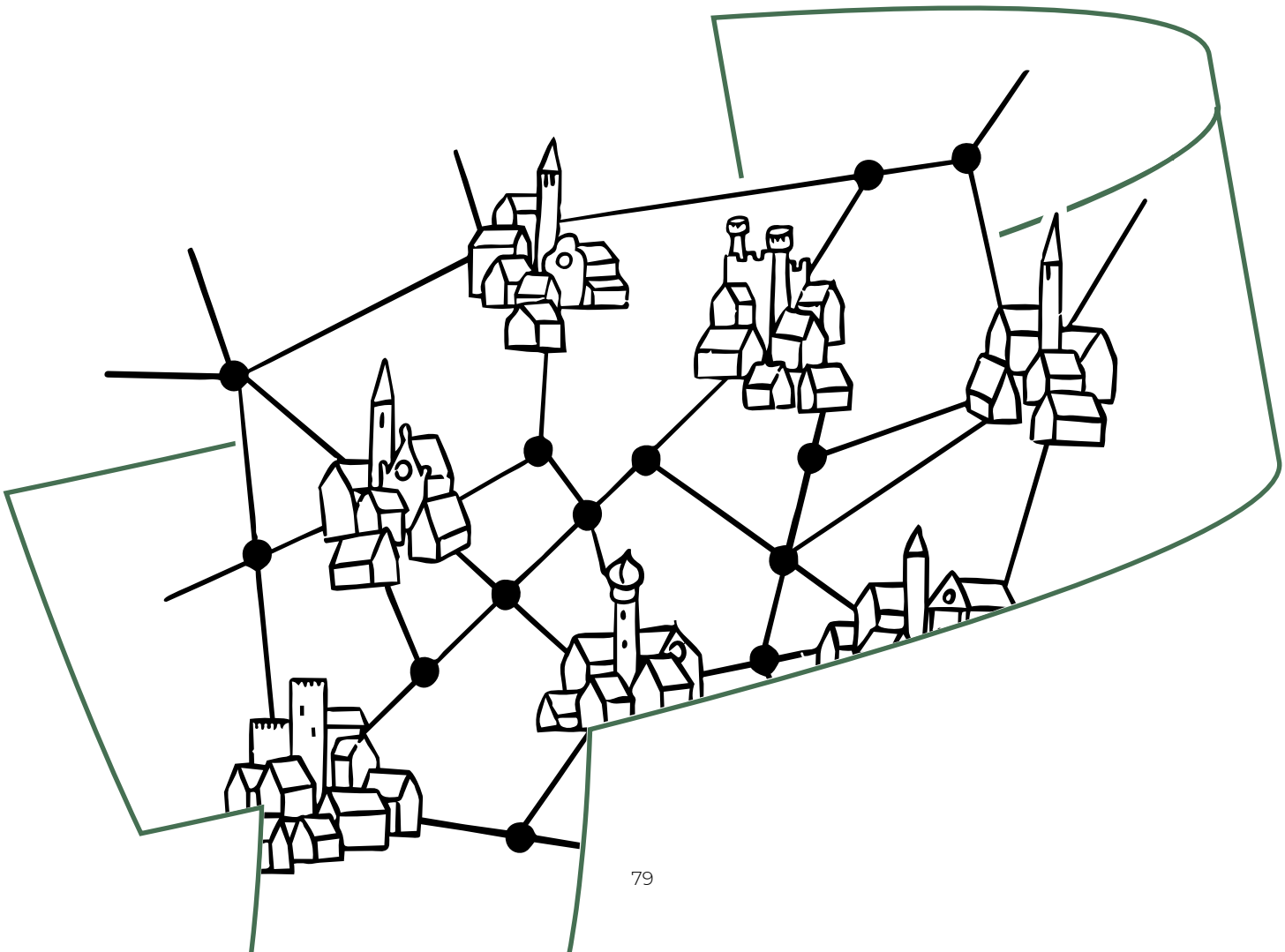
INTERVENTI TRASVERSALI SULLE AREE DI INTERVENTO

La Fondazione, per rendere più efficace e capillare il suo intervento, ha previsto l'attivazione di strumenti da attivarsi nelle tre aree di intervento dell'Ente.

AREA
EDUCAZIONE E RICERCA

AREA
CULTURA E TERRITORIO

AREA
WELFARE



Obiettivi strategici

Crescita delle **reti prossimità e solidarietà** e dei legami comunitari che responsabilizzino gli individui nella **dimensione della cura**.

Cura degli spazi di comunità valorizzando le cittadinanze che li abitano.

Promozione della crescita del terzo settore e del volontariato ad integrazione delle policy pubbliche.

Sostegno a progetti e processi rivolti allo **sviluppo territoriale**, alla **transizione energetica**, alla **sensibilizzazione dei rischi collegati al cambiamento climatico** e alla **valorizzazione del capitale naturale**.

Consolidamento dell'ecosistema educativo territoriale sviluppando un modello di "territori educanti".

AREA EDUCAZIONE E RICERCA

AREA CULTURA E TERRITORIO

AREA WELFARE

BANDO +TERRITORI

Il bando, **rivolto a enti pubblici**, intende sostenere progettualità che promuovano azioni integrate di sviluppo del Biellese in ambito sociale, educativo e ricreativo.

Accompagnamento monitoraggio dei risultati e impatto

Il bando prevede un monitoraggio dei risultati conseguiti in termini di input e output direttamente gestito dagli uffici nelle modalità di rendicontazione ordinaria del contributo assegnato.

Apertura

Aprile 2027

Approcci trasversali

L'intervento permette di affrontare la **Sfida della transizione demografica**.

AREA EDUCAZIONE E RICERCA

AREA CULTURA E TERRITORIO

AREA WELFARE

BANDO EVENTI

Con il bando, la Fondazione Cassa di Risparmio di Biella sostiene gli eventi realizzati nel territorio provinciale da terzi per promuovere l'arricchimento culturale, sociale e formativo della popolazione e di sviluppo e promozione del territorio, nelle tre aree di intervento dell'Ente.

Il bando è **rivolto a enti pubblici, enti religiosi/ecclesiastici, associazioni, fondazioni ed altri enti senza scopo di lucro** ed è trasversale su tutti i settori di intervento della Fondazione indicati nel capitolo 5.1.

Scadenza

È un bando con doppia scadenza:

Prima scadenza: **novembre 2026**
(per eventi che si realizzeranno tra il 01/04/2027 e il 30/09/2027).

Seconda scadenza: **aprile 2027**
(per eventi che si realizzeranno tra il 01/10/2027 e il 31/03/2028).

7. AZIONI DI RETE E DI SISTEMA

7.1 AZIONI DI RETE

La Fondazione aderisce ad **ACRI** (Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa) e alla **Consulta delle Fondazioni di origine bancaria del Piemonte e della Liguria** nell'ottica di un confronto con le altre fondazioni a livello nazionale e regionale per un allargamento del proprio intervento oltre il territorio di riferimento. Tali azioni di rete permettono alla comunità locale di ampliare la visione di insieme su scala piemontese e nazionale e raggiungere obiettivi strategici più ampi.

Di seguito le iniziative di rete in attuazione:

- Fondazione con il Sud per la quale nel 2027 si prevede un impegno di spesa pari a € 101.908;
- Fondo progetti della Consulta delle Fondazioni di origine bancaria del Piemonte e della Liguria;
- Filiera Futura: programma di interventi nell'ambito dell'agroalimentare;
- Fondo per il Contrasto alla povertà educativa per il quale nel 2027 si prevede un impegno di spesa (comprensivo del credito di imposta) pari a € 19.531,57;
- Fondo per lo Sport inclusivo per il quale nel 2027 si prevede un impegno di spesa pari a € 228.290, di cui € 34.243 per interventi a livello di sistema e la parte residua per azioni territoriali di cui si è data evidenza nel capitolo 6.1 relativo all'Area Educazione e Ricerca.

7.2 AZIONI DI SISTEMA

Tra le risorse previste dalla normativa e dagli accordi nazionali la Fondazione annualmente destina risorse ai seguenti fondi:

FUN – Fondo Unico Nazionale: secondo il Codice del Terzo Settore (D. Lgs. 3 luglio 2017, n. 117), la Fondazione destina annualmente delle risorse al FUN – Fondo Unico Nazionale per assicurare il finanziamento stabile dei Centri Servizi per il Volontariato. Tali risorse sono pari ad un quindicesimo dell'avanzo d'esercizio meno l'accantonamento a copertura degli eventuali disavanzi pregressi, la riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti.

Fondo Nazionale Iniziative Comuni delle Fondazioni: iniziativa promossa da ACRI e finalizzata alla realizzazione di progetti di ampio respiro sia nazionali sia internazionali caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria o economica. Il Fondo è stato costituito nel 2012 ed è alimentato annualmente da risorse accantonate dalle fondazioni aderenti ad ACRI. Ogni fondazione destina al Fondo lo 0,3% dell'avanzo di esercizio al netto degli accantonamenti e riserve patrimoniali.

8. CRITERI GENERALI DI INTERVENTO

8.1 AMMISSIBILITÀ ENTI

Ai sensi del Regolamento delle attività istituzionali i soggetti destinatari dei contributi devono essere organizzati e formalmente costituiti per atto pubblico, per scrittura autenticata o per scrittura privata registrata e devono operare nei settori di intervento della Fondazione.
Possono proporre iniziative o progetti riconducibili ad uno dei settori di intervento tutti i soggetti organizzati che operano senza fine di lucro nei settori prescelti fra quelli ammessi a norma di legge, ed in particolare:

a. i soggetti pubblici o privati senza scopo di lucro, dotati di personalità giuridica, nonché le imprese strumentali, costituite ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. h), del D. Lgs. 17 maggio 1999, n. 153;
b. le cooperative sociali di cui alla Legge 8 novembre 1991 n. 381 e successive modificazioni;
c. le imprese sociali di cui al D. Lgs. 24 marzo 2006 n.155 e successive modificazioni;
d. le cooperative che operano nel settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero;
e. altri soggetti di carattere privato senza scopo di lucro, privi di personalità giuridica, che promuovono lo sviluppo economico o perseguono scopi di utilità sociale nel territorio di competenza della Fondazione, fermo restando la previsione del codice del terzo settore.

Non sono ammesse erogazioni, dirette o indirette, a favore di:

a. enti con fini di lucro o imprese di qualsiasi natura, con eccezione delle imprese strumentali, delle cooperative che operino nel settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero, delle imprese sociali e delle cooperative sociali ante indicate;
b. partiti o movimenti politici; organizzazioni sindacali, di patronato o di categoria;
c. consorzi di qualsiasi tipo, le cui quote siano detenute in maggioranza da imprese con finalità di lucro;
d. persone fisiche, con l'eccezione delle erogazioni sotto forma di premi, borse di studio o di ricerca, purché assegnati a fronte di avvisi o bandi opportunamente pubblicizzati e previa valutazione comparativa;
e. soggetti che non si riconoscono nei valori della Fondazione o che comunque perseguono finalità incompatibili con quelle dalla stessa perseguite.

Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare, nell'ambito dell'avviso pubblico, eventuali ulteriori cause di esclusione delle richieste, al fine di accrescere l'efficacia degli interventi.
Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare, nell'ambito dei bandi, eventuali ulteriori requisiti per la presentazione delle richieste al fine di indirizzare e concentrare gli interventi ed accrescerne in tal modo l'efficacia.

8.2 MODALITÀ GENERALI ED ESCLUSIONI

Nel presente documento vengono specificate le modalità generali e le esclusioni previste per il 2027.

Non può venir ripresentato lo stesso progetto/attività anche se suddiviso in tempistiche diverse.

Non possono presentare richieste gli enti che hanno richiesto ed ottenuto una proroga, prima di avere ultimato la rendicontazione del contributo oggetto di proroga, salvo eventuali deroghe stabilite dal Consiglio di Amministrazione.

In linea generale **non possono venire assegnati più di due contributi annui a favore di uno stesso ente**, salvo specifiche deroghe approvate dal Consiglio e qualora l'ente riceva un contributo per l'attuazione di progettazioni specifiche della Fondazione.

Specifiche e ulteriori esclusioni verranno stabilite dal Consiglio di Amministrazione nell'approvazione delle modalità (bandi, sessioni) di assegnazione dei contributi.

Le modalità di rendicontazione ed erogazione dei contributi assegnati verranno comunicate al momento della delibera.

La Fondazione prevede la possibilità di concedere eventuali proroghe dei contributi assegnati e non rendicontabili nei termini previsti, per giustificati motivi comunicati entro i termini indicati dalla lettera di assegnazione del contributo.

Per importi inferiori ai 50.000 euro gli uffici, previa autorizzazione del segretario Generale, potranno concedere eventuali proroghe adeguatamente motivate.

9. THE YOUNG VISION – COMMISSIONE GIOVANI

La Commissione Giovani affianca gli Organi e la struttura della Fondazione, contribuendo all'elaborazione di riflessioni e proposte sui principali ambiti di intervento dell'Ente, quali cultura e territorio, educazione e ricerca, welfare e sviluppo della comunità. Il suo valore distintivo risiede nella capacità di apportare una prospettiva orientata alle nuove generazioni, la cosiddetta Young Vision, contribuendo a integrare il punto di vista dei giovani nei processi di analisi e programmazione.

Nel corso del 2026 la Commissione ha proseguito il confronto con stakeholder e realtà territoriali, con l'obiettivo di raccogliere e valorizzare il contributo delle giovani generazioni rispetto alle sfide e alle opportunità del territorio. L'attività ha permesso di consolidare un percorso di riflessione avviato negli anni precedenti e di approfondire alcune linee di azione strategiche già emerse nel 2025, tra cui il rafforzamento delle esperienze di volontariato giovanile, la costruzione di una rete stabile di confronto tra giovani attraverso forme di community engagement e la valorizzazione dei luoghi di aggregazione come spazi di partecipazione e cittadinanza attiva.

Il percorso realizzato nel 2026 ha rafforzato il dialogo con una rete di giovani che hanno condiviso idee, progetti, creando relazioni e collaborazioni significative. Questa rete rappresenta una base importante per il rinnovo e la costituzione della Commissione Giovani per il periodo 2027-2030.

La conclusione del percorso del primo triennio di impegno della Commissione Giovani Young Vision rappresenta per la Fondazione un'opportunità per valorizzare le competenze e le esperienze maturate dalle ragazze e dai ragazzi coinvolti e, al contempo, per approfondire la conoscenza dei bisogni, delle aspirazioni e delle potenzialità delle nuove generazioni, rafforzando il proprio contributo alla crescita e allo sviluppo della comunità.

10. COMUNICAZIONE FUNZIONE STRATEGICA

La Comunicazione è una funzione strategica e trasversale della Fondazione: riguarda la rappresentazione dell'Ente e delle sue società strumentali, contribuisce a restituire al territorio in modo puntuale e trasparente il senso e la vastità delle progettualità avviate, dei processi operativi e decisionali e favorisce il dialogo tra l'Ente e gli stakeholder in tutte le fasi dell'attività erogativa, dalla progettazione alla rendicontazione e valorizzazione degli interventi.

Nel corso del 2027 la comunicazione verrà implementata cercando di attuare un cambio di prospettiva che tenga conto delle nuove esigenze e opportunità legate al digitale e all'impatto dell'AI con l'obiettivo di comunicare non solo le singole attività, ma il valore reale generato per il territorio e le persone.
Si cercherà dunque di andare, soprattutto sui social, verso una narrazione più accessibile, continuativa e relazionale puntando su cinque elementi chiave: persone, progetti, eventi, spazi e iniziative per raccontare il ruolo centrale della Fondazione nel Biellese.

Accanto alla comunicazione istituzionale della Fondazione, inoltre, si svilupperanno in modo intenso la comunicazione di Palazzo Gromo Losa e delle sue mostre e la comunicazione dei temi legati alla presenza di Biella nel network delle città creative Unesco, alla quale la Fondazione contribuisce con la sua partecipazione e il suo impulso operativo al tavolo comunicazione dell'Associazione Biella Città Creativa.

Inoltre, la Fondazione dialogherà in modo più intenso con gli stakeholder locali per la comunicazione e la valorizzazione degli interventi sostenuti attraverso l'impiego di strumenti di varia natura e il monitoraggio dell'applicazione delle linee-guida dei kit comunicazione legati alle varie progettualità.

Empatia, trasparenza, adattabilità al contesto, potenziamento e formazione: sono queste le parole-chiave che la comunicazione cerca di declinare costantemente nella sua attività.

Fondazione Cassa di Risparmio di Biella

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE 2027

1. Il Documento 4

2. Il territorio di riferimento 5

3. Linee generali di investimento 6

3.1 Il patrimonio 6

3.2 Il contesto macroeconomico e finanziario 6

3.3 Prospettive future 7

3.4 La strategia di gestione 8

3.5 Immobili per il bene comune 9

4. Previsioni economiche 12

5. Risorse disponibili per attività istituzionale 13

5.1 L'attività istituzionale 13

5.2 Metodi e approcci dell'attività istituzionale 14

5.3 Generatività sociale: strumenti per incrementare il valore della Fondazione sul territorio 16

5.4 Le risorse disponibili 17

5.5 Impegni pluriennali 18

6. Aree di intervento 19

6.1 Area Educazione e Ricerca 19

6.2 Area Cultura e Territorio 45

6.3 Area Welfare 61

6.4 Interventi trasversali sulle Aree di intervento 79

7. Azioni di rete e di sistema 82

7.1 Azioni di rete 82

7.2 Azioni di sistema 82

8. Criteri generali di intervento 83

8.1 Ammissibilità enti 83

8.2 Modalità generali ed esclusioni 84

9. The young vision – Commissione Giovani 85

10. Comunicazione funzione strategica 86

Illustrazioni: Andrea Dalla Fontana

Fondazione Cassa di Risparmio di Biella
Via Garibaldi 17 - 13900 Biella
Tel. 015 2520432
www.fondazionecrbiella.it - info@fondazionecrbiella.it