



**Fondazione**  
Cassa di Risparmio di Biella



## CARICHE SOCIALI E DIREZIONE

### Presidenza

---

Luigi Squillario  
Paolo Lavino

*Presidente*  
*Vice Presidente*

### Organo di Indirizzo

---

Luigi Squillario  
Ada Landini Zanni

*Presidente*  
*Vice Presidente*

Pierangelo Aspesi  
Roberto Cavallo Perin  
Piero Chiorino  
Giovanni Dama  
Fulvio Dettoma  
Paola Garbella  
Massimo Marchi  
Ezio Mazzoli  
Gianluigi Nicoletto  
Manuel Pera  
Gianni Sacchi  
Paolo Tivolaccini  
Giovanni Vachino

### Consiglio di Amministrazione

---

Luigi Squillario  
Paolo Lavino

*Presidente*  
*Vice Presidente*

Carlo Gariazzo  
Pietro Policante  
Silvano Rey  
Emanuela Verzella  
Eugenio Zamperone

### Collegio Sindacale

---

Pierangelo Ogliaro

*Presidente*

Paolo Gremmo  
Emanuela Nicolo

### Segretario Generale

---

Mario Ciabattini



# BILANCIO DI MISSIONE

## I. L'IDENTITÀ

### I.1. La Fondazione e il proprio territorio di intervento

La Fondazione Cassa di Risparmio di Biella è nata nel 1992 dall'antica Cassa di Risparmio di Biella in seguito al processo di scorporo dell'attività creditizia da quella filantropica; da quel momento l'Ente ha avviato un processo di consolidamento del proprio ruolo istituzionale divenendo uno dei principali attori sociali e culturali oggi attivi sul territorio biellese. Negli anni l'attività della Fondazione, fortemente concentrata sul proprio territorio di riferimento, si è andata definendo, concentrandosi in prevalenza in settori strategici quali l'area sanitaria, il settore istruzione e nel campo della cultura. La Fondazione opera principalmente attraverso due forme di intervento: il sostegno diretto a enti e associazioni e la realizzazione di progetti propri; questi ultimi hanno subito uno sviluppo significativo, portando la Fondazione a divenire catalizzatore di energie e ispiratore di progetti, strategie e buone prassi, svolgendo spesso anche il ruolo di coordinatore di altri attori istituzionali in virtù della propria autorevolezza istituzionale e della propria esperienza gestionale. Questa esperienza, maturata nel corso degli anni, rappresenta per il Biellese un capitale di credibilità a disposizione dello sviluppo del territorio; la Fondazione nel 2013 ha infatti non solo garantito il proprio sostegno ai progetti di enti e associazioni terzi, ma ha intrecciato - laddove ritenuto possibile e/o opportuno - la propria progettualità propria con quella di altri soggetti e stakeholders al fine di sviluppare progetti condivisi e ottimizzare le risorse disponibili nel quadro di un sistema di relazioni bilaterali sempre vivo e attivo. La necessità di ottimizzare le risorse disponibili, destinate a ridursi anche a causa della crisi che sta interessando da anni l'intero sistema Biellese, ha portato la Fondazione a una rimodulazione delle proprie forme di intervento la cui finalità

ultima è costituita dallo sviluppo del territorio e dal mantenimento - per quanto possibile - della qualità della vita che storicamente ha sempre caratterizzato il Biellese in termini di ambiente naturale, lavoro, servizi.

Il difficile momento storico che l'Italia sta vivendo, sia sotto il profilo economico sia sotto quello politico, sta infatti interessando profondamente anche il nostro territorio nel quale i livelli di disoccupazione sono aumentanti in pochi anni in modo significativo e impreveduto, causando grande incertezza e timore per il futuro nella popolazione all'interno della quale crescono i casi di povertà - seguiti da numerose associazioni assistenziali - mentre contestualmente sono sempre più numerosi i giovani che lasciano il Biellese per le grandi città limitrofe o per l'estero per trovare lavoro. L'incertezza per il futuro economico di un territorio da 150 anni votato alla monocoltura tessile, che nel 2014 festeggerà 150 anni di Unione Industriali (tra le più antiche d'Italia) e che oggi fatica a immaginare nuove forme di riconversione, si è sommata nel 2013 ad un fatto storicamente e politicamente grave per il Biellese: la dichiarazione di default della Provincia di Biella.

Seguito al commissariamento dell'Ente in conseguenza dell'abbandono della carica da parte del Presidente questo evento ha portato ulteriori elementi di negatività e incertezza in un territorio già molto provato economicamente e che di fatto si sta trovando ad affrontare battaglie strategiche per il proprio futuro senza un'adeguata rappresentanza politica. La stessa autonomia del Biellese, nel processo di riorganizzazione dei territori e delle province, è messa in forse e il territorio fatica ad esprimere le proprie peculiarità storiche e culturali in un quadro macroeconomico e politico sempre più ampio e incerto.

Inoltre nel 2013 la stessa banca conferitaria della Fondazione, Biverbanca - Cassa di Risparmio di Biella e Vercelli, con l'ingresso nel Gruppo Cassa di Risparmio di Asti e le ri-

organizzazioni conseguenti, sta rischiando di perdere parte della propria specificità e incidenza sul territorio, *in primis* a causa del venir meno dei riferimenti alle storiche origini territoriali dell'Ente in seguito all'applicazione di un modello di business meno attento alla storia ed evoluzione economica del territorio, all'attuazione di politiche di accentrimento ed esternalizzazione molto spinte e, non ultimo, alla modifica del logo dell'Istituto.

Di fronte a questa *diminutio* la Fondazione ha prontamente avviato un'operazione di opposizione e contrasto non meramente nominale nella convinzione che dietro la forma vi sia sempre un problema di sostanza e di indirizzi complessivi (*in nomen res*).

Sul piano erogativo la Fondazione nel 2013 ha continuato ad operare nei vari settori di intervento con particolare attenzione alle categorie più deboli: giovani e anziani mettendo a punto progetti di varia natura per l'offerta di servizi rivolti loro. In particolare hanno riscosso molto successo alcuni progetti a forte impatto sociale: Famiglie e teatro e Teatro più sociale ad esempio mentre nel campo dell'istruzione va citato il progetto "Muse alla lavagna" per gli studenti biellesi.

### I.1.1. Economia biellese e crisi

Nel corso degli ultimi decenni le società occidentali hanno subito cambiamenti radicali: la crisi del modello di produzione 'fordista' e la frattura del patto sociale del *welfare*. Nel Biellese le recenti trasformazioni del lavoro hanno provocato e provocano contraccolpi su due fronti: quello dei giovani che hanno difficoltà ad inserirsi nel sistema produttivo locale e quello degli over cinquanta che faticano a reinserirsi nel mondo del lavoro dopo averlo perso; questo dato pesa sull'assetto complessivo della società e delle famiglie biellesi la cui tradizionale propensione al risparmio è messa in forse dalla necessità di dover sopperire al minor reddito prodotto. Evidentemente si tratta di un sistema in stato di stress già da diversi anni la cui tenuta andrà verificata nel medio e lungo periodo.

Il 2013 del resto è stato un anno particolarmente sfavorevole per l'economia biellese che ha visto, oltre alla chiusura di importanti enti pubblici anche il forte ridimensionamento della presenza di importanti aziende insediate sul territorio, anche nel caso di multinazionali come Coca Cola.

Complessivamente i dati<sup>1</sup> degli ultimi dieci anni parlano di una decrescita significativa di circa 1.000 imprese dal 2003 al 2012 con il passaggio dunque da 20.564 del 2003 a 19.435 del 2012. Questa decrescita ha coinciso anche con una significativa diminuzione degli abitanti residenti nel Biellese, passati da 188.421 a 185.222 un dato che esprime bene la difficoltà del territorio a trattenere residenti venuta meno l'attrazione offerta dal lavoro; del resto si registra nello stesso periodo una drastica riduzione degli occupati passati da 85.000 a 74.881 con il passaggio del tasso di disoccupazione da 3,5% del 2003 a 8,9% del 2012.

Questi dati, uniti a quelli sulla progressiva erosione del risparmio familiare necessaria per far fronte alla crisi, indi-

cano una complessiva sofferenza del territorio che si traduce in uno svuotamento e invecchiamento del Biellese come ben indicano anche i dati relativi al mercato immobiliare sul quale si fanno sentire sia la difficoltà delle famiglie ad accedere al credito bancario sia l'isolamento del territorio e l'incertezza del lavoro che scoraggiano le compravendite nonostante i bassi costi degli immobili, molto al di sotto della media regionale.

### I.1.2 L'azione della Fondazione per il Biellese - DPP 2011-2014

Nel corso del 2013 la Fondazione, consapevole delle difficili sfide che sarà chiamata ad affrontare nei prossimi anni per far fronte ai complessi fattori di mutamento economico e sociale sinora indicati, ha improntato la propria azione sulla base delle linee-guida espresse dal Documento Programmatico Pluriennale 2011-2014 approvato dall'Organo di Indirizzo e che rappresenta una sorta di "Magna Carta" che ispira l'azione dell'Ente in senso generale oltre che individuare i principali ambiti di azione sui quali la Fondazione dovrà concentrare la propria azione. Tra i punti salienti del Documento va segnalata la volontà degli Organi amministrativi di potenziare le strategie di verifica della gestione e la capacità di risposta ai bisogni del territorio indicando come obiettivo l'ottimizzazione delle risorse disponibili che risentiranno negativamente in futuro non solo della crisi economica ma anche della prevista diminuzione dei dividendi della banca conferita, e dei processi di gestione delle stesse attraverso il potenziamento della capacità di azione e di verifica delle varie aree operative.

In particolare la Fondazione è partita dall'analisi degli impegni di erogazione assunti soprattutto nei confronti di Città Studi e del Nuovo Ospedale di Biella, progetti che da soli assorbiranno una quota significativa delle risorse disponibili, per meglio definire le strategie di azione negli altri settori statuari e al contempo delineare una progettazione propria soprattutto in ambito culturale.

Nel 2013 la Fondazione ha continuato ad operare seguendo quei criteri di prudenza e utilità che l'hanno sin qui guidata e che ne ispireranno anche l'azione futura. Fatti salvi i grandi e ineludibili impegni assunti per la realizzazione del Nuovo Ospedale di Biella e a sostegno di Città Studi, è prevedibile che le risorse verranno ridistribuite in relazione soprattutto ai nuovi bisogni sociali di cui si è precedentemente detto. Delle iniziative più significative sin qui attuate a favore del territorio si renderà conto dettagliatamente all'interno del presente bilancio. In particolare, nell'ambito di questa sezione, verranno descritti alcuni interventi significativi: si tratta dei progetti "Promozione dello sviluppo del territorio" ideato dal Prof. Trigilia, "Microcredito" e "Housing sociale". In corso d'anno inoltre l'azione della Fondazione è stata dettagliatamente analizzata dal centro studi dell'ACRI che ha segnalato i parametri della gestione della Fondazione confrontati con quelli relativi al gruppo delle fondazioni della stessa classe dimensionale di patrimonio, della stessa area territoriale e dell'intero Sistema delle fondazioni bancarie. Le

1. Fonte U.I.B.

analisi che vengono offerte fanno riferimento ai dati di bilancio chiusi il 31 dicembre 2012 ed ai dati dell'attività erogativa svolta nel 2012.

Il posizionamento della Fondazione rispetto a redditività ed attività erogativa è il seguente:

- 1) redditività del patrimonio:
  - 3,9% Fondazione contro 3,6% media di sistema;
- 2) redditività del patrimonio a valori correnti:
  - 4% contro 3,8% media di sistema.
- 3) erogazioni deliberate/patrimonio medio:
  - 3,3% Fondazione contro 2,3% media di sistema.
- 4) erogazioni deliberate/patrimonio medio a valori correnti:
  - 3,5% Fondazione contro 2,4% media di sistema.

Dal rapporto risulta pertanto che la Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, all'interno del sistema delle Fondazioni italiane, è ottimamente posizionata.

### I.1.3. Il progetto di Trigilia

Nel corso del 2011, in seguito alla proposta di adesione giunta da Aciri, la Fondazione ha avviato un articolato "Progetto di promozione dello sviluppo del territorio", volto ad stimolare una profonda riflessione circa le modalità attraverso le quali le Fondazioni possono operare per valorizzare maggiormente il loro contributo allo sviluppo economico e sociale dei territori di riferimento. L'attività del progetto è suddivisa in tre fasi e nel corso del 2013 è proseguita la fase due, già avviata nel 2012 in seguito all'individuazione dei progetti strategici sui quali investire per il rilancio del Biellese. Questi progetti appartengono all'area sanitaria che è stata indicata come strategica per il territorio anche in vista dell'apertura del nuovo ospedale e in virtù della presenza consolidata di importanti realtà quali LILT e Fondo Edo Tempia. Sono infatti due progetti sviluppati da questi enti quelli individuati dalla Fondazione al fine di rafforzare il proprio impegno nei settori rilevanti "Ricerca scientifica" e "Salute pubblica", non solo attraverso l'attività volta all'acquisizione di attrezzature per il Nuovo Ospedale, ma rafforzando maggiormente il ruolo della sanità sul territorio e della salvaguardia della salute della popolazione residente.

In seguito alla sottoscrizione di un protocollo d'intesa nel 2012, nel corso del 2013 la Fondazione ha dunque sostenuto la Fondazione Edo ed Elvo Tempia per la realizzazione di una specifica ricerca sull'utilizzo di nuovi marcatori molecolari per la diagnosi differenziale delle lesioni indeterminate della tiroide. La LILT Biella, nell'ambito dell'iniziativa Spazio LILT, realizzerà ambulatori specialistici innovativi nell'area della riabilitazione (un ambulatorio fisiatrico polivalente, un ambulatorio per stomizzati e incontinenti e un ambulatorio per larigectomizzati e resecati polmonari).

Nel corso del 2013 la Fondazione ha stanziato l'importo di € 25.000 a favore di entrambi i progetti.

### I.1.4. Il progetto microcredito

Al fine di superare la difficoltà di accesso al credito dei piccoli imprenditori e di offrire alle famiglie appartenenti a nuclei sociali svantaggiati un supporto concreto e una rete di

solidarietà sociale la Fondazione ha confermato nel 2013 il proprio sostegno al "Progetto microcredito".

Si tratta di un'iniziativa attuata in collaborazione con ATO-MI, una associazione senza scopo di lucro, che promuove lo sviluppo di percorsi di fiducia tra la famiglia ed il mondo delle istituzioni, e con PerMicro, una istituzione di intermediazione finanziaria autorizzata e vigilata da Banca d'Italia (ex. art. 106 TUB), che nasce a Torino nel 2007 e che vede la presenza nel capitale sociale di Oltre Venture Capital, Fondazione Paideia di Torino, Ubi Banca, Fondazione Sviluppo e Crescita CRT e PhiTrust.

PerMicro si assume il rischio del credito e opera con l'intenzione di raggiungere volumi significativi di offerta. L'attività di PerMicro si basa sul credito di rete in modo che la rete sociale, di cui fanno parte i richiedenti di riferimento (associazioni, comunità etniche, centri di aggregazione, parrocchie, cooperative, etc.), si posizioni come tramite tra PerMicro e i clienti, garantendo moralmente per loro ed accompagnandoli nello sviluppo dell'attività.

I prestiti che vengono erogati non sono superiori a € 20.000 per i piccoli imprenditori con rate di durata dai 12 ai 72 mesi e a € 15.000 per le famiglie con rate di durata dai 12 ai 60 mesi.

Il progetto è stato avviato grazie alla collaborazione tra PerMicro, Fondazione e Banca Simeica; queste ultime due hanno assunto un impegno economico di € 100.000 per avviare l'attività nei primi due anni, a copertura soprattutto dei costi operativi dell'apertura e sviluppo di uno sportello e dell'assunzione di un giovane biellese quale responsabile territoriale del progetto. Nel corso del 2013 la Fondazione ha deliberato l'importo di € 25.000 a favore del progetto.

Inoltre, sempre nell'ottica dello sviluppo delle partnership locali, è stato coinvolto anche il Comune di Biella, che ha messo a disposizione un locale per creare l'agenzia territoriale.

### I.1.5. Il progetto housing sociale

La Fondazione nel corso del 2013 ha perseguito i propri scopi statuari anche attraverso operazioni di investimento patrimoniale tra le quali il Fondo Abitare Sostenibile che opera nell'*Housing sociale*. Il Fondo ha a disposizione significative risorse provenienti dai fondi patrimoniali delle Fondazioni di origine bancaria: Compagnia di San Paolo, Fondazioni Cassa di Risparmio di Alessandria, Asti, Biella, Cuneo, Fossano, Saluzzo, Torino e Vercelli.

La Fondazione, attraverso questa iniziativa, si pone l'obiettivo di offrire, nei prossimi anni in ambito regionale, alloggi di edilizia residenziale privata a soggetti appartenenti a diverse categorie sociali con limitata capacità reddituale, ma sufficiente a sostenere il costo di un canone moderato, tra cui: famiglie, giovani coppie, anziani, studenti universitari, immigrati.

Al 31/12/2013 è stato approvato il rendiconto annuale del Fondo che presentava un valore complessivo pari a € 10.350.227 con un valore unitario di quote di classe A pari a € 47.369,46.

La Fondazione partecipa al Fondo con un impegno a sotto-

scrivere 20 quote di € 50.000 cadauna per un ammontare di € 1.000.000. Ad oggi sono state sottoscritte n. 5 quote per un valore di 250 mila euro.

Il Fondo ha avviato la propria attività con particolare attenzione alle aree territoriali piemontesi con disagio abitativo, privilegiando la riqualificazione di aree dismesse, la costruzione di nuovi stabili progettati secondo i criteri di efficienza energetica e con materiali ecocompatibili, nel rispetto del contesto paesaggistico, ambientale e sociale in cui saranno inseriti. In tale ambito un ruolo importante assumeranno gli Enti locali o i soggetti privati che abbiano a disposizione aree o beni immobili da apportare o alienare al Fondo. Il regolamento del Fondo sarà operativo per la durata di 25 anni. Al termine, le opzioni di exit strategy prevedono che gli immobili possano essere offerti in vendita a Comuni o Agenzie territoriali per la casa (al costo di costruzione rivalutata). In successiva opzione saranno offerti agli stessi occupanti o infine immessi sul mercato. Il Fondo ha come gestore Polaris Investment Italia Sgr e come advisor tecnico-sociale Fondazione Housing Sociale di Milano coadiuvata localmente da SisTer.

#### I.1.6. Il Fondo nazionale iniziative comuni dell'ACRI

Come già ricordato nel bilancio 2012 la Fondazione ha aderito alla proposta del Consiglio Acri per la costituzione di un Fondo nazionale fra le Fondazioni finalizzato alla realizzazione di iniziative comuni; il Fondo ha per finalità la realizzazione di progetti di ampio respiro caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria ed ha iniziato ad operare nel corso del 2013 stanziando in particolare un contributo di 2 milioni di euro a favore delle popolazioni colpite dall'alluvione in Sardegna.

L'iniziativa ha grande importanza strategica perché, attraverso il finanziamento di progetti comuni di ampio respiro, sia nazionali, sia internazionali, dà dimostrazione di una compattezza delle Fondazioni e di una volontà di farsi carico autonomamente di iniziative che possano avere anche una dimensione che va oltre quella di riferimento locale.

Il regolamento prevede che il Fondo sia alimentato annualmente dalle Fondazioni con uno stanziamento in bilancio di un importo pari allo 0,3% dell'Avanzo di gestione al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) e a copertura di disavanzi pregressi. Tali somme sono di pertinenza della Fonda-

zione sino al momento in cui vengono destinate dall'ACRI al sostegno delle iniziative prescelte.

La scelta delle iniziative da ammettere al finanziamento congiunto spetta al Consiglio dell'Acri su proposta del Comitato di Presidenza. L'adesione al Fondo ha una durata di cinque anni decorrente dal bilancio al 31 dicembre 2012, tacitamente rinnovato di anno in anno, salvo il diritto di recesso da parte di ogni Fondazione, da manifestarsi entro il termine di sei mesi prima della scadenza annuale.

## I.2. Il quadro istituzionale e normativo

### I.2.1. Evoluzione normativa

Complessivamente il 2013 si è aperto come un anno di transizione dopo le celebrazioni nel 2012 non solo del ventennale del sistema Fondazioni ma anche del centenario dell'ACRI; due importanti ricorrenze che hanno stimolato ampie riflessioni sul ruolo delle Fondazioni e sui criteri di operatività delle stesse portando le Fondazioni ad operare secondo una serie di principi-guida condivisi:

- la valorizzazione, d'intesa con il Terzo Settore, del principio di sussidiarietà;
- la promozione di iniziative che diffondano la cultura e la conoscenza dei corpi intermedi;
- la ricerca di forme innovative nel campo dell'assistenza sociale, che facendo leva sul principio di sussidiarietà, promuovano la formazione di un welfare di comunità;
- la riforma del Titolo II, Libro I, del codice civile, al fine di ricondurre le Fondazioni nell'alveo della disciplina codicistica generale;
- la revisione della disciplina fiscale del privato-sociale, non più basata sul profilo soggettivo e sulla modalità operativa, bensì sul valore sociale delle finalità di interesse generale perseguite.

Infine tra le questioni normative rilevanti che hanno interessato il mondo delle Fondazioni va citato la disposizione normativa (recata dall'art. 9, comma 6-quinquies del d.l. n. 174 del 10 ottobre 2012) che estromette le Fondazioni di origine bancaria dal novero degli enti



non commerciali destinatari delle agevolazioni previste dal regime IMU per gli immobili *“destinati esclusivamente allo svolgimento con modalità non commerciali di attività assistenziali, previdenziali, sanitarie, didattiche, ricettive, culturali, ricreative e sportive, nonché delle attività di cui all’articolo 16, lettera a), della legge 20 maggio 1985, n. 222”*. Agevolazione che per le Fondazioni ammontava a circa 600 mila euro, a fronte di oltre 3 milioni di imposte sugli immobili (ICI) allora pagate.

Sempre nel 2012 è stato anche l’anno in cui il legislatore ha provveduto ad introdurre, a partire dal 2013, il tetto di 4.500 euro all’imposta di bollo che, ove fosse rimasta nella versione originaria, pari all’1,5 per mille, si sarebbe tradotta per le Fondazioni in una mini imposta patrimoniale del valore di 60/70 milioni di euro, colpendo in questo modo l’intero loro patrimonio, che è quasi totalmente costituito da attività finanziarie. Verso la fine del 2012 infine il Parlamento, in sede di esame del D.L. n. 179/12, ha affrontato la questione della conversione in azioni ordinarie delle azioni privilegiate detenute dalle Fondazioni in Cassa Depositi e Prestiti, tema in ordine al quale si erano espressi tanto la Corte dei Conti, quanto il Consiglio di Stato che in un parere aveva auspicato un intervento legislativo. La soluzione individuata dal legislatore ha tenuto conto delle diverse problematiche a iniziare dalle ragioni delle Fondazioni. Ciò ha reso possibile la definizione di condizioni eque per la conclusione del processo di conversione a seguito del quale dal 2013 le Fondazioni risultano azioniste ordinarie della Cassa con una quota del 18,4%.

### I.3. La missione e la strategia

Anche nel corso del 2013 la Fondazione ha seguito i principi-guida volti a garantire un’ottimale impiego delle risorse e l’efficacia degli interventi a favore del territorio.

Sostenere il Biellese, favorirne la crescita economica, civile e culturale, contenendo il crearsi di sacche di povertà, di emarginazione e di disagio è la missione da sempre perseguita dalla Fondazione attraverso l’impiego oculato delle proprie risorse.

Nel corso dell’anno hanno continuato ad essere ritenuti rilevanti i settori: Educazione, istruzione e formazione, incluso l’acquisto di prodotti editoriali per la scuola; Arte, attività e beni culturali; Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa; Attività sportiva; Volontariato, filantropia e beneficenza, per ciascuno dei quali è stato disegnato un progetto di respiro pluriennale.

La Fondazione parallelamente ha mantenuto la propria attitudine di ascolto nei confronti del territorio, individuando e promuovendo la crescita di nuovi soggetti e organizzazioni che attraverso i contributi elargiti loro hanno mantenuto vitale il tessuto sociale biellese.

In quest’ottica, anche nel corso del 2013, è stata conservata la scelta di non porre limiti temporali alla presentazione delle domande e di non attuare bandi di selezione, al fine di mantenere aperto il dialogo con le varie associazioni operanti nel Biellese per tutto il corso dell’anno.

La Fondazione ha inoltre deliberato di adottare - a partire dal 2013 - una nuova procedura informatica per il caricamento on line delle richieste, in linea con quanto fatto dalle altre Fondazioni anche al fine di snellire l’attività amministrativa degli Uffici erogazioni e potenziare contestualmente l’attività di monitoraggio. Detta procedura le cui linee-guida sono state condivise con gli enti stessi in un’ottica di collaborazione e ottimizzazione delle risorse e dei processi erogativi è andata gradualmente a sostituire il modulo erogazioni cartaceo.

L’applicazione del modulo ROL ha permesso a Enti e Associazioni di accedere ancora più facilmente, direttamente da casa, alla modulistica della Fondazione e ai richiedenti di seguire on line tutto l’iter della pratica, dal caricamento all’eventuale erogazione del contributo, facilitando in questo modo trasparenza, velocità ed efficienza dell’intero processo.

### I.4. La struttura e i processi di governo e di gestione

#### I.4.1. Gli Organi Statutari

Gli organi statutari della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella sono costituiti da:

- Organo di Indirizzo
- Consiglio di Amministrazione
- Presidente
- Collegio Sindacale

L’Organo di Indirizzo è composto da 15 consiglieri, espressione della società civile e dei princi-



pali attori istituzionali operanti sul territorio e determina in particolare i programmi pluriennali e annuali oltre a definire le linee generali della gestione del patrimonio della Fondazione. In seguito ai numerosi avvicendamenti avvenuti nel 2012, nel nuovo anno gli organi della Fondazione hanno ripreso appieno la propria attività concentrandosi sull'analisi delle complesse problematiche che interessano il Biellese.

In chiusura d'anno inoltre la Fondazione, in occasione del pranzo degli auguri, ha voluto esprimere la propria riconoscenza ai consiglieri uscenti per il lavoro svolto conferendo loro una speciale medaglia d'oro recante l'effigie dell'Ente. Va inoltre segnalato che nel 2013 è purtroppo mancato il dott. Carlo Rossi, amministratore di Biverbanca su nomina della Fondazione e già amministratore della Fondazione stessa.

#### **I.4.2. La struttura operativa**

Attualmente la struttura operativa è composta da sette dipendenti a tempo indeterminato.

Il gruppo di lavoro si presenta omogeneo e in linea con gli standard indicati dall'ACRI per le altre Fondazioni: tutti i membri sono infatti in possesso del diploma di laurea e/o titoli superiori, e la formazione dei dipendenti è uniformemente distribuita tra area umanistica ed economica.

Nel corso dell'anno gli uffici della Fondazione hanno continuato il processo di riorganizzazione volto a razionalizzare e ampliare le varie funzioni dell'Ente; in particolare sono stati potenziati il monitoraggio delle erogazioni, il controllo ex post delle pratiche e il consolidamento del rapporto con le Sovrintendenze ai Beni artistici e ai Beni architettonici per l'espletamento delle pratiche in materia di deduzione fiscale. Contemporaneamente il Settore Relazioni Esterne ha avviato un'intensa programmazione di eventi culturali, sotto forma di progetti propri, che ha coinvolto la Fondazione per l'intero anno sia con la realizzazione di mostre presso lo Spazio Cultura sia con la gestione di convegni e manifestazioni presso Palazzo Gromo Losa di Prarolo.

Come negli anni precedenti la Fondazione è ricorsa al supporto continuativo di stagisti oltre che di varie ditte e cooperative per logistica, trasporti, confezionamenti, guardiania e attività diverse.

Per quanto riguarda queste ultime, in considerazione dell'aumentata mole di lavoro per la gestione di Palazzo Gromo Losa, si è proceduto all'ottimizzazione della gestione attraverso la stipula di opportuni contratti di appalto.

In particolare è poi proseguito il rapporto con la risorsa audiolesca che nel corso del 2012 ha terminato gli studi presso l'Istituto tecnico industriale "Q. Sella" di Biella discutendo una tesina sul tema della fotografia storica e descrivendo i risultati ottenuti grazie allo speciale progetto didattico messo a punto per lui dalla scuola in collaborazione con la Fondazione.

A fronte dei positivi risultati ottenuti e delle potenzialità di crescita della risorsa la Fondazione ha deciso di attivare nel biennio 2012-2014 un tirocinio formativo al fine di perfezionare la formazione nell'ambito della gestione della biblioteca e della digitalizzazione degli archivi fotografici.

Considerata la particolare attinenza del progetto con gli scopi sociali della Fondazione e il fatto che esso si configura come intervento a supporto dell'inclusione di fasce sociali deboli, l'Ente ha deliberato di sostenere, oltre ai rimborsi legati al tirocinio, anche una speciale formazione presso la ditta ABF di Torino, specialista di settore e già fornitore della Fondazione.

Per quanto riguarda nel complesso la struttura operativa della Fondazione in corso d'anno sono proseguite le collaborazioni stabili in molteplici ambiti e settori, con particolare riguardo agli aspetti contabili e di bilancio, a specifiche esigenze di comunicazione, alla supervisione degli investimenti della Fondazione e ai progetti di ristrutturazione e gestione degli immobili dell'Ente. In particolare si è intensificata la collaborazione con l'ing. clinico Giovanni Poggialini nell'ambito dell'acquisizione di nuove attrezzature mediche per il Nuovo Ospedale di Biella.

#### **I.5. Città Studi società strumentale della fondazione**

La Fondazione detiene la maggioranza assoluta delle quote azionarie di Città Studi SpA che è società strumentale alla realizzazione degli scopi della Fondazione stessa nel settore rilevante dell'istruzione e della formazione professionale. Oltre alla Fondazione, che detiene al 31 dicembre 2013 il 62,79% del capitale sociale, i maggiori azionisti di Città Studi SpA sono: Finpiemonte Partecipazioni (21,8%); Unione Industriale di Biella (4,1%), Provincia di Biella (2,6%), Comune di Biella (1,6%) e C.C.I.A.A. di Biella (1,8%). Tra istruzione universitaria, formazione professionale, ricerca, servizi per le imprese, gli enti e i privati, Città Studi Biella prosegue nella sua missione originaria, frutto di una felice combinazione tra istanze del pubblico e del privato, finalizzate alla crescita complessiva del territorio biellese.

##### **Area universitaria**

La sede universitaria di Biella registra un costante aumento degli iscritti, in controtendenza rispetto al panorama nazionale. Nell'anno accademico 2013/2014 sono stati gestiti tre corsi di laurea di primo livello ed il primo anno di un corso di laurea di primo livello; rispettivamente Economia Aziendale, Servizio Sociale, Scienze dell'Amministrazione on line ed il primo anno di Ingegneria in modalità videostreaming. Le immatricolazioni sono state in totale 309, di cui 112 per Servizio Sociale, 43 per Economia, 96 per Ingegneria e 58 per Scienze dell'Amministrazione. Gli iscritti complessivi risultano essere 1238.

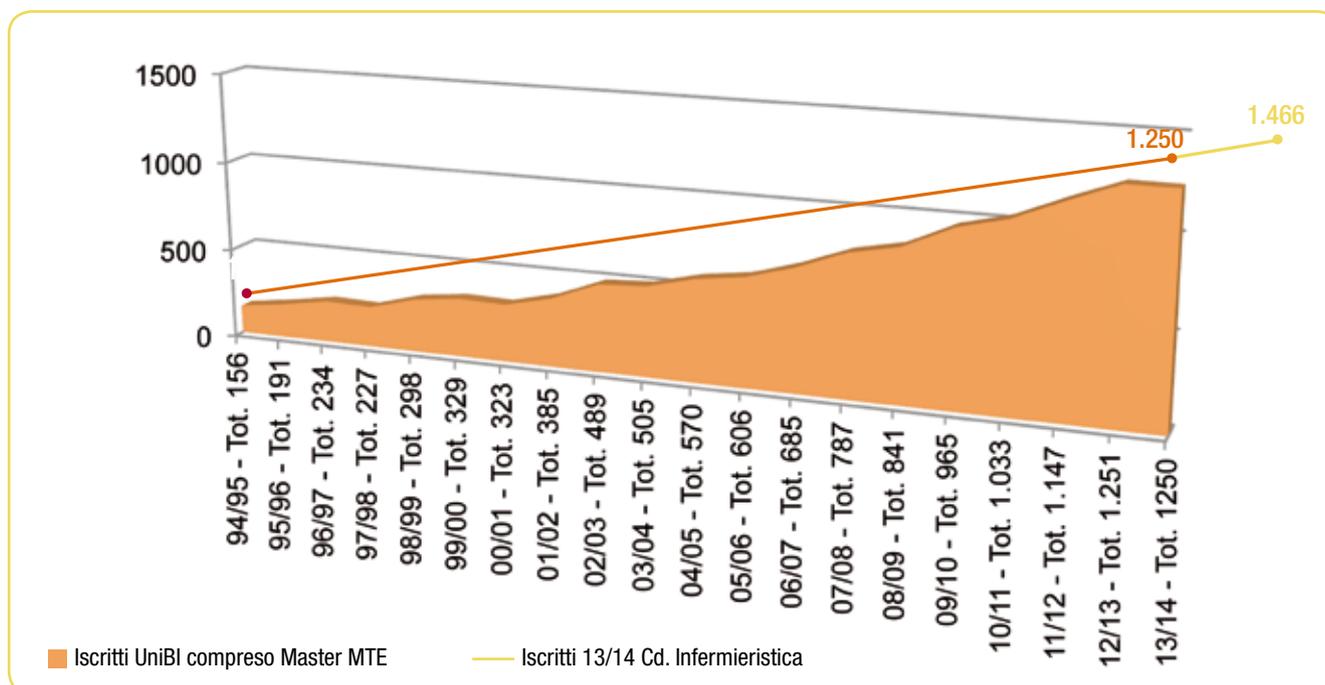
Il totale degli immatricolati presenti in Città Studi sale a 381, se si considerano anche i 72 studenti del corso di laurea in Infermieristica gestito da ASL Biella, che con i suoi 216 iscritti complessivi ed i 12 partecipanti al Master in Management and Textile Engineering porta il numero di allievi universitari totali presenti a Città Studi a 1466.

	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14
SERVIZIO SOCIALE	59	48	71	93	110	99	112
SC. AMM.NE e CONSULENZA DEL LAVORO	82	71	88	67	80	78	-
SC. AMM.NE online	-	-	-	-	-	-	58
ECONOMIA	75	101	105	78	43	39	43
INGEGNERIA	42	56	53	27	73	76	96
<b>TOTALE</b>	<b>258</b>	<b>276</b>	<b>317</b>	<b>265</b>	<b>306</b>	<b>292</b>	<b>309</b>
INFERMIERISTICA	67	66	67	66	66	67	72
<b>TOTALE</b>	<b>325</b>	<b>342</b>	<b>384</b>	<b>331</b>	<b>372</b>	<b>359</b>	<b>381</b>

Iscritti Corsi Unibiella

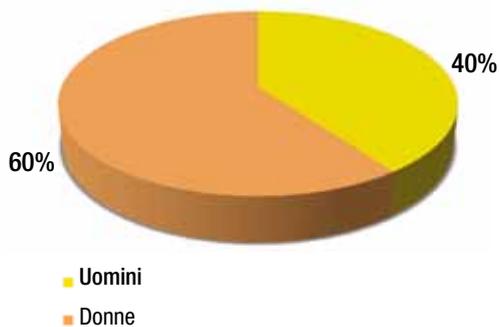
	07/08	08/09	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14
SERVIZIO SOCIALE	253	227	213	241	340	422	470
SC. AMM.NE e CONSULENZA DEL LAVORO	123	179	246	307	367	402	318
SC. AMM.NE online	-	-	-	-	-	-	58
ECONOMIA	263	285	318	323	323	318	268
INGEGNERIA	116	125	130	133	117	109	124
INFERMIERISTICA	155	167	192	194	214	220	216
MASTER PROGETTAZIONE PAESAGGIO E AREE VERDI	32	25	27	17	-	-	-
MASTER BANKING E RISK MANAGEMENT	-	-	31	12	-	-	-
MASTER MANAGEMENT & TEXTILE EMGINEERING	-	-	-	-	-	-	12
<b>TOTALE</b>	<b>942</b>	<b>1008</b>	<b>1157</b>	<b>1227</b>	<b>1361</b>	<b>1471</b>	<b>1466</b>

Trend studenti iscritti ai corsi universitari biellesi

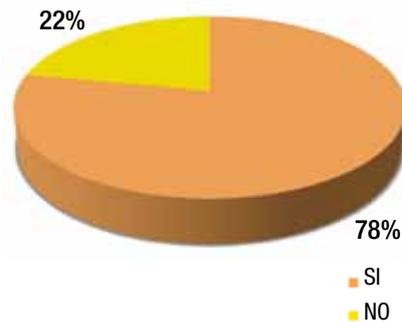




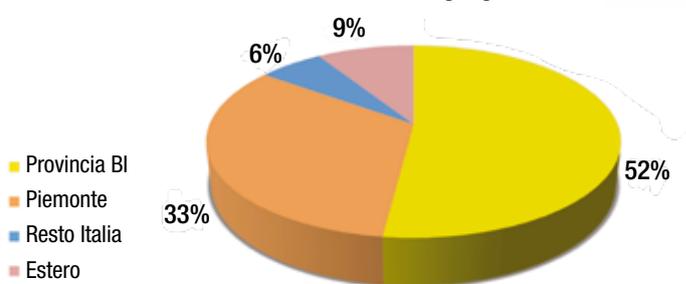
Totale 1.238



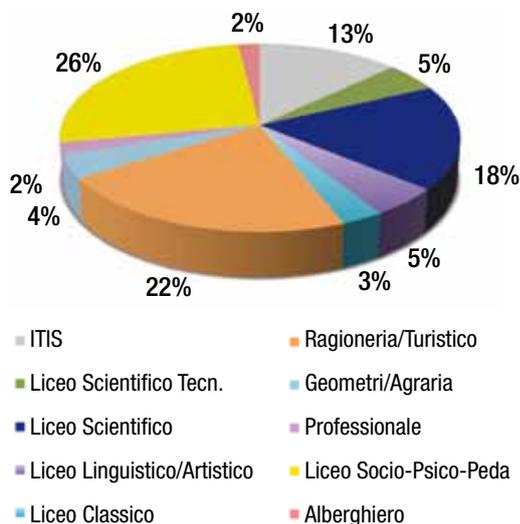
Frequenza



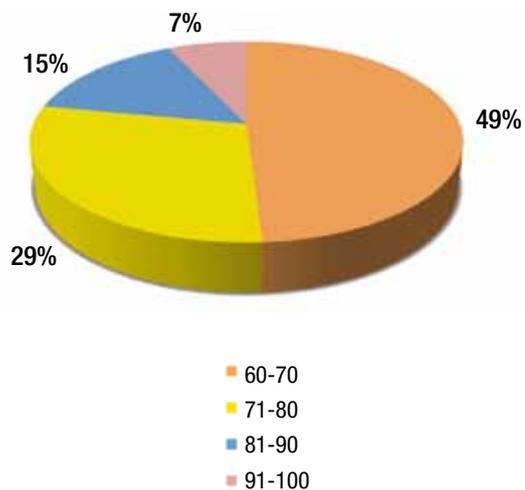
Provenienza geografica



Provenienza scuola media superiore



Voto maturità





Com-  
pany.

Nell'ottica di  
ampliare i servizi al  
territorio in tema di orien-  
tamento, è proseguita la collabo-  
razione con la Società Alpha Test di Mila-

no e, in accordo con tutti gli istituti superiori biellesi, sono stati organizzati degli incontri di orientamento durante i quali era prevista la somministrazione, a tutti gli studenti delle classi quinte, di test specifici finalizzati alla rilevazione delle attitudini e delle propensioni universitarie degli studenti stessi. Gli studenti hanno avuto altresì la possibilità di confrontarsi con delle prove di simulazione di test d'ingresso. I ragazzi che hanno aderito a questo progetto, totalmente gratuito per loro grazie al contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella e della Provincia di Biella, sono stati 899.

#### **Borse di studio universitarie**

Le borse di studio deliberate per il soggiorno presso la residenza universitaria sono state 15 di cui: 2 a copertura totale (€ 3.000 cad.), 5 a copertura media (€ 2.000 cad.), 8 a copertura minima (da € 750 a € 1.500 cad.)

Sono state, inoltre, deliberate altre borse di studio di varie tipologie finanziate da numerose Aziende ed Enti del territorio: 3 per i migliori laureati/tesi (€ 1.500 cad.), 4 per merito scolastico (€ 1.500 cad.), 14 per rimborso tasse (da € 200 a € 2.000 cad.) per un totale di oltre € 50.000. Tutte le borse di studio sono state consegnate con una cerimonia dedicata tenutasi nel mese di luglio alla presenza di autorità e di rappresentanti delle Aziende/Enti erogatori.

Tali borse di studio sono state erogate grazie al contributo di: Alumni Unibiella, Banca Simeca SpA, Bottega Verde srl, Chiorino SpA, Club Dirigenti Vendite e Marketing Biella, Comitato Piccola Industria Biella, Fondazione Cariplo, Gruppo Giovani Imprenditori Biella, Robinson srl, Sellmat srl, Tintoria e Finissaggio 2000 srl, Zegna Baruffa Lane Borgosesia SpA.

#### **Formazione professionale**

La formazione professionale continua a rappresentare una delle aree di intervento economicamente più rilevanti per Città Studi.

Seguono i dati al 31 Dicembre 2013:

- Corsi realizzati: 433
- Ore di formazione erogate: 15.844
- Allievi partecipanti ai corsi: 4.828

Nell'ambito della Direttiva "Mercato del lavoro" rivolta a persone disoccupate in possesso di diploma, qualifica professionale o licenza media si sono conclusi a luglio i corsi di "Tecnologo di processo tessile", "Tecnico marketing e vendite -

Nell'an-  
no 2013 è sta-  
to riproposto, in collaborazione con il

Politecnico di Torino, il primo anno di Ingegneria Industriale in videostreaming seguendo il modello di alta formazione denominato "Struttura Decentrata di Supporto agli Studenti" (SDSS).

Tale modello di insegnamento, che prevede la registrazione delle attività didattiche frontali e la messa a disposizione del relativo materiale attraverso il portale della didattica per gli insegnamenti del primo anno comune di Ingegneria, mira a: fornire agli studenti la possibilità di rivedere le lezioni o esercitazioni a cui hanno assistito in aula; recuperare più facilmente eventuali attività didattiche a cui gli studenti non hanno potuto partecipare; agevolare gli studenti lavoratori. Questo tipo di modello ha registrato 96 iscritti provenienti principalmente da tutto il Piemonte, ma anche da altre Regioni d'Italia.

In corso d'anno la collaborazione con LIUC si è consolidata, ed è stato progettato e attivato il master universitario di primo livello in "Management and Textile Engineering", unico nel suo genere e tenuto completamente in lingua inglese e rivolto a partecipanti italiani e stranieri, in linea con le richieste pervenute dal mondo imprenditoriale che lamentava la carenza, successiva alla chiusura del corso di laurea triennale in Ingegneria Tessile, di una figura professionale intermedia con competenze tecnico-tessili ma anche manageriali.

Al master si sono iscritti 12 partecipanti provenienti per metà da paesi stranieri (Egitto, Portogallo, Perù, Tunisia, Germania, Rep. Ceca). Il master è supportato da una trentina tra enti e aziende che li vede coinvolti per l'accoglienza degli studenti in stage e/o l'eventuale inserimento lavorativo spiccano: Angelico; Di.vè; Ermenegildo Zegna; Gruppo Marzotto con Guabello, Lanificio Fratelli Tallia di Delfino e Marlane; Italfil; Lanificio Drago; Lanificio F.lli Cerruti; Lanificio Subalpino; Marchi e Fildi; Piacenza Cashmere; Reda; Sinterama; TessilGrosso; Tintoria e Finissaggio 2000; Yamamay; Zegna Baruffa Lane Borgosesia. A supporto del master in qualità di partner: ACIMIT, Banca Sella, CCIAA di Biella, Camera Nazionale della Moda Italiana, Centrocot, Comitato DanteAlighieri, Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, Sistema Moda Italia (SMI), Woolmark

indirizzato tessile”, “Operatore specializzato servizi cucina”, “Tecnico e-commerce”, “Addetto pinzatura e rammendo”, “Tecnico approvvigionamento e logistica”, “Addetto Vendite - Grande Distribuzione” e “Addetto Vendite”. La reiterazione delle attività formative ha permesso di avviare gli stessi corsi sin dall’inizio del mese di novembre 2013.

Nell’ambito della Direttiva “Obbligo Istruzione”, la cui finalità è quella di prevenire e contrastare efficacemente la dispersione scolastica e consentire il conseguimento di una Qualifica Professionale entro il diciottesimo anno di età, si sono conclusi i due percorsi biennali di “Operatore dell’abbigliamento” e “Operatore della trasformazione agroalimentare” e sono stati attivati due percorsi biennali di “Operatore della trasformazione agroalimentare”. Come ogni anno, prima dell’avvio delle attività formative, sono state realizzate azioni di sostegno finalizzate alla compensazione e al riequilibrio delle competenze acquisite allo scopo di favorire nuovi ingressi in percorsi formativi già avviati al fine di recuperare gli abbandoni e recuperare la dispersione scolastica. Città Studi ha inoltre confermato la sua partecipazione al progetto La.P.I.S. (Laboratorio Per Il Successo), laboratorio di recupero e miglioramento degli apprendimenti di base mirati al riallineamento di ragazzi pluriripetenti delle scuole medie, per favorirne la permanenza nei percorsi di istruzione e di formazione professionale.

Inoltre, la presenza del laboratorio di cucina all’interno della struttura di Città Studi ha permesso di ampliare l’offerta proponendo corsi amatoriali di cucina, “Il Gusto di imparare”. Nell’ambito dei corsi di aggiornamento per lavoratori (Formazione Continua) Città Studi ha investito sulla formazione degli apprendisti, integrando l’attività d’aula con il supporto consulenziale alle aziende (n. 50).

Inoltre, la proposta formativa privata in tema di sicurezza sul lavoro ha registrato più di 1.000 presenze di lavoratori che hanno frequentato oltre 70 corsi di formazione e/o aggiornamento.

A fine anno è stato avviato con il comando Regionale dei Vigili del Fuoco il corso di Specializzazione in Prevenzione Incendi, organizzato con gli Ordini Ingegneri e Architetti ed i Collegi Geometri e Periti, che vede coinvolti 36 professionisti interessati ad acquisire l’abilitazione all’esercizio di questa attività. È stato presentato il nuovo catalogo di corsi per l’utilizzo delle attrezzature di lavoro industriale e agricolo (gru a ponte, trattori, ecc.).

In una logica di servizio alle imprese, all’offerta formativa privata si affianca la proposta finanziata dai fondi interprofessionali: 25 piani formativi finanziati con Fondimpresa, per 20 aziende, 800 ore di formazione erogata, più di 1000 lavoratori coinvolti.

Tra le iniziative a libero mercato si sono organizzati due summer school sul tema dell’informatica forense.

Per la Formazione Continua Individuale, finanziata dal Fondo Sociale Europeo, sono più di 25 i corsi organizzati ogni anno, in svariate aree, che coinvolgono più di 200 lavoratori per circa 1500 ore di formazione erogata.

Prosegue in questo ambito, la collaborazione con l’Universi-

ty of Cambridge per realizzare corsi preparatori al raggiungimento della certificazione linguistica riconosciuta a livello europeo.

Il 2013 segna l’anno di avvio di un nuovo catalogo formativo destinato ai professionisti sanitari: ottenuto l’accredimento come provider presso il Ministero della Salute, sono stati erogati i primi corsi E.C.M.(Educazione Continua in Medicina) destinati ai medici competenti.

L’offerta formativa finanziata si è arricchita in tema di sicurezza sul lavoro con 15 proposte al mondo imprenditoriale e alle pubbliche amministrazioni.

In collaborazione con Banca Sella sono stati attivati 7 corsi in tema di e-commerce.

Prosegue la realizzazione del progetto “Trame Preziose”, che ha visto Città Studi al 1° posto in graduatoria nazionale. Città Studi è anche ente promotore del progetto LIFT (Lavoro Immigrazione Formazione Tirocini) che vede coinvolti 12 ragazzi richiedenti protezione internazionale ed altrettante aziende dislocate nel territorio biellese.

Inoltre nel 2013 è partito concretamente il progetto “Contarci per contare”, finalizzato a dare concreta attuazione alla legge Golfo Mosca sulle quote di genere nei Consigli di Amministrazione delle Società Pubbliche e delle Società quotate, che vede Città Studi come Ente Attuatore e conta la formazione di circa 100 professionisti.

Inoltre Città Studi ha attivato nel 2013 un progetto nato dalla volontà della Fondazione Fila Museum per promuovere la scoperta del territorio che ci circonda, soprattutto dei luoghi alpini Biellesi, attraverso laboratori didattici gratuiti rivolti ai bambini delle seconde classi di 16 scuole elementari del territorio. Il percorso “Filù, la Montagna incantata e i 5 sensi” di 8 ore permette di sviluppare i 5 sensi.

#### **MAC - Mestieri d’Arte Contemporanei**

Prosegue l’attività del MAC, area specifica di Città Studi destinata ai Mestieri d’Arte Contemporanei. MAC rappresenta uno strumento utile a promuovere e valorizzare l’Artigianato d’Arte come risorsa economica, culturale, turistica per il presente del territorio.

MAC intende valorizzare la diversità dei talenti e promuovere il “saper fare” attraverso progetti che partono dal mondo dell’infanzia quali “Il Bambino Artigiano”, diretto alle scuole dell’infanzia primarie e secondarie; i percorsi professionali; i progetti speciali dedicati alle figure di grandi maestri artigiani; i Cantieri Scuola, rivolti alla tutela e salvaguardia del patrimonio storico e artistico del territorio.

Attraverso l’attività formativa e di sensibilizzazione territoriale svolta da MAC Città Studi collabora nel portare avanti i progetti OmA - Osservatorio dei Mestieri d’Arte di Firenze, Associazione senza scopi di lucro istituita nel 2001 dalle Fondazioni bancarie della Toscana, che dal 2010 ha allargato la sua attività su scala nazionale, con l’adesione di altre Fondazioni tra le quali la Fondazione Cassa di Risparmio di Biella.

Nel corso del 2013 sono stati attivati 39 corsi per un totale di 316 ore con una presenza di 625 allievi.

## Ricerca e Sviluppo

La Divisione Servizi per la Ricerca ha operato nel corso del 2013 con lo scopo di dare migliore efficienza al coordinamento del Polo di Innovazione Tessile (Po.in.tex) e di rafforzare il ruolo di Città Studi nell'area dei servizi alla ricerca e al trasferimento tecnologico, interfacciandosi con Istituti di ricerca, Università e Imprese per lo sviluppo di progetti di interesse aziendale. Si sono svolte attività di coordinamento progetti, reperimento di contatti utili ed affiancamento delle aziende, nonché di scouting e progettazione, ottimizzando le risorse scientifiche di laboratori specialistici inseriti in un apposito Network di settore. Nel 2013 Città Studi/Pointex ha lavorato molto sul Bando Servizi, presentando 13 proposte aziendali di cui ne sono state approvate 11. Città Studi/Pointex ha anche presentato 11 progetti di ricerca industriale, innovazione e sviluppo sperimentale, coinvolgendo 34 soggetti, di cui 25 imprese. I progetti presentati riguardano temi molto variegati: aerospazio, ferroviario, cosme-to-tessile, medicale, bio-edilizia, energia rinnovabile. Città Studi/Pointex ha anche lavorato al progetto europeo "TEXTILE2020 - The European Cluster for Advanced Textile Materials" il cui scopo è favorire le azioni congiunte a livello internazionale dei cluster europei, per costruire collaborazioni soprattutto in ambito ricerca e innovazione. Il progetto Textile2020 conta su un bacino di 900 tra imprese ed enti di ricerca, che possono essere coinvolti per progetti in ambito europeo con le aziende piemontesi.

## Consulenza e servizi

Città Studi sviluppa ed eroga servizi di consulenza e di supporto tecnico per le imprese nel campo dell'organizzazione, della certificazione, del controllo di gestione e della pianificazione aziendale, consulenze Sistemi di Gestione Aziendali (Qualità, Sicurezza, Ambiente, Sistemi Integrati), consulenze Modelli Organizzativi 231/01 e consulenza valutazione dei rischi stress-lavoro.

Nel campo dell'IT&C Città Studi offre servizi di consulenza informatica a livello infrastrutturale (reti, sistemi, sicurezza); in qualità di WISP eroga servizi di con-

nettività Internet a Enti Pubblici e a privati attraverso un'infrastruttura radio che dispone di 33 ripetitori per 130 punti di accesso e che collega 3.505 utenti MegaWeb con attivi 560 contratti MegaWebVoce.

## Progetti speciali

### Programma Leonardo da Vinci

Città Studi partecipa in qualità di partner, nell'ambito del programma Leonardo da Vinci, a 2 progetti comunitari:

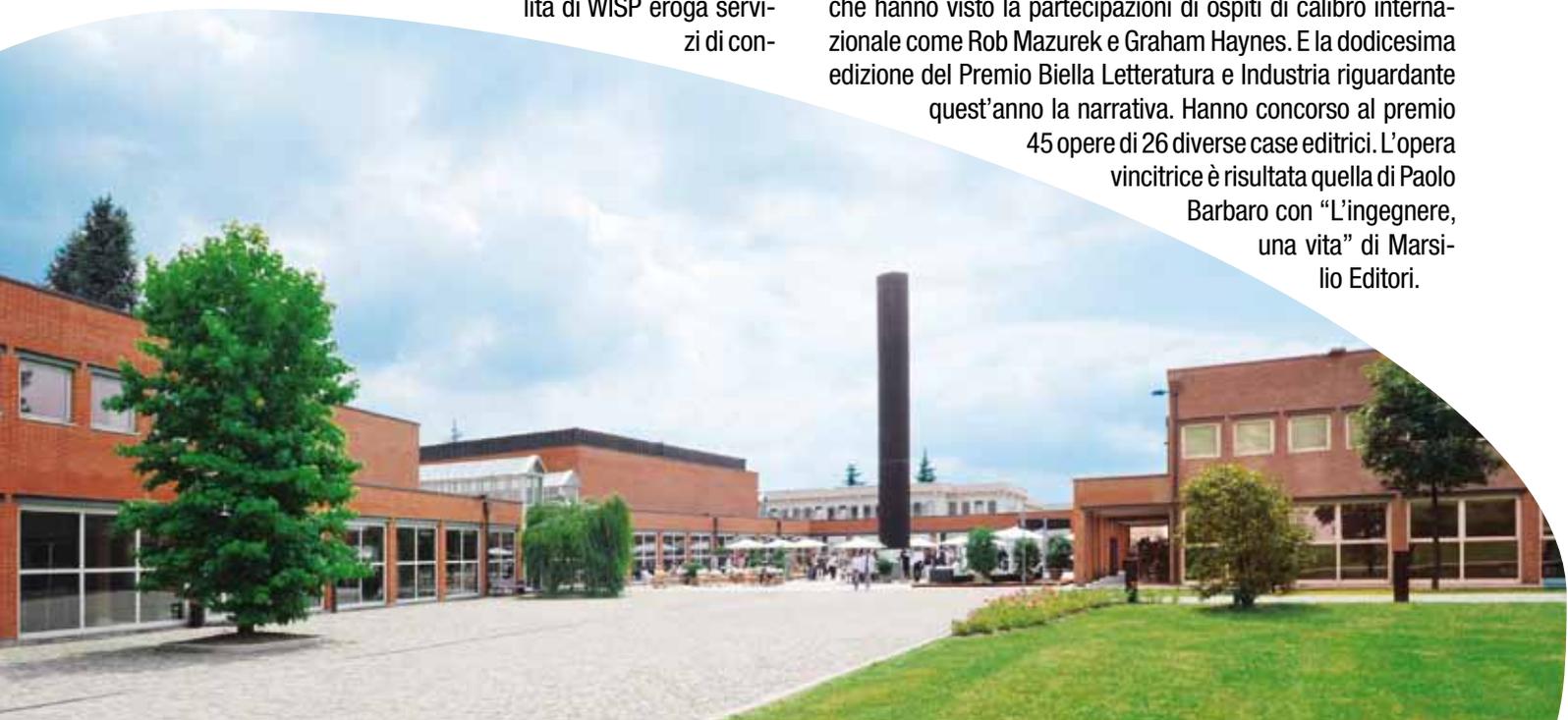
- "EurFashion" che vede coinvolti 12 partner per individuare di una definizione univoca (a livello europeo) delle competenze che caratterizzano due profili professionali del settore tessile: EFD (European Fashion Designer) e EFPC (European Fashion Production Coordinator), al fine di attivare dei tirocini esteri;
- "Big Picture Learning" che ha visto coinvolti 13 partner con l'obiettivo di diffondere una metodologia innovativa per contrastare la dispersione scolastica a tutti i livelli.

### Progetto Dedalus

Sempre in tema di dispersione scolastica a dicembre si è concluso il "Progetto DEDALUS Meno dispersione, più occupazione: innovare l'orientamento scolastico". Il progetto è stato finanziato dal bando Interreg Italia - Svizzera 2007-2013, programma comunitario volto a favorire la cooperazione transfrontaliera in ambito economico e ambientale e ad incrementare la qualità della vita in ambito sociale e culturale. I capofila del progetto sono stati: Città Studi per l'Italia e l'Alta Scuola Pedagogica dei Grigioni (Coira) per la Svizzera; gli altri partner sono la Scuola Holden di Alessandro Baricco (TO) e il Dipartimento di Psicologia dell'Università degli Studi di Torino. Il progetto ha coinvolto 324 studenti, svizzeri e italiani, dell'ultimo anno della scuola secondaria di primo grado, provenienti da: 12 classi di Biella e provincia; 4 classi del Cantone dei Grigioni.

## Iniziative culturali

Nel 2013 si sono svolti nell'ambito delle iniziative culturali due concerti, proposti da "Creative Music Lab" di Città Studi, che hanno visto la partecipazione di ospiti di calibro internazionale come Rob Mazurek e Graham Haynes. E la dodicesima edizione del Premio Biella Letteratura e Industria riguardante quest'anno la narrativa. Hanno concorso al premio 45 opere di 26 diverse case editrici. L'opera vincitrice è risultata quella di Paolo Barbaro con "L'ingegnere, una vita" di Marsilio Editori.



## Servizi

### Residenza universitaria

Nell'anno 2013 sono stati ospitati 162 studenti. Ad oggi la capacità ricettiva della residenza di Città Studi è di 93 posti letto.

### Centro congressi

Nel corso del 2013 il Centro Congressi ha fornito servizi a 78 clienti, per un numero complessivo di 182 giornate di eventi e per un totale di 245 eventi.

## Biblioteca

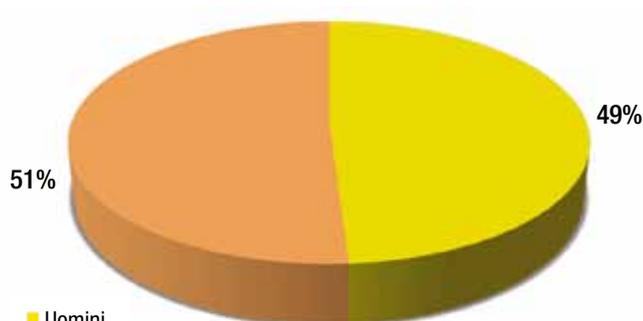
Nel 2013 i volumi catalogati nel Sistema Bibliotecario Nazionale sono stati oltre 3.100. La biblioteca è presente sul Sistema Bibliotecario Nazionale con più di 39.000 volumi. Nel 2013 si sono iscritti alla biblioteca 1.210 nuovi utenti, raggiungendo così il numero di 9.654 tesserati complessivi. Sono stati attivati grazie al servizio di MediaLibraryOnline oltre 240 utenti, per un totale di 23.000 consultazioni di quotidiani e 850 prestiti di e-book. Sono 3.351 gli utenti at-



## Ospiti college anno 2013 Residenza Universitaria

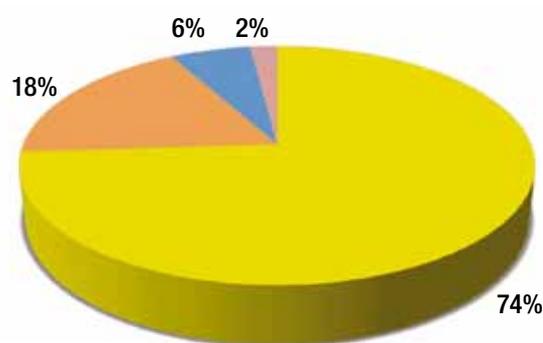


Totale 162



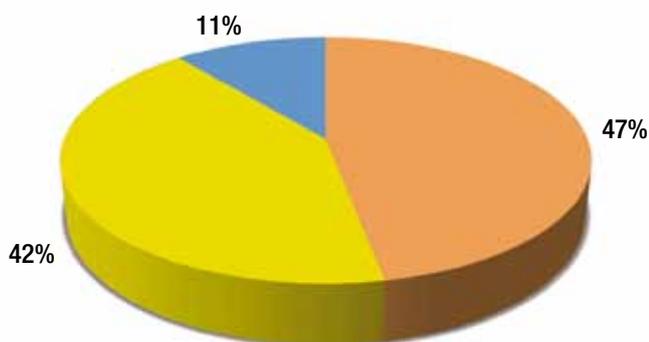
■ Uomini  
■ Donne

Età



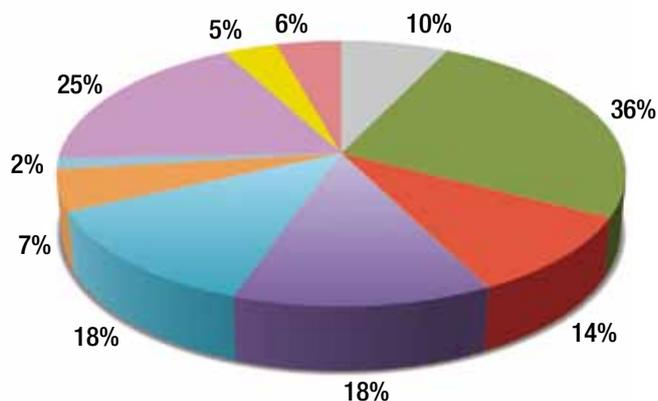
■ 18-25  
■ 27-40  
■ oltre 40  
■ meno di 18

Provenienza geografica



■ Piemonte  
■ Resto d'Italia  
■ Estero

Motivazione trasferimento



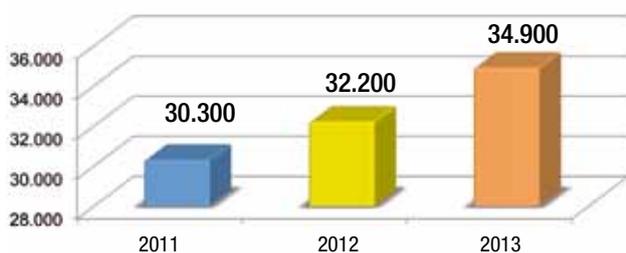
■ Economia  
■ Servizio Sociale  
■ Infermieristica  
■ Stage  
■ Master  
■ Pallacanestro  
■ Dottorati  
■ Ingegneria  
■ Sc. Amm.ne  
■ Lavoro

tivi, ovvero quelli che nel corso dell'anno hanno usufruito di almeno uno dei servizi della biblioteca: accesso a internet (sia dai PC fissi che dalla rete wireless), prestito libri, prestito DVD e accesso a MediaLibraryOnLine. Gli accessi alle sale lettura sono stati più di 34.000, rendendo necessario in alcuni periodi dell'anno l'apertura di una sala al primo piano. Nel 2013 la biblioteca ha avviato, grazie al contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, il progetto "Cinema e formazione" col quale si propone di fornire ai docenti

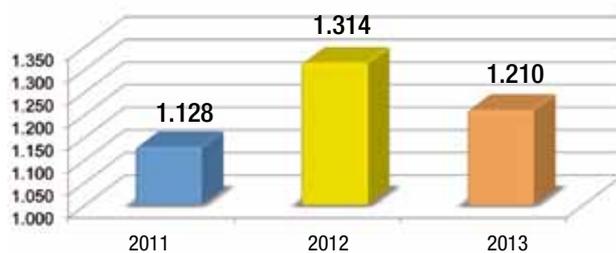
e agli studenti dei corsi universitari di Città Studi uno strumento didattico aggiuntivo per approfondire i temi trattati in classe. A questo scopo si è creato un catalogo on-line e si è ampliata la raccolta di film in dvd già presenti in biblioteca con dei nuovi titoli, che approfondiscono vari aspetti delle scienze sociali, dell'economia e della moda e si sono creati dei percorsi tematici con la collaborazione dei docenti stessi. In quest'ambito si sono svolte 15 proiezioni durante le lezioni universitarie.

### Biblioteca

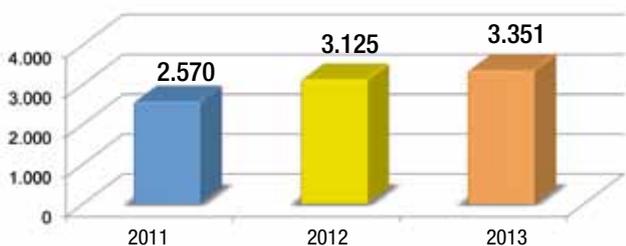
Accessi in sala lettura



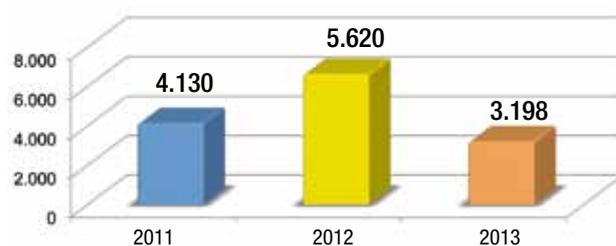
Utenti tesserati: tot. 9.654



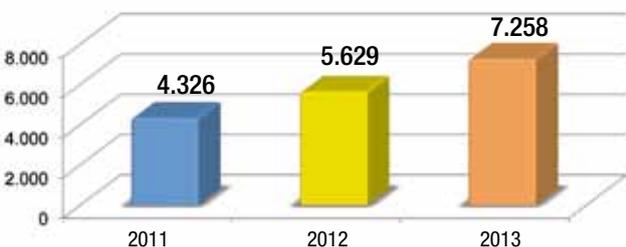
Utenti attivi



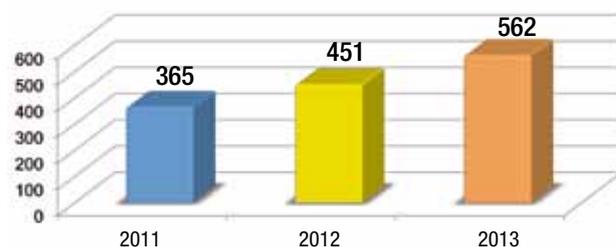
Volumi catalogati



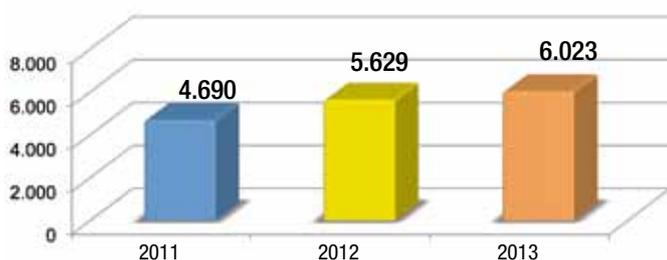
Prestiti DVD



Prestiti interbibliotecari



Prestiti libri



## I.6. La partecipazione bancaria

La Fondazione è unita alla propria Banca di riferimento (Biverbanca), purtroppo non tanto da una comunanza di intenti volta alla crescita del territorio che è venuta meno, quanto dalla residua partecipazione attualmente composta da n. 41.648.330 azioni rappresentanti il 33,44% dell'intero capitale sociale.

Per quanto riguarda infine i dati contabili di bilancio d'esercizio 2012 di Biverbanca esso si è chiuso con un utile di esercizio di € 14.305.727 che l'assemblea degli azionisti della società ha deciso di ripartire nel seguente modo:

- a riserva straordinaria: € 2.098.780
- ai soci in ragione di € 0,098 per azione: € 12.206.946

Sulla base di questa proposta di riparto, alla Fondazione Cassa di Risparmio di Biella è stato conferito un dividendo di € 4.081.536 (€ 0,098x n. 41.648.330 pari al 33,44% del riparto ai soci).

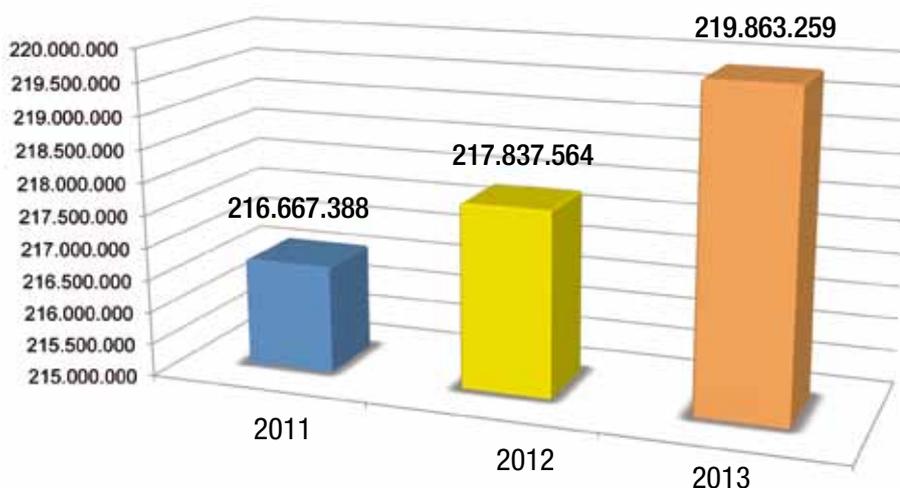
## II. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### II.1. Strategia generale di gestione del patrimonio

Come ogni anno il consulente finanziario ha effettuato sul finire del 2013 una verifica della strategia di investimento della Fondazione. L'analisi è partita dalla gestione annuale, attuata secondo la programmazione in precedenza deliberata e ha riguardato anche i risultati conseguiti nell'esercizio al fine di individuare, per il 2014, mantenendo un approccio prudente attraverso una tipologia di investimento sempre diversificata (per gestori, classi di attività finanziaria), il rendimento atteso complessivo degli investimenti mobiliari (escluse le partecipazioni a scopo di investimento in Biverbanca, Cassa Depositi e Prestiti, Biverbroker, Perseo e FinPiemonte).

La verifica e la successiva programmazione sono state finalizzate a consentire alla Fondazione l'esercizio della propria attività istituzionale e, attraverso adeguati accantonamenti, la difesa del patrimonio.

Patrimonio netto €





Centrale Europea, nonostante la minore efficacia delle misure monetarie adottate, ha deciso di non accelerare sugli stimoli monetari, al contrario della Banca del Giappone, che invece ha lanciato nel 2013 un aggressivo programma di acquisto di titoli, volto a rilanciare l'economia e sconfiggere la deflazione.

Le Banche centrali in molti dei mercati sviluppati hanno, per altro, dovuto affrontare la problematica dell'inflazione, da molti giudicata troppo bassa e potenzialmente dannosa, soprattutto nell'Eurozona. L'inflazione nelle economie sviluppate, dopo oltre un decennio di valori contenuti, a fine anno è risultata, infatti, generalmente inferiore rispetto agli obiettivi ufficiali delle Banche centrali, facendo temere un rischio di deflazione.

Il cambio dell'euro verso il dollaro nel 2013, dopo una fase iniziale di movimento laterale, ha messo a segno una rivalutazione nella seconda parte dell'anno che lo ha portato a chiudere l'anno a +4,5% verso la valuta statunitense. Se si considera invece il tasso di cambio effettivo della valuta unica europea, ovvero tenendo conto dell'insieme degli scambi con gli altri paesi, la sua rivalutazione si è collocata sul +6,7% con un trend costante per tutto l'anno, il che non ha certamente aiutato la competitività delle imprese dell'area. In questo contesto economico, i principali indici azionari hanno realizzato nell'anno risultati ampiamente positivi ed abbastanza omogenei a livello di aree geografiche. Il mercato azionario USA ha battuto con ampio margine molti dei mercati europei ed ha registrato un guadagno del 32,6%, secondo l'indice MSCI USA, mentre l'indice MSCI Europe delle azioni europee ha messo a segno un +25,9% e l'indice italiano FTSE MIB solo il +11,8%. Nel complesso i mercati emergenti hanno attraversato un anno difficile nel 2013, l'indice MSCI Emerging Markets è sceso del 2,2%, mentre il mercato azionario giapponese è cresciuto del 46,7%, secondo l'indice MSCI Japan.

Il cambiamento delle aspettative riguardo al programma di acquisto di titoli da parte della FED ha determinato le aspettative dei mercati obbligazionari globali nel 2013, accrescendo la volatilità e spingendo gli investitori ad allontanarsi dai mercati ritenuti più rischiosi, tanto che le obbligazioni in dollari USA dei Paesi emergenti hanno perso il 5,2%, secondo l'indice JPM Emerging Markets Bond Index Global Diversified. I segnali di ripresa dell'attività economica nella zona Euro e l'attenuarsi dei timori riguardo alla crisi del debito dei Paesi periferici rispetto al 2012, hanno invece ri-

### II.1.1. Andamento dei mercati finanziari

Sulla base delle stime del Fondo Monetario Internazionale, nel 2013 l'attività economica globale è cresciuta al ritmo più veloce degli ultimi tre anni, registrando una solida espansione ad un tasso annualizzato di circa il 3%. Grazie alla ripresa dell'attività manifatturiera globale, la crescita ha marcato una netta accelerazione nel secondo semestre dell'anno, dopo aver attraversato una fase di quasi stallo agli inizi del 2013. In ripresa anche il settore dei servizi ed i flussi commerciali di tutto il mondo, che hanno registrato il tasso di aumento delle esportazioni più rapido dagli inizi del 2011. Gli Stati Uniti hanno certamente esercitato l'influenza più rilevante sull'attività economico-finanziaria a livello globale crescendo del 2,5%, grazie al forte rimbalzo del settore immobiliare ed all'aumento delle spese aziendali e delle famiglie, che hanno in parte compensato la nuova ondata di tagli alla spesa pubblica. Anche l'economia dell'Eurozona ha registrato una lieve espansione nel 2013 (+0,5%), chiudendo la recessione più lunga mai avvenuta dall'introduzione della moneta unica 14 anni fa. Tuttavia il quadro della crescita della zona Euro è molto variegato, con la Germania e la Francia che crescono rispettivamente del +1,3% e del +0,8%, mentre l'Italia vede scendere il PIL del 1,9%. Tra le economie dei Paesi emergenti, quelli esportatori di materie prime (quali Brasile, Russia, Indonesia) sono stati colpiti dal crollo dei prezzi e dalla moderazione dell'attività economica della Cina, che comunque è cresciuta del 7,7%.

La FED e altre Banche centrali hanno avuto un altro anno molto impegnativo in termini di comunicazione e di definizione delle politiche monetarie, benché il miglioramento economico sia diventato sempre più evidente, hanno infatti deciso di non far mancare lo stimolo di politiche monetarie molto accomodanti. Nonostante ciò gli investitori hanno reagito all'eventualità di una parziale perdita di questo supporto con occasionali massicce vendite sui mercati obbligazionari, come nei mesi estivi. La successiva dichiarazione della FED, relativa al mantenimento della politica di tassi d'interesse quasi a zero anche dopo il calo della disoccupazione al 6,5%, ha contribuito a stabilizzare le aspettative degli operatori. In Europa, la Banca

accesso l'interesse degli investitori nei confronti del reddito fisso di questi Paesi, l'indice BTP mette quindi a segno un +5,4% mentre lo spread del titolo decennale italiano è sceso da 271 a 216 punti base nel corso dell'anno. Da ultimo, i titoli di debito corporate chiudono l'anno complessivamente in leggero rialzo, grazie alla generale solidità dei fondamentali societari, il Barclays Global Aggregate Corporate Index che ne misura la variazione, realizza un rendimento positivo dello 0,35%.

### II.1.2. Il portafoglio della Fondazione

#### Gestioni e prodotti assicurativi

Nel corso dell'anno il risultato delle gestioni è stato il seguente:

Gestore/ Strumento	31/12/2012	31/12/2013	Risultato gestione
Banca Simetica	35.453.370 €	44.328.611 €	1.621.772 €
BG Security (Generali)	11.776.670 €	12.148.318 €	371.649 €
<b>TOTALE GESTIONI</b>	<b>47.230.040 €</b>	<b>56.476.929 €</b>	<b>1.993.421 €</b>

I valori riportati sono da intendersi al netto delle imposte e al lordo delle commissioni. Le gestioni hanno ottenuto un risultato al netto di commissioni e delle imposte pari a € 1.613.420 con un rendimento percentuale di reddito netto per l'anno pari a 2,96%.

All'inizio di ottobre 2013 l'attivo mobiliare della Fondazione, assunto come base per l'analisi previsionale dei rendimenti 2014, risultava di circa 128 milioni di euro così suddivisi:

- 44,2 milioni - gestione patrimoniale di Banca Simetica;
- 11,97 milioni - strumenti assicurativi (BG Security del Gruppo Generali);
- 62,74 milioni - titoli obbligazionari (BTP, OAT francesi, Montepaschi 8/2018 subordinato);
- 10 milioni di euro - altre gestioni patrimoniali.

Sulla base del totale dell'attivo sopra indicato di 128 milioni di euro circa, partendo dai risultati del 2013 e valutando gli scenari economico-finanziari da cui dipende un'attesa di rendimento degli investimenti mobiliari della Fondazione, gli Organi deliberanti dell'Ente, tenuto conto dell'esigenza di ottimizzare gli assets gestionali al fine di conseguire i proventi reddituali sufficienti per il mantenimento dei programmi istituzionali della Fondazione e, in particolare, di quelli pluriennali, considerate le previste esigenze di cassa per l'attività corrente di gestione, visti i marcati rischi di mercato, hanno deliberato per l'esercizio 2014 l'adozione di una strategia di investimento particolarmente prudente con una previsione reddituale pari a € 4.350.000 (al netto di ritenuta fiscale e commissioni) corrispondente al 3,4% circa di tasso di rendimento.

### II.1.3. Titoli di debito immobilizzati e non

Con riferimento alla componente amministrata, i corsi dei titoli nell'anno hanno consentito il realizzo di plusvalenze in-

teressanti pari a € 2.391.781 al netto della fiscalità e degli scarti di emissione e negoziazione.

Al 31 dicembre 2013 la composizione del portafoglio titoli risulta dunque la seguente:

TITOLI DI DEBITO IMMOBILIZZATI		
Obbligazioni a tasso variabile	Qtà/Nominale	Port.%
M PASCHI 5/18 TV SUB	2.000.000	3,31%
GENERALI FINANCE 5,317% PERPETUAL SUB	2.000.000	3,32%
GENERALI FINANCE FRN PERPETUAL 5,479%	2.000.000	3,32%
<b>Totale obbligazioni a tasso variabile</b>	<b>6.000.000</b>	<b>9,92%</b>
Btp	Qtà/Nominale	Port.%
BTP 01/11/22 5,50%	16.500.000	30,66%
BTP 01/03/24 4,50%	5.000.000	8,57%
BTP 01/03/25 5,00%	16.500.000	29,28%
BTP 01/09/28 4,75%	16.500.000	28,30%
<b>Totale Btp</b>	<b>54.500.000</b>	<b>90,08%</b>
<b>Totale portafoglio immobilizzato</b>	<b>60.500.000</b>	<b>100,00%</b>

TITOLI DI DEBITO NON IMMOBILIZZATI		
Btp	Qtà/Nominale	100,00%
BTP 01/09/19 4,25%	7.500.000	100,00%
<b>Totale Btp</b>	<b>7.500.000</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale portafoglio circolante</b>	<b>€ 7.500.000,00</b>	<b>100,00%</b>

Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie non quotate)

#### F2i Fondi Italiani per le Infrastrutture

La Fondazione aderisce dal 2007 a F2i - Fondi Italiani per le Infrastrutture con una quota di sottoscrizione pari a € 5.000.000 e nel 2013 ha versato al Fondo l'importo di € 869.648 ricevendo contestualmente dal Fondo una restituzione di quote per € 65.136 e dividendi per € 102.741.

Al 31/12/2013 il versamento complessivo risulta essere di € 4.142.114.

#### Fondo chiuso "Social & Human Purpose"

La Fondazione aderisce al Fondo chiuso "Social & Human Purpose", fondo comune d'investimento creato da Ream sgr su incarico della Fondazione Sviluppo e Crescita CRT e riservato ad investitori istituzionali.

Le finalità del Fondo sono investire in iniziative sociali vol-

te alla valorizzazione del territorio di Piemonte e Valle d'Aosta. Gli investimenti che il Fondo realizza sono infatti concentrati in tre settori: immobiliare sociale ad uso collettivo, rigenerazione urbana e housing sociale temporaneo e presidi socio sanitari.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Biella ha sottoscritto nel 2013 n. 5 quote di tipo A (rendimento privilegiato) da € 50.000 nel comparto A, per un totale di € 250.000; al 31/12/2013 l'importo effettivamente versato ammonta a € 900.000.

#### **Il Fondo abitare sostenibile Piemonte (FASP)**

La partecipazione della Fondazione all'interno del Fondo non ha subito variazioni nel corso dell'anno e l'importo versato dall'Ente al 31/12/2013 ammonta a € 250.000.

Per la trattazione delle finalità e delle modalità di azione di detto Fondo, che opera nell'ambito dell'housing sociale, si rimanda al punto precedente: "I.1.5. Il progetto housing sociale".

#### **II.1.4. Partecipazioni a scopo di investimento**

Vengono di seguito descritte le partecipazioni detenute dalla Fondazione a scopo di investimento patrimoniale. Oltre alla partecipazione nella banca conferitaria vi sono partecipazioni significative in società che operano per lo sviluppo del territorio biellese o con finalità pubbliche.

##### **Biverbanca Spa**

La partecipazione principale della Fondazione a scopo di investimento è storicamente costituita dalla residua partecipazione in Biverbanca Spa, costituita da n. 41.648.330 azioni ammontanti al 31 dicembre 2013 a valore di libro a € 69.467.464.

##### **Perseo Spa**

Perseo è una holding di partecipazioni finalizzata alla gestione di investimenti diversificati al cui aumento di capitale la Fondazione aveva aderito nel 2006, unitamente ad altre 8 fondazioni piemontesi (Fondazione Cassa di Risparmio di Torino in primis), Mediobanca, Assicurazioni Generali e Aviva. Data la natura degli investimenti in titoli azionari, soprattutto bancari, della società, Perseo ha risentito fortemente della crisi dei mercati mondiali nel 2010-2012 con forti perdite patrimoniali.

Il valore della partecipazione Perseo S.p.A. ammonta a € 3.156.837, al netto delle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti.

Sulla base dei dati di bilancio d'esercizio al 31/12/2013 predisposto dal Consiglio di Amministrazione della società Perseo S.p.A., in cui si evidenzia un risultato positivo della gestione, alla luce dei dati forniti dalla commissione investimenti della stessa società relativamente all'andamento degli stessi ad inizio 2014 e della ripresa dei valori di borsa delle azioni di Unicredit Spa, che costituiscono una parte rilevante degli asset di Perseo S.p.A., rispetto al costo di imputazione degli stessi in bilancio si è ritenuto di non svalutare ulteriormente tale partecipazione.

##### **Cassa depositi e prestiti Spa**

In corso d'anno la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., nella qua-

le la Fondazione detiene una partecipazione significativa, ha avviato il processo di conversione delle azioni privilegiate in azioni ordinarie, al quale la Fondazione ha aderito nei termini concordati.

La conversione ha comportato la corresponsione al MEF, a titolo forfetario della somma di euro 1.083.027 e l'acquisto di ulteriori n. 40.869 azioni ordinarie al costo di euro 2.623.508 con pagamento dilazionato.

A seguito della conversione la Fondazione:

- è titolare di n. 285.869 azioni ordinarie, con un costo unitario complessivo di euro 30,46 a fronte di un valore unitario della Cassa al 31 dicembre 2012 di euro 64,1929499072356;
- ha potuto disporre degli extra-dividendi accantonati negli anni passati per fare fronte alle esigenze gestionali;
- ha costituito in pegno un ammontare di azioni ordinarie della Cassa, secondo il valore unitario di euro 64,1929499072356, determinato in relazione agli importi dilazionati, comprensivi di interessi).

##### **Finpiemonte Spa**

La Fondazione nel corso del 2006 aveva completato il proprio investimento, pari a 1 milione di euro, in Finpiemonte (società finanziaria della Regione Piemonte) sotto forma di associazione in partecipazione finanziaria di II livello. Le finalità dell'investimento, che prevede un rischio complessivamente contenuto, sono dirette allo sviluppo socio-economico e territoriale della Regione Piemonte, per la valorizzazione delle attività imprenditoriali mediante la creazione di ambienti operativi di elevato livello qualitativo tali da incentivare nuove attività imprenditoriali e consolidare le unità produttive di piccole e medie dimensioni. A partire dal 2007 Finpiemonte ha iniziato la restituzione del capitale investito dalla Fondazione.

Attualmente la quota investita dalla Fondazione in Finpiemonte, a fronte della citata restituzione di capitale, ammonta a € 612.539.

##### **Biverbroker Srl**

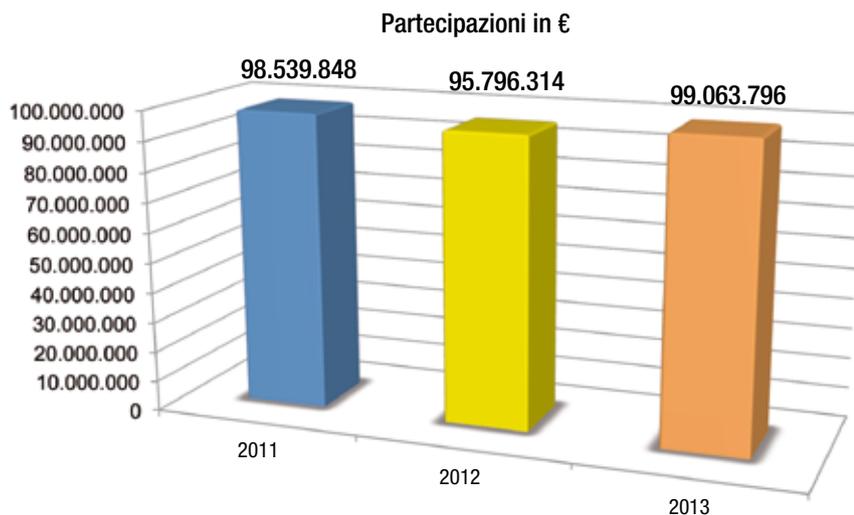
Dal 2002 la Fondazione detiene, a titolo di investimento patrimoniale, una partecipazione di € 148.820 pari al 20% del capitale sociale di Biverbroker s.r.l., società di brokeraggio assicurativo.

Il bilancio 2012 della società si è chiuso con un utile di esercizio di € 197.233 e alla Fondazione è stato assegnato un dividendo pari a € 39.000.

##### **Biella Intraprendere Spa**

La Fondazione detiene una partecipazione in "Biella Intraprendere Spa", società nata nel 1989 con la missione di promuovere eventi fieristici e culturali e con la quale vengono avviati progetti culturali e di orientamento post diploma. Negli ultimi anni si sono manifestate difficoltà crescenti nel perseguire gli scopi sociali che hanno determinato la decisione di porre in liquidazione la medesima.

La partecipazione è stata integralmente svalutata nel 2012 e oggi è figurativamente rappresentata ad un valore simbolico pari a € 1 in attesa della conclusione della procedura di liquidazione.



#### **Banca Popolare Etica s.c. a r.l.**

La partecipazione nella società Banca Popolare Etica s.c. a r.l. ammonta a € 5.165.

#### **II.1.5. Altre partecipazioni**

##### **Sace Spa**

La Fondazione detiene attualmente in Sace Spa, società di gestione dell'aeroporto di Cerrione (il terzo scalo piemontese dopo Caselle a Torino e Levaldigi a Cuneo), una partecipazione per un valore di € 1.222.102 (27,75% di possesso nominale azionario).

La società, nonostante la sua strategicità per il territorio, versa da tempo in difficoltà economiche e il supporto della Fondazione si è rivelato determinante per la sua sopravvivenza. Nonostante le difficoltà gestionali Sace ha proseguito in corso d'anno con il piano di rilancio e contenimento del debito approvato nel 2012, che ha portato al 31/12/2013 alla riduzione della perdita di esercizio a € 349.396.

##### **Nordind e Fondazione con il Sud**

La Fondazione possiede inoltre ulteriori partecipazioni in enti e società ritenuti strategici per lo sviluppo del territorio in quanto operanti nel settore dello sviluppo locale tra cui Nordind Spa e Fondazione con il Sud, quest'ultima ritenuta strumentale.

Dette partecipazioni sono state acquisite per finalità di pubblica utilità, utilizzando fondi per l'attività d'istituto.

Per quanto riguarda la Fondazione con il Sud, alla quale la

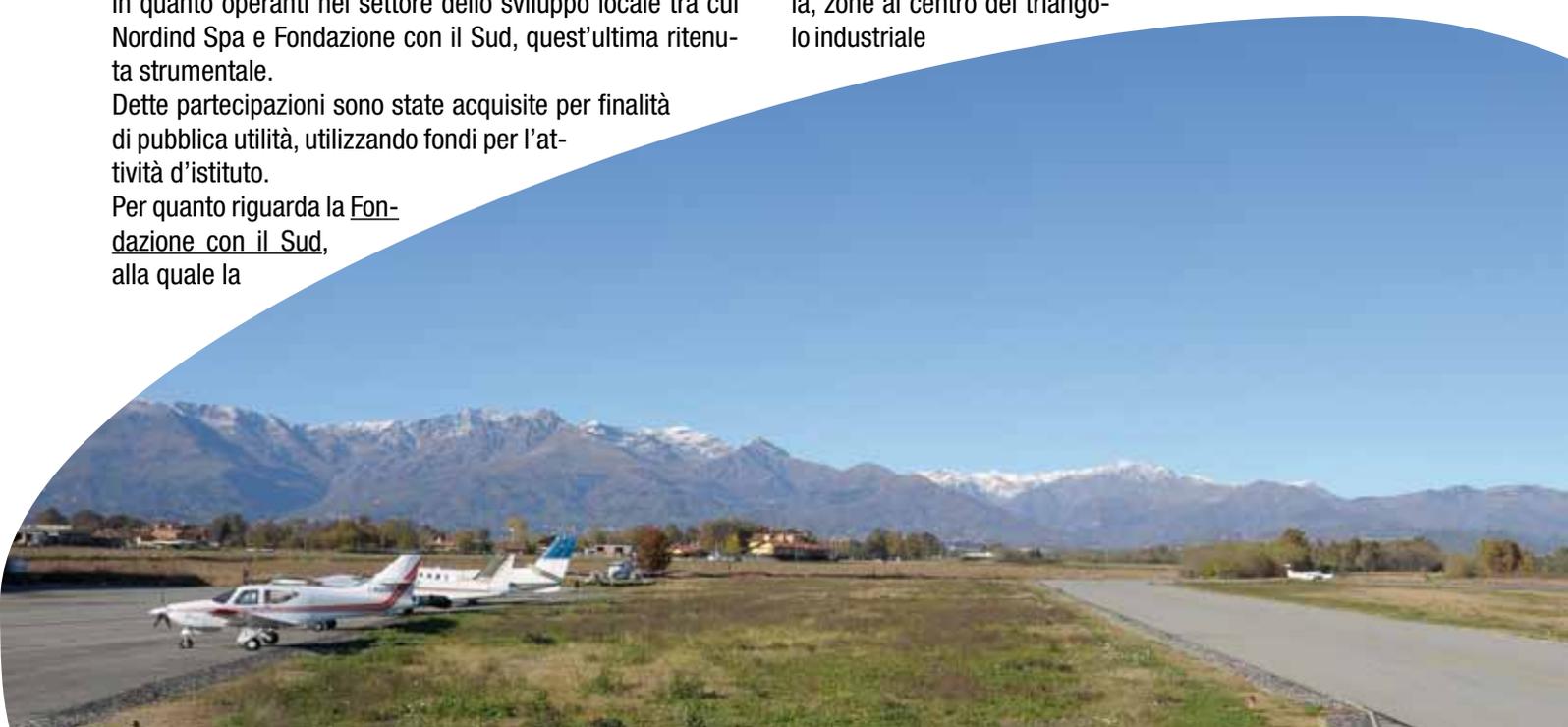
Fondazione ha aderito con € 1.178.134 nel 2007, l'ente ha consolidato la propria struttura operativa e avviato diversi progetti per la promozione dell'infrastrutturazione sociale per lo sviluppo sostenibile e responsabile del Mezzogiorno riscontrando una grande adesione da parte della popolazione meridionale.

Gli ambiti di intervento su cui si concentrano le azioni della Fondazione riguardano infatti:

- l'educazione dei bambini e dei giovani, con particolare riferimento alla cultura della legalità e ai valori della convivenza civile;
- lo sviluppo di capitale umano di eccellenza
- la mediazione culturale e l'accoglienza/integrazione degli immigrati
- la cura e la valorizzazione dei "beni comuni"
- lo sviluppo, la qualificazione e l'innovazione dei servizi socio-sanitari, non in via sostitutiva dell'intervento pubblico.

##### **Nordind**

Nordind è una società specializzata in realizzazione e gestione di aree attrezzate per l'insediamento di attività economiche e produttive nei territori delle province di Vercelli e di Biella, zone al centro del triangolo industriale



Milano-Torino-Genova in prossimità dei valichi verso Francia e Svizzera, e quindi con un elevato potenziale strategico. La Fondazione possiede 300 azioni per un valore di bilancio di € 9.951 della società di cui è partner anche la Provincia di Biella che nel corso del 2013 ha reso disponibili n. 630 azioni del valore nominale di € 51,64 cad. sulle quali la Fondazione ha ritenuto di non esercitare il diritto di prelazione.

## II.2. Composizione e redditività

Alla data del 31/12/2013, nel loro complesso, gli investimenti della Fondazione sono suddivisi nelle seguenti tipologie:

TIPOLOGIA INVESTIMENTI	IMPORTI	VALORI %
<b>A) FINANZIARI:</b>	<b>131.619.088</b>	<b>59,48%</b>
1) Azioni e altri titoli di capitale	0	0,00%
2) Obbligazioni e altri titoli di debito	47.525.454	21,48%
3) Titoli di Stato	67.716.781	30,60%
4) Quote di fondi azionari	0	0,00%
5) Quote di fondi monetari	0	0,00%
6) Quote di fondi obbligazionari	0	0,00%
7) Quote gestioni speciali assicurative	12.148.318	5,49%
8) Fondo flessibile	0	0,00%
9) Disponibilità liquide (c/c di gestione, bancari, e cassa)	1.863.428	0,84%
10) Plusvalenze	2.391.781	1,08%
11) Operazioni ancora da regolare/proventi d'accreditare	0	0,00%
12) Oneri	-26.674	-0,01%
<b>B) IMMOBILIARI</b>	<b>2.263.462</b>	<b>1,02%</b>
<b>C) DI PARTECIPAZIONE</b>	<b>87.403.089</b>	<b>39,50%</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>221.285.639</b>	<b>100,00%</b>

A) Valori monetari investiti in strumenti finanziari.

A.9) Saldo dei c/c bancari al 31/12/2013.

B) Acquisizioni ad uso investimento (immobile via Caraccio - ex Monte di Pietà e immobile via Gramsci locato a Biverbroker).

C) Partecipazioni ad uso investimento (Biverbanca; Biverbroker; Cassa depositi e prestiti, Banca Popolare Etica, Finpiemonte, Biella Intraprendere, Perseo).

## III. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE. IL QUADRO GENERALE

### III.1. Risorse destinate all'attività istituzionale

Nel corso del 2013 la Fondazione ha stanziato risorse per complessivi € 7.808.529 di cui:

- € 5.802.722 erogazioni deliberate nell'esercizio

- € 2.005.807 destinazioni ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti.

Sono stati realizzati oltre 570 interventi a sostegno di progetti e iniziative varie.

I pagamenti effettuati su delibere assunte nel corso dell'esercizio ammontano a € 3.412.959 mentre i pagamenti cor-

risposti su deliberazioni assunte negli anni precedenti ammontano a € 3.125.042 per un totale di pagamenti effettuati di € 6.538.001 (vedi tab. IV.5.5 Prospetto delle erogazioni monetarie effettuate nell'esercizio).

Va segnalato inoltre che la Fondazione ha ottenuto, per gli interventi erogativi afferenti al settore "Arte, attività e beni culturali" riguardanti il restauro di beni di terzi sottoposti a vincolo dalla Soprintendenza, una detrazione fiscale pari a un totale di € 167.870 così suddivisi:

- Soprintendenza ai beni architettonici € 148.370

- Soprintendenza ai beni artistici 19.500

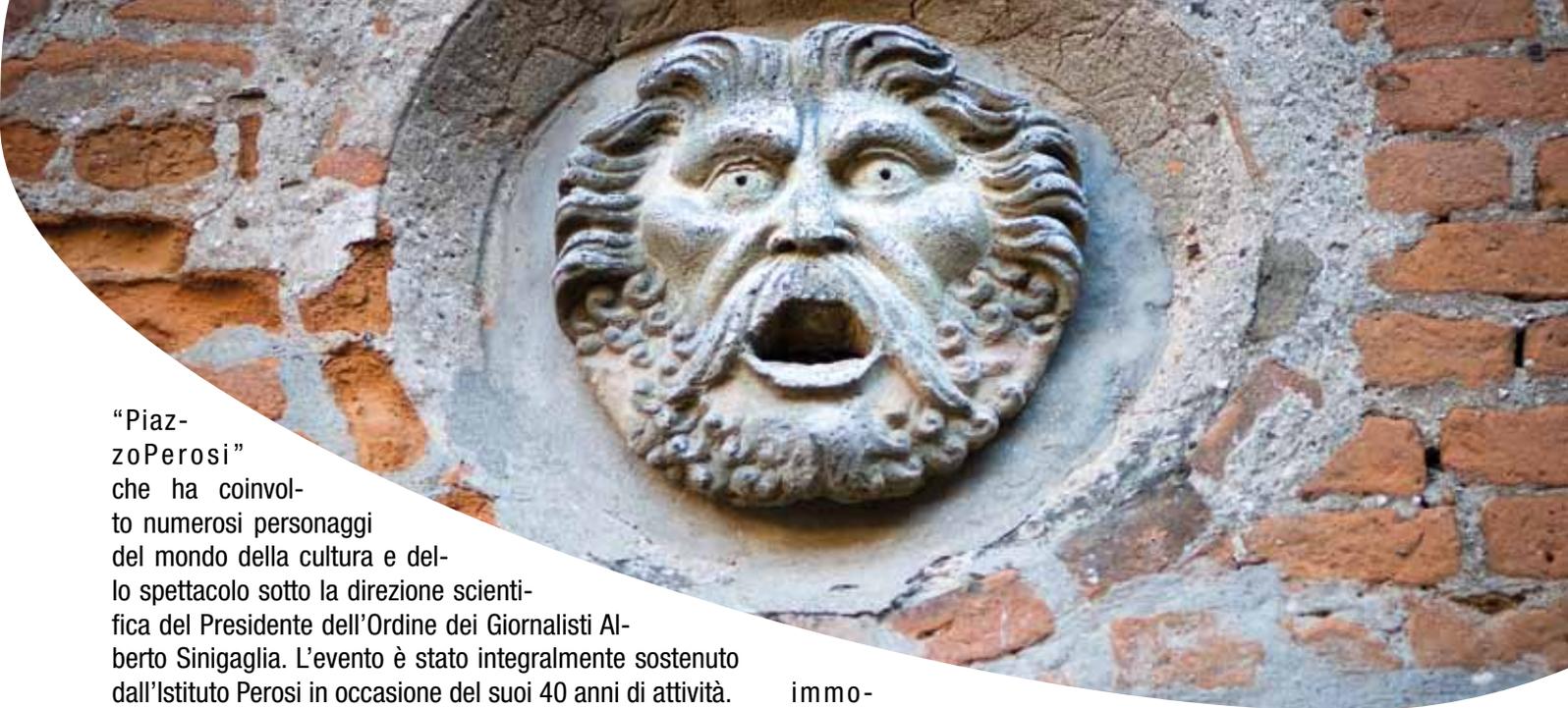
### III.2. Destinazioni patrimoniali volte al perseguimento diretto della missione

#### III.2.1. Gli immobili della Fondazione

La Fondazione possiede diversi immobili, alcuni dei quali di rilevante interesse architettonico e culturale tra cui Palazzo Gromo Losa di Prarolo, la Casa e Torre del Principe al Ricetto di Candelo, Villa Boffo, Villa Poma, l'immobile affittato all'ASL di Biella sito in via Caraccio 2 ed altri. Vengono di seguito descritti i principali interventi che nel 2013 hanno coinvolto questo patrimonio immobiliare.

#### Palazzo Gromo Losa (ex BVO)

In seguito all'inaugurazione avvenuta nel settembre 2012 Palazzo Gromo Losa di Prarolo, con lo splendido Auditorium interno, è stato aperto agli enti e alle associazioni biellesi per la realizzazione di eventi e convegni incentrati sul tema della cultura e del sociale, le due linee di operatività del polo culturale. A questo proposito va segnalato che la collaborazione con l'Istituto di alta formazione musicale Perosi - che ha sede all'interno della struttura - si è intensificata portando alla realizzazione, nel settembre 2013, della prima edizione della manifestazione



“PiazzoPerosi” che ha coinvolto numerosi personaggi del mondo della cultura e dello spettacolo sotto la direzione scientifica del Presidente dell’Ordine dei Giornalisti Alberto Sinigaglia. L’evento è stato integralmente sostenuto dall’Istituto Perosi in occasione dei suoi 40 anni di attività. In corso d’anno la Fondazione ha proseguito il proprio impegno per fare del Palazzo un centro culturale polifunzionale attraverso il completamento delle strutture interne tra cui le cucine, il blocco ascensore e in particolare l’avvio del consolidamento e ristrutturazione del piano cantinato destinato a divenire un’ampia area espositiva. In corso d’anno inoltre è stato ripristinato il muro di cinta sul lato sud-ovest del Palazzo e sono stati ultimati i lavori relativi alla corte centrale. Complessivamente detti lavori hanno impegnato la Fondazione per € 1.230.000.

Significativi i numeri che descrivono il Palazzo, così sintetizzati:

- € 7.899.023 l’investimento complessivo al 2013 da parte della Fondazione (acquisto e restauro immobile);
- 6.000 mq la superficie dei fabbricati
- 11.800 mq la superficie verde complessiva (giardini, terreni e aree libere)
- 9.400 mq la superficie totale dei giardini
- 5.500 mq l’area del giardino centrale
- 400 persone la capienza del terrazzo panoramico
- 200 persone la capienza dell’Auditorium
- 150 persone la capienza dell’ex cappella (oggi sala concerti dell’Accademia Perosi).

**Torre del Principe**

La Fondazione ha completato nel 2011 il proprio investimento

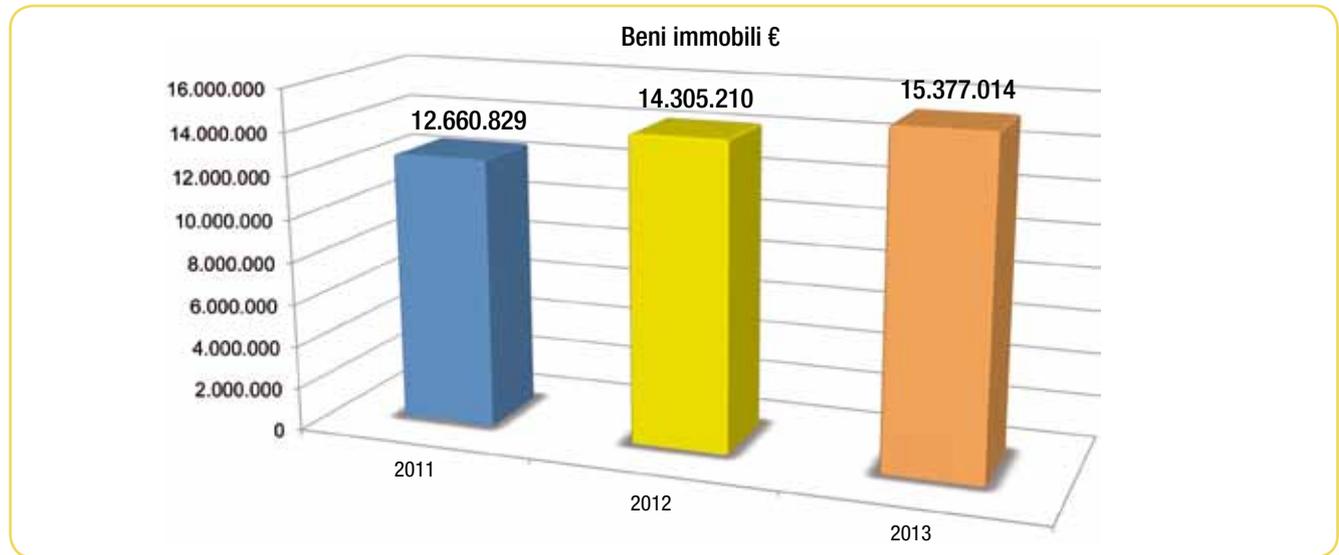
immobiliare presso il Ricetto di Candelo con l’acquisto dell’immobile denominato “Torre del Principe”, prestigioso immobile sottoposto a vincolo storico-architettonico. Il bene è parzialmente concesso in comodato al Comune di Candelo e sarà utilizzato per attività culturali e di promozione turistica in particolare in vista dell’Expo 2015.

In corso d’anno, a seguito della segnalazione da parte del Comune di Candelo, è stato necessario provvedere al ripristino della copertura dell’immobile i cui lavori proseguiranno nel 2014 e che sinora ha impegnato l’Ente per € 13.700.

**Villa Boffo**

Nel 2013 è proseguita la progettazione relativa a “Villa Boffo”, l’immobile sito a poca distanza dalla sede storica della Fondazione e la cui superficie di pertinenza è di 1.000 mq. L’immobile, acquisito nel 2010 per un importo complessivo di € 860.000 oltre a oneri fiscali che portano il totale a € 957.707, verrà utilizzato per l’attività istituzionale della Fondazione con particolare riguardo alla conservazione e valorizzazione della fotografia storica, campo nel quale la Fondazione ha avviato un’ampia progettualità propria.

Per gli studi, le consulenze e per la redazione del progetto esecutivo per la ristrutturazione dell’immobile in corso d’anno sono stati stanziati 87.500 euro.





### Cascina Oremo

Si tratta di un immobile situato a ridosso dell'area del campus universitario di Città Studi e posto al servizio della stessa. La Fondazione ha dovuto sostenere in corso d'anno la spesa di € 182.665 per il ripristino di una porzione della copertura in seguito a un cedimento strutturale della stessa.

### III.2.2. La collezione d'arte

La Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, attraverso la realizzazione di attività culturali, sta assumendo un ruolo sempre più importante nell'ambito della valorizzazione e promozione dell'arte e della cultura del nostro territorio.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha sostenuto il mondo artistico biellese acquistando le seguenti 30 opere per un importo complessivo di € 47.020 che hanno arricchito la collezione dell'Ente:

AUTORE	TITOLO	TECNICA	DIMENSIONI	DATA ACQUISIZIONE	VALORE
Calvano Mariella	Grattacielo	acrilico su tela	100 x 80 cm	cda 19/02/2013	€ 1.900
Calvano Mariella	Effetti speciali	tecnica mista	100 x 100 cm	cda 19/02/2013	€ 2.000
Calvano Mariella	Come volo di farfalla.1/3	tecnica mista su tela	84 x 65 cm.	cda 19/02/2013	€ 1.000
Calvano Mariella	Come volo di farfalla.2/3	tecnica mista su tela	84 x 65 cm.	cda 19/02/2013	€ 1.000
Calvano Mariella	Come volo di farfalla.3/3	tecnica mista su tela	84 x 65 cm.	cda 19/02/2013	€ 1.000
Corona Maurizio	Mare del Nord	tecnica mista su tela	59 x 36 cm.	cda 28/03/2013	4 opere per € 2.500
Corona Maurizio	Mare del Nord	tecnica mista su tela	59 x 36 cm.	cda 28/03/2013	
Corona Maurizio	Taiga	tecnica mista su carta	82 x 32	cda 28/03/2013	
Corona Maurizio	Taiga	tecnica mista su carta	82 x 32	cda 28/03/2013	
Fenoglio Adriano	È un nuovo giorno torna la luce sulla campagna in fiore	acrilico su tela	90 x 90 cm	cda 17/04/2013	€ 2.000
Fenoglio Adriano	Maggiociondolo	acrilico su tela	100 x 100 cm	cda 17/04/2013	€ 1.800
Fenoglio Adriano	Baraggia	acrilico su tela	90 x 70 cm	cda 17/04/2013	€ 1.000
Fenoglio Adriano	Estate	acrilico su tela	90 x 70 cm	cda 17/04/2013	€ 1.000
Fenoglio Adriano	Verso il Parco Burcina	pastello a olio su cartoncino	35 x 50 cm	cda 17/04/2013	omaggio dell'artista
Parisini Marcus	Scoiattolo grigio	matita su carta	s.c. 48 x 50 c.c. 60 x 62	cda 17/09/2013	2 opere per € 3.000
Parisini Marcus	Oca selvatica in volo	acquarello su carta	s.c. 60 x 77 c.c. 69 x 88	cda 17/09/2013	

Perino Mariella	Maternità	statuetta in terracotta ceramicata	32,5 x 28 x 15 cm	cda 13/06/2013	
Perino Mariella	Grande abbraccio	statuetta in terracotta patinata	48,5 x 48,5 x 31 cm	cda 13/06/2013	
Perino Mariella	Risveglio	statuetta in bronzo	37,5 x 24,5 x 22 cm	cda 13/06/2013	5 opere per € 5.000
Perino Mariella	Figura seduta	statuetta in terracotta ceramicata	54 x 34 x 19 cm	cda 13/06/2013	
Perino Mariella	La pace	statuetta in bronzo	58 x 23,5 x 11 cm	cda 13/06/2013	
Castaldi Placido	Nudo di donna	scultura in pietra	17 x 56 x 14	cda 19/07/2013	€ 4.000
Castaldi Placido	Nudino di donna	scultura in pietra	21 x 12 x 12	cda 19/07/2013	€ 1.000
Castaldi Placido	Nudino di donna	scultura in pietra	16 x 12 x 12	cda 19/07/2013	€ 1.000
Ubertino Giovanni	Via Crucis (serie di 15 disegni)	China su carta vergata	40 x 30	cda 14/11/2013	€ 1.800
Ugo Nespolo	Numbers	acrilico su legno intarsiato	30 x 24	cda 17/12/2013	€ 2.750
Ugo Nespolo	Per scrivere	acrilico su legno intarsiato	30 x 24	cda 17/12/2013	€ 2.750
Ugo Nespolo	Remote	acrilico su legno intarsiato	20 x 20 26 x 26	cda 17/12/2013	€ 2.750
Ugo Nespolo	El Salvador	acrilico su legno intarsiato	30 x 40	cda 17/12/2013	€ 4.070
Ugo Nespolo	Winter Toy	acrilico su legno intarsiato	70 x 50 80 x 60	cda 17/12/2013	€ 4.400

La Fondazione ha inoltre acquisito varie opere di Ugo Nespolo destinate all'omaggistica tra cui 7 serigrafie colorate di diversi soggetti, 5 svuotatasche e 3 press-papier in vetro, per un valore complessivo di € 6.710,00 (iva compresa). Infine, nell'ambito della valorizzazione del proprio patrimonio artistico, l'Ente ha implementato i propri dati sulla piattaforma on line del Progetto "R'accolte" messo a punto dall'ACRI per la catalogazione e valorizzazione delle collezioni d'arte delle Fondazioni. Il progetto, avviato sin dal 2006, in corso d'anno oltre ad aprirsi maggiormente alla consultazione da parte del pubblico attraverso il portale dedicato ha messo a punto un nuovo strumento di gestione delle collezioni d'arte aperto a tutte le Fondazioni alla quale l'Ente ha aderito e che permetterà di meglio catalogare tutte le opere della Fondazione.

R'accolte nel primo anno di attività ha riscosso un grande successo raccogliendo al suo interno circa 60 Fondazioni e oltre 9.000 opere censite tra cui dipinti, disegni, sculture, ceramiche, monete e stampe. Si tratta di uno dei più significativi progetti di sistema sinora realizzati da ACRI per la valorizzazione dei beni d'arte delle associate.

In corso d'anno infine la Fondazione ha valorizzato parte delle opere acquisite realizzando una personale dedicata alla scultrice Mariella Perino presso Spazio Cultura.

### III.3.3. Archivi fotografici

Nel corso dell'anno la Fondazione, attraverso Spazio Cultura, ha continuato a svolgere la propria attività di valorizzazione dei fondi fotografici storici conservati presso l'Ente e che consiste in:

- digitalizzazione
- contestualizzazione
- assistenza agli utenti
- valorizzazione

Nel 2013 è proseguita la digitalizzazione dell'archivio Cremona, inoltre sono state effettuate le scansioni delle fotografie dell'I. T. C. "Eugenio Bona". Documentando vent'anni di storia biellese (dal 1953 al 1970), le immagini realizzate da Cremon costituiscono infatti un naturale complemento all'archivio Valerio (il fondo più consultato dagli utenti di Spazio Cultura), il quale copre un arco cronologico che va dagli anni '20 agli anni '60.

Complessivamente in corso d'anno sono state digitalizzate 19.040 immagini così suddivise:

- dell'archivio Cremon (13.540 Scelte / Argomenti vari + 4.460 Colonie)
- 539 dell'archivio I. T. C. "E. Bona" (convenzione con l'Istituto Bona)
- 367 dell'archivio Colonie della Cassa di Risparmio di Biella (materiale documentario della Fondazione)
- 135 dell'archivio Alluvioni del Biellese (diapositive)

Contemporaneamente è proseguita la collaborazione con Ad ABF Atelier per i Beni fotografici di Torino presso il cui studio il tirocinante Salamone svolge la propria formazione e a cui sono stati affidati nel 2013 il restauro e la digitalizzazione di 15 stampe fotografiche d'epoca raffiguranti Villa Poma, e la digitalizzazione dell'intero archivio Bogge in vista dell'esposizione nell'ambito del Festival Memorandum 2014. Al 31/12/2013 il grado di digitalizzazione degli archivi fotografici della Fondazione risulta il seguente:

Archivio Besso: 536 lastre digitalizzate (da ABF) [100%]

Archivio Valerio: 26.300 negativi e 300 lastre digitalizzate (da Studio Bini) [100%]

Archivio Cremon: 18.500 negativi digitalizzati (da Mario Salamone, nel 2012-2013) [42%]

Archivio Minoli: 2.200 negativi digitalizzati (da Mario Salamone, nel 2010-2011) [15%]

Archivio Terreo: 1.200 stampe digitalizzate (da Eventi & Progetti) e 16.600 negativi da digitalizzare [7%]

Archivio Martinero: 1.700 stampe e 1.200 diapositive digitalizzate (da Studio Bini) [100%]

Archivio Bogge: in corso di digitalizzazione (da ABF) [0%]

Archivio Colonie Cassa di Risparmio: 336 stampe (da Mario Salamone nel 2013) [100%]

In corso d'anno sono inoltre stati implementati i servizi di contestualizzazione delle immagini e assistenza agli utenti; per quanto concerne la consultazione degli archivi fotografici attraverso le postazioni multimediali di Spazio Cultura nel 2013 si registrano 54 presenze, con un +22% rispetto all'anno precedente. Le immagini concesse in riproduzione sono state 511.

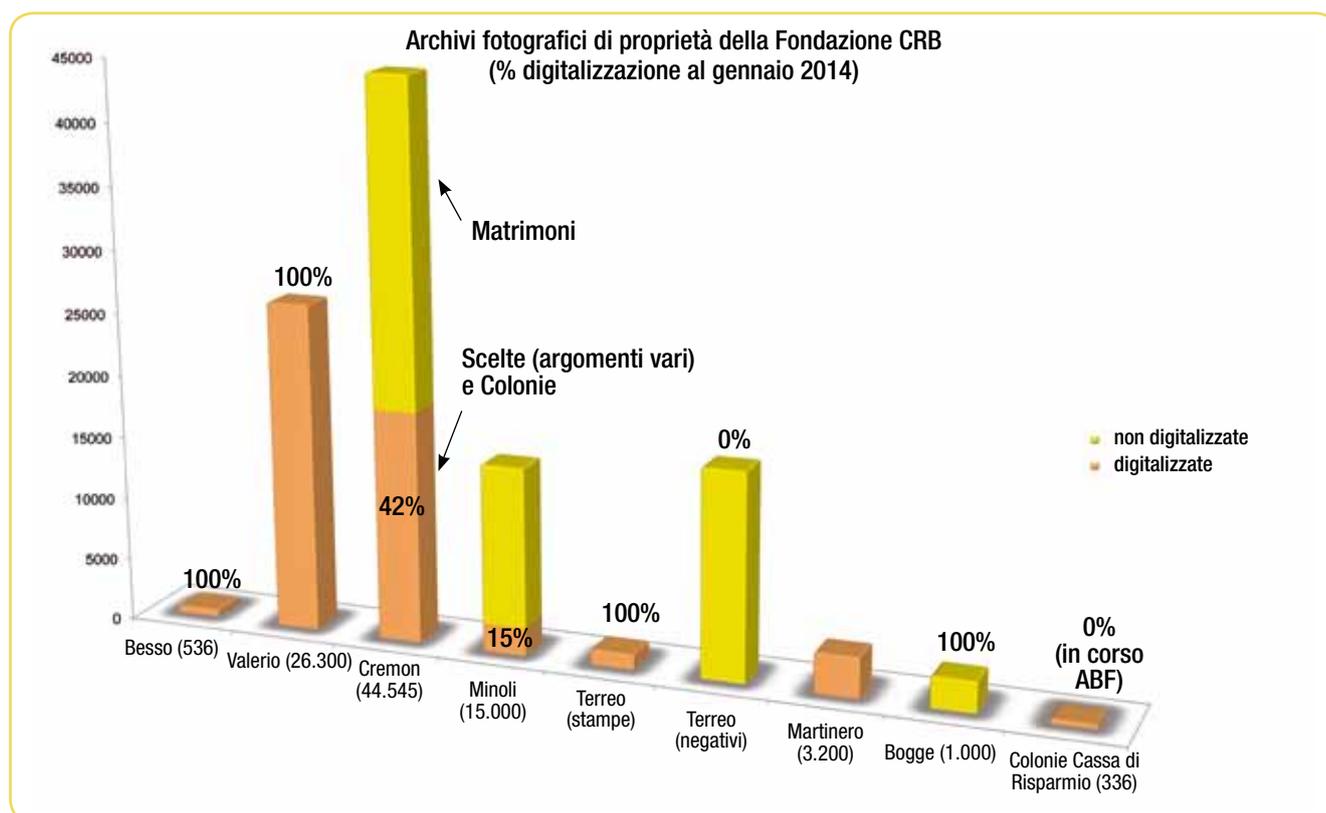
Parallelamente è proseguita la valorizzazione dei fondi non solo attraverso la realizzazione di mostre ed eventi ma anche con la realizzazione di uno speciale progetto denominato "Obiettivo Ricordo" che ha utilizzato gli archivi Valerio e Cremon per effettuare una serie di incontri presso le case di riposo del territorio.

Al di là della valenza sociale (gli anziani si dimostrano molto partecipativi, raccontano aneddoti e ricordano "ad alta voce" molto volentieri, spesso commuovendosi) le proiezioni pubbliche davanti a testimoni dell'epoca servono a colmare lacune informative che solo chi era presente agli eventi può ancora fornire. Le strutture che hanno aderito sono state 11 per un totale di 180 anziani.

Gli archivi fotografici sono stati anche valorizzati nell'ambito del progetto didattico Diderot della Fondazione CRT con le linee progettuali "Disegnati con la luce" e "Occhi aperti!" curate dalla Fondazione.

Entrambe hanno visto coinvolti oltre 3.000 alunni delle scuole di Piemonte e Valle d'Aosta.

Sul finire del 2013 la Fondazione ha infine dato avvio, in collaborazione con il Doc.Bi e l'Università del Piemonte Orientale, a un ampio progetto di censimento dei fondi fotografici storici biellesi che proseguirà anche nel 2014.



## IV. IL PROCESSO EROGATIVO

### IV.1. Aspetti generali

Il Consiglio di Amministrazione sovrintende all'attività erogativa con l'impiego di professionalità dotate di una profonda conoscenza del territorio. Il Consiglio è coordinato dal Presidente (cui spetta in particolare il ruolo propositivo) nel processo di deliberazione. Detto processo avviene con periodicità frequente (mensile) e le deliberazioni vengono rese pubbliche attraverso specifiche comunicazioni e diffusione a mezzo stampa e attraverso il notiziario e il sito dell'ente. Si conferma la scelta di fondo della Fondazione per un'attività erogativa di carattere grant making a favore di progetti e attività di terzi che, anche nel 2013, si è attestata su livelli apprezzabili; nonostante la crisi, anzi proprio in considerazione di essa, la progettualità della Fondazione è aumentata e si è rivolta in particolare al sociale e alla cultura, in collaborazione con gli enti già operanti sul territorio.

Come negli anni precedenti si è deciso di non porre limiti burocratici al processo erogativo: tutti gli enti, pubblici o privati, senza finalità di lucro possono accedere ai contributi mentre restano esclusi soggetti con finalità di lucro e imprese di qualsiasi natura, con eccezione delle cooperative sociali e delle società strumentali della Fondazione. Non ci sono termini per la presentazione delle domande di contributo.

A partire dal 2013 la Fondazione si è dotata del modulo R.O.L. per il caricamento on line delle domande che ha permesso agli utenti di presentare la propria domanda in modo comodo e rapido, direttamente da casa; la nuova procedura consente alla Fondazione di visionare immediatamente le richieste pervenute che vengono successivamente sottoposte all'esame del Consiglio di Amministrazione.

Contemporaneamente i fruitori del servizio possono seguire "in diretta" l'iter della propria pratica attraverso i vari passi che essa compie all'interno della Fondazione.

Inoltre nel 2013 è stata potenziata la collaborazione diretta con gli enti destinatari di contributi per la valorizzazione e comunicazione degli interventi effettuati.

La comunicazione dell'assegnazione dei contributi avviene mediante lettera che specifica le modalità di rendicontazione e incasso; tutti i contributi devono essere utilizzati entro la scadenza dell'esercizio successivo alla loro deliberazione salvo proroga, pena la decadenza del beneficio.

### IV.2. Criteri di valutazione ex ante, selezione, deliberazione e monitoraggio progetti

Il processo di gestione delle richieste è semplice e lineare: verificata l'ammissibilità degli enti richiedenti le richieste vengono classificate nei settori di intervento in modo da renderle consultabili e valutabili dal Consiglio di Amministrazione che le esamina sulla base dei criteri fissati dalla programmazione pluriennale ed in coerenza con il Documento programmatico previsionale dell'anno.

Detti criteri sono riassumibili in una generale sussidiarie-

tà rispetto agli ambiti non coperti dal settore pubblico e dal mondo associativo; in una territorialità locale degli investimenti e in una priorità dei progetti pluriennali e multidisciplinari, al fine di favorire sinergie territoriali tra gli attori e gli enti operanti nel Biellese.

La Fondazione inoltre interviene con quote di norma non superiori alla percentuale complessiva del 50% al fine di stimolare la creazione di progetti in grado di autosostenersi. Vengono tendenzialmente privilegiati gli interventi annuali, salvo alcuni grandi progetti di portata pluriennale e di interesse strategico per realizzare i quali la Fondazione può anche avvalersi di società strumentali (come nel caso di Città Studi spa). La Fondazione aderisce inoltre alla "Banca dati delle Fondazioni piemontesi" nella quale vengono raccolti e condivisi tutti i dati relativi alle domande di contributo e alle pratiche deliberate di ogni singola fondazione aderente al sistema. Si tratta di un utilissimo strumento per valutare l'incidenza dell'azione del sistema delle Fondazioni in ambito piemontese anche al fine di ottimizzarne gli interventi. Essa inoltre opera tenendo conto delle dinamiche "di sistema" del mondo delle Fondazioni e in linea con quanto stabilito in seno all'Acri e all'Associazione delle Fondazioni piemontesi, al fine di ottimizzare i benefici per il territorio anche attraverso l'analisi *ex ante* dei bisogni della provincia di riferimento, deducibili in parte anche grazie agli strumenti di studio elaborati dall'Associazione.

Si propone inoltre nei prossimi anni di potenziare gli strumenti di verifica e controllo dell'efficacia dei contributi favorendo al contempo un migliore impiego e una razionalizzazione degli stessi. Sono previste una maggiore comunicazione nei confronti degli stakeholders e del territorio in generale relativamente alle varie possibilità di finanziamento dei contributi da parte di altre Fondazioni ed enti; inoltre si intende potenziare il ricorso agli strumenti di sgravio fiscale previsti per legge in merito ad interventi su beni vincolati.

### IV.3. Settori di intervento e analisi delle principali erogazioni

Coerentemente con le proprie finalità istituzionali e con le disponibilità finanziarie la Fondazione ha continuato a svolgere l'attività nei settori individuati in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 153/99.

L'attuale articolazione dei settori è la seguente:

#### Settori rilevanti:

- 1) educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
- 2) arte, attività e beni culturali
- 3) salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
- 4) attività sportiva
- 5) volontariato, filantropia e beneficenza

#### Altri settori:

- 6) assistenza agli anziani
- 7) ricerca scientifica e tecnologica
- 8) sviluppo locale ed edilizia popolare locale

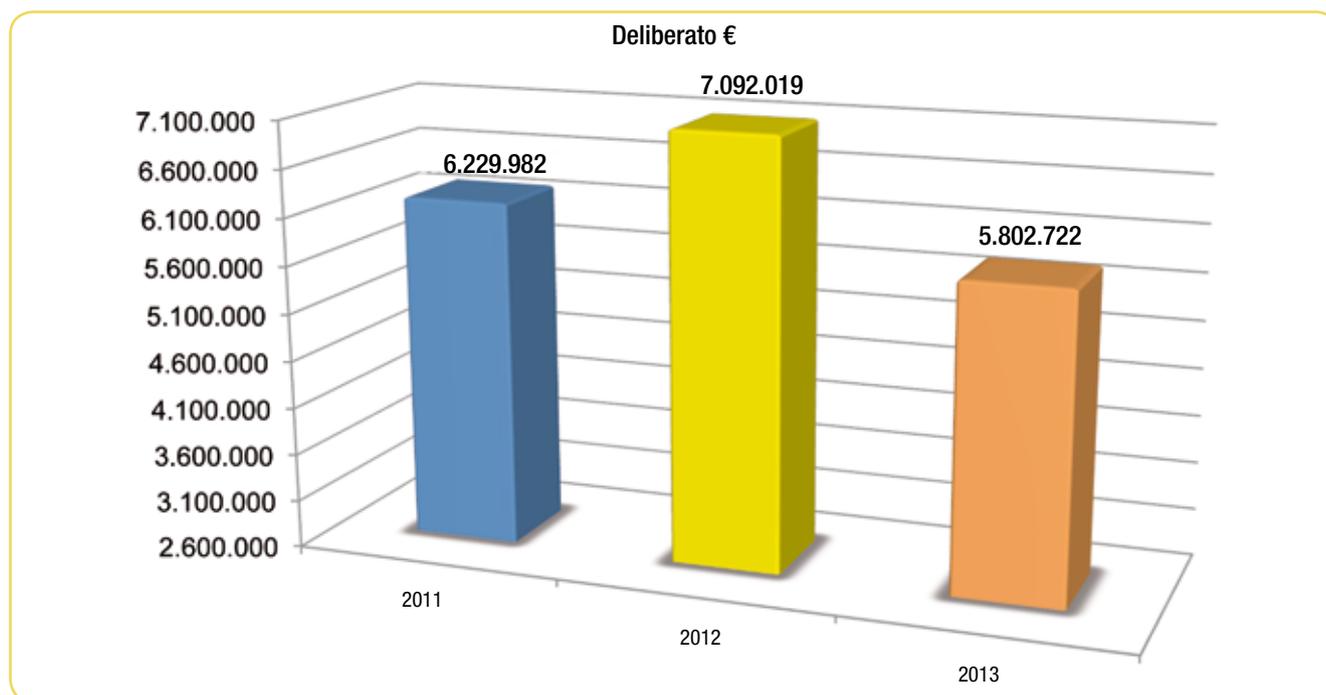
- 9) protezione e qualità ambientale
- 10) accantonamento al fondo per il volontariato

La tabella seguente riporta l'andamento delle erogazioni dal 2011 al 2013:

Settori	2011	2012	2013
Educazione, istruzione e formazione	2.869.082	2.184.019	2.078.778
Arte, attività e beni culturali	1.541.045	1.323.599	1.121.637
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	155.750	1.989.680	1.234.500
Attività sportiva	255.300	297.000	240.050
Volontariato, filantropia e beneficenza	585.823	607.457	468.858
Assistenza agli anziani	335.133	153.474	126.270
Ricerca scientifica e tecnologica	51.200	103.200	61.200
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	376.169	407.889	437.730
Protezione e qualità ambientale	60.480	25.700	33.700
<b>Totale settori</b>	<b>6.229.982</b>	<b>7.092.019</b>	<b>5.802.722</b>

*Comprensivi dell'utilizzo di: Fondo stabilizzazione erogazioni; Fondo volontariato; Revoche e reintroiti ridestinati.*

La figura seguente illustra l'andamento complessivo delle erogazioni dal 2011 al 2013:



#### IV.4.1. Educazione, istruzione e formazione

Al settore educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola, la Fondazione ha assegnato nel 2013 € 2.078.778.

La maggior parte di questo importo è stato destinato, come ogni anno, alla spesa per il sostegno dei corsi universitari in forza di apposite convenzioni nonché alla gestione, all'ampliamento e alla manutenzione del complesso universitario di Città Studi, del cui progetto si è già trattato in que-

#### IV.4. L'attività core della Fondazione: analisi delle erogazioni

Per ogni settore la Fondazione ha individuato progetti significativi ai quali sono state destinate risorse consistenti. Oltre a questi progetti l'Ente ha continuato a finanziare interventi di medie e piccole dimensioni che costituiscono un supporto importante alla vita del territorio.

L'analisi che segue cerca di rendere conto, in modo sintetico, delle linee guida seguite nell'assegnazione dei fondi ad ogni settore presentando al contempo alcuni dei progetti più significativi per il territorio.

sta sede; in particolare direttamente a Città Studi spa sono stati dati contributi per complessivi € 1.288.644; inoltre all'Università degli Studi di Torino sono stati deliberati contributi per complessivi € 300.000 per l'attivazione di posti di ricercatore presso Città Studi in virtù della convenzione e del relativo patto territoriale per il funzionamento dei corsi di laurea presso Città Studi per gli anni accademici 2008-2009/2018-2019.

#### Piano dell'offerta formativa 2013-2014

Anche il 2013, come gli anni precedenti, è stato caratterizzato da un impegno crescente nei confronti delle scuole di



ogni ordine e grado in tutto il territorio biellese, al fine di sopperire ai minori trasferimenti statali.

A tal proposito nel 2013 la Fondazione, con l'intento di ottimizzare le risorse venendo nel contempo incontro con puntualità ed efficacia alle sempre maggiori esigenze manifestate nei POF (Piani dell'Offerta Formativa), ha ritenuto opportuno proseguire nella linea tesa a darsi tempi precisi, calibrati su quelli delle istituzioni scolastiche, grazie al dialogo proficuo instaurato con esse per l'erogazione delle risorse. Così è proseguita una capillare analisi delle richieste pregresse di modo che la lettura dei numerosi Piani inviati dalle singole scuole ha orientato la Fondazione verso il graduale superamento dello "spontaneismo" delle domande di contributo, che sono state indirizzate verso ambiti specifici di criticità. In relazione all'anno scolastico in corso, la Fondazione ha ritenuto di dover privilegiare i progetti volti a sostenere l'operatività didattica in situazioni di difficoltà oggettiva.

Ha condiviso tale orientamento col Centro servizi amministrativi (ex Provveditorato) e i rappresentanti degli Istituti e ha poi concentrato il suo intervento sui temi dell'integrazione, disabilità, contrasto alla dispersione, screening, sostegno psicologico, psicomotricità.

Anche se in misura percentualmente minore, non sono mancati finanziamenti a progetti di formazione, potenziamento delle eccellenze, creatività, ambiente.

L'analisi dei progetti pervenuti - stilati su una modulistica specifica pubblicata sul sito della Fondazione - è stata condotta con l'utilizzo di criteri quanto più possibile oggettivi, organizzati in un sistema di punteggi da cui matematicamente ricavare l'entità del contributo, stabilito con un massimale pari al 60% dei costi previsti.

I criteri valutati positivamente sono stati numerosi:

- la congruità del contributo richiesto rispetto all'oggetto e alle modalità di realizzazione dell'iniziativa;
- la ricaduta sul territorio, in termini di numero di classi, alunni ed eventuali famiglie coinvolte;
- la presenza di altri soggetti-pubblici e privati-impegnati a finanziare lo stesso progetto e la consistenza di tali finanziamenti;
- il coinvolgimento degli Istituti nella loro completezza;
- la co-partecipazione di enti ed associazioni locali;
- la presenza di reti di scuole sullo stesso progetto;
- la previsione di utilizzo del Fondo d'Istituto a testimonianza dell'impegno del personale della scuola nella realizzazione delle azioni;

- la completezza della documentazione finanziaria, da intendersi come presentazione di preventivi e conti economici;
- la programmazione di interventi di valutazione del progetto in itinere e a consuntivo.

Il costo dei progetti complessivamente presentati ammonta a € 830.752 e la richiesta di finanziamento alla Fondazione è stata pari a € 567.727; i progetti presentati coinvolgeranno infine oltre 14.000 studenti.

Per poter dare omogeneità alla distribuzione delle risorse è stato stabilito che il valore limite di ogni singolo progetto non possa superare € 20.000 ai fini valutativi ed è stato altresì inserito un tetto massimo totale per l'ammontare dei progetti di € 60.000.

Sulla base dei criteri come sopra indicati è stata individuata la percentuale massima (in un range dal 10 al 60%) di sostenibilità del progetto da parte della Fondazione e, per equità di distribuzione delle risorse tra tutti i destinatari, si è scelto di non superare la soglia di € 22.000 per ogni istituzione scolastica e di € 10.000 per singolo progetto anche in deroga del limite massimo del 60%. Nel rispetto di queste indicazioni la Fondazione ha dunque stanziato un contributo complessivo di € 220.000 a favore dell'integrazione dei POF delle scuole biellesi.

#### **Progetti Diderot e Muse alla lavagna**

La Fondazione nel 2013 ha stanziato l'importo complessivo di 45.000 euro per il Progetto proprio "Offerta formativa scuole - Muse alla lavagna" e per l'ampliamento per le scuole biellesi di alcune linee progettuali del "Progetto Diderot" della Fondazione CRT con la quale la Fondazione CR Biella, prima tra le fondazioni piemontesi, ha messo a punto una specifica collaborazione in ambito didattico godendo di una vetrina molto ampia, sia in Pi9emonte sia in Valle d'Aosta. Dal confronto con quest'ultima è emerso infatti che detto progetto si configura come particolarmente efficace e capillare anche per il Biellese; nato con valenza regionale esso offre agli studenti degli Atenei piemontesi e degli istituti di istruzione primaria e secondaria di I e II grado del Piemonte e della Valle D'Aosta l'opportunità di conoscere ed avvicinarsi a diverse discipline tra cui - a titolo esemplificativo,

l'arte, la storia, la matematica, la musica, la tutela dell'ambiente, l'etica, l'educazione al diritto e l'economia.

Il progetto Diderot si articola in lezioni, corsi ed attività la cui partecipazione è gratuita per tutte le scuole (escluso il costo dei trasporti). Ciascuna classe può scegliere una o più iniziative alle quali iscriversi. Grazie alla collaborazione con la Fondazione CRT è stato possibile finalizzare il contributo della Fondazione CR Biella per estendere i laboratori già in programma implementando il numero di quelli dedicati alle scuole biellesi.

Parallelamente la Fondazione ha proseguito la propria azione didattica attraverso l'offerta di corsi nell'ambito del progetto "Muse alla lavagna" volto all'ampliamento dell'offerta formativa per le scuole biellesi con laboratori didattici di qualità in molteplici discipline didattiche (teatro, cinema, artigianato artistico, archeologia, arte contemporanea, intercultura, ambiente, alimentazione, scacchi) e anche nell'anno in corso ha riscosso un ottimo successo di iscrizioni: saranno infatti attivate 13 linee laboratoriali e realizzati 263 laboratori a beneficio di 4.758 studenti con un coinvolgimento di 17 istituti Comprensivi del Biellese ripartiti tra la scuola dell'infanzia, la scuola primaria e secondaria di primo grado. Contestualmente l'intervento della Fondazione ha permesso l'ampliamento delle linee didattiche attivate dalla Fondazione CRT nell'ambito del progetto Diderot: *Ascoltar cantando... con Cenerentola e Appuntamento con la costituzione*; con un contributo di € 14.000 inoltre ha avviato, in collaborazione con la Fondazione CRT nell'ambito del Progetto Diderot, il progetto di fotografia storica "Occhi aperti", gestito direttamente dalla Fondazione.

#### **Il sostegno alle scuole**

La Fondazione ha contemporaneamente proseguito la propria attività di sostegno capillare all'attività delle scuole biellesi attraverso numerosi interventi che hanno riguardato lavori di manutenzione urgenti delle strutture, sostegno ai servizi per bambini disabili o altre particolari esigenze didattiche, l'acquisto di materiali didattici, attrezzature informatiche o altri sussidi, l'istituzione di premi di studio o la realizzazione di pubblicazioni o progetti speciali.

Gli altri interventi più significativi vengono sinteticamente di seguito descritti.

#### **Direzione didattica di Cossato - il progetto LIS**

La collaborazione con la Direzione Didattica di Cossato è ormai consolidata da anni e nel 2013 il contributo della Fondazione, pari a € 30.000 si è rivelato ancora una volta determinante per permettere la prosecuzione del "Protocollo "LIS" per l'integrazione degli alunni sordi all'interno della scuola dell'obbligo. Si tratta di un progetto unico nel suo genere che ha fatto di Cossato un punto di riferimento in materia. Alla Direzione didattica di Cossato sono inoltre stati conferiti contributi per 6.000 euro per l'acquisto di attrezzature informatiche. Inoltre alla Scuola media statale "L. Da Vinci" di Cossato è stato attribuito il contributo complessivo di € 4.500,00 per l'acquisto di attrezzature informatiche e arredi per la segreteria e per la realizzazione del progetto "Rinnoviamo l'aula multimediale".

#### **IV.4.2. Arte, attività e beni culturali**

Il settore, a cui sono stati destinati complessivamente € 1.121.637 euro, rappresenta storicamente uno dei principali filoni dell'attività erogativa della Fondazione che svolge un ruolo di supporto costante alla conservazione e valorizzazione dei beni d'arte presenti sul territorio. Questi beni hanno un valore storico e artistico che in alcuni casi raggiunge punte elevate e si lega con la storia del Biellese, costituendone un elemento di identità. La Fondazione, in considerazione di ciò, sostiene varie attività nel campo dell'arte, con particolare attenzione agli interventi di restauro. Inoltre l'Ente nel corso degli anni ha sviluppato una forte progettualità propria legata alla valorizzazione dei propri fondi e collezioni oltre che all'organizzazione di eventi e Festival. Tra i progetti culturali sostenuti in corso d'anno un'importanza fondamentale è rivestita dai progetti di seguito descritti.

#### **Santuario di Oropa**

Il Santuario di Oropa è il più importante santuario mariano delle Alpi e meta speciale per pellegrini e turisti anche in virtù della splendida cornice alpina in cui è incastonato. Esso rappresenta un luogo di incontro, di dialogo, di ascolto, di contemplazione e di preghiera.

Nei secoli il complesso devozionale si è ingrandito anche grazie ai lasciti dei fedeli che, uniti agli interventi istituzionali, gli hanno permesso di raggiungere le monumentali dimensioni odierne tramutandolo in luogo di pellegrinaggio. La vastità e l'antichità del complesso rendono molto laboriosi e onerosi tutti gli interventi di restauro.

Il sostegno al Santuario rappresenta uno dei principali singoli progetti sostenuti dalla Fondazione nel settore dell'arte; nel 2013 infatti a esso sono stati destinati circa 434 mila euro a copertura delle rate dei mutui sottoscritti dall'Ente gestore, per la realizzazione di lavori di ordinaria e straordinaria manutenzione degli immobili e per la messa in sicurezza degli stessi; in particolare gli interventi hanno interessato i lavori di sistemazione delle aree a parcheggio e mercatale presso il Santuario oltre che le opere di restauro e manutenzione delle coperture della testata di Ponente. I contributi 2013 hanno inoltre sostenuto con l'importo di 25 mila euro l'attivazione di una campagna di raccolta fondi per il Santuario.

#### **Progetto "Spazio Cultura"**

Nel 2013 la Fondazione ha proseguito la propria attività culturale diretta attraverso il "Progetto Spazio Cultura" al quale sono stati destinati complessivamente € 56.837 che hanno permesso di sostenere i costi di gestione dello spazio oltre che la realizzazione di eventi e servizi culturali per il territorio. Inoltre in corso d'anno sono stati stanziati, a favore del progetto, ulteriori € 10.614 per l'avvio delle iniziative 2014. Grazie alla maggiore stabilizzazione della formula di gestione dello spazio attraverso il ricorso a contratti di appalto e a progetto, oltre che con il proseguimento di un tirocinio formativo, è stato possibile pianificare meglio l'attività culturale propria della Fondazione che nel 2013 ha visto un sensibile incremento.

In particolare Spazio Cultura nel 2013 ha registrato oltre

4.000 accessi per la visita a mostre, la consultazione della biblioteca interna e degli archivi fotografici dell'Ente. Si tratta di un dato significativo, infatti, rispetto al 2012, il trend dei visitatori ha registrato un +150%.

In totale nel corso del 2013 sono stati realizzati n. 10 eventi/mostre contro i 6 dell'anno precedente come risulta dallo schema seguente:

MOSTRA	PERIODO	ENTI e ASSOCIAZIONI COINVOLTI	VISITATORI
Il Carnevale. Un racconto per immagini tratto dagli archivi Valerio e Cremon	19 febbraio - 15 marzo 2013	---	196
Obiettivi sul Bona. Immagini di fotografi biellesi	23 marzo - 14 aprile 2013	I. I. S. "Eugenio Bona"	1.069
Mani Mente Cuore. I mestieri dell'arte. Fotografie di Mario Zenoglio	18 aprile - 5 maggio 2013	MAC	295
Mostra Scuola Primaria di Pavignano (disegni bambini)	7-10 maggio 2013	Scuola Primaria di Pavignano	73
Selvatica 2013 (Wildlife Photographer of the Year - categorie Junior)	18 maggio - 30 giugno 2013	Eventi & Progetti	410
Una vacanza per tutti. Ricordi dalle colonie estive biellesi	13 luglio - 13 settembre 2013 (prorogata al 30 settembre)	---	744
Selvatica. Concorso disegni bambini	5-16 ottobre 2013	Eventi & Progetti	135
La Regina d'Autunno. Le Feste dell'Uva nella tradizione biellese	21 ottobre - 15 novembre 2013 (prorogata al 1° dicembre)	---	309
Mostra Concorso fotografico 2013 - Obiettivo Lavoro (Eco di Biella)	3-10 dicembre 2013	Eco di Biella	87
Mariella Perino. Una scultrice figlia del suo tempo	20 dicembre 2013 - 21 febbraio 2014	---	1.000

Il progetto ha una duplice finalità: contribuire alla diffusione dell'editoria e della cultura locale attraverso l'acquisto di copie dei volumi e dotare le biblioteche biellesi, pochi mesi dopo la loro pubblicazione, delle opere più recenti, superando così le difficoltà di bilancio che affliggono la maggior parte di esse.

Infine in corso d'anno sono inoltre stati distribuiti oltre 6.000 volumi di interesse locale attraverso il progetto "Regali di Parole" gestito da Spazio Cultura.

### Progetto proprio "Regali di parole"

Nel 2013 è proseguito il progetto proprio "Regali di Parole", attivo ormai da diversi anni e che prevede l'acquisto diretto da parte dell'Ente di pubblicazioni riguardanti il territorio e la loro distribuzione alle biblioteche biellesi.



Il progetto rappresenta inoltre una valida forma di supporto all'editoria locale colpita dalla crisi; particolarmente significativi sono infatti i numeri del progetto che nel 2013 ha distribuito oltre 6.000 volumi.

Il progetto ha coinvolto una cinquantina di biblioteche comunali stabilmente inserite in esso oltre a case di riposo e scuole del territorio; in particolare in corso d'anno sono inoltre stati donati 300 volumi alle Biblioteche Civiche Torinesi e che andranno a costituire un apposito fondo biellese nelle raccolte dell'Ente.

Complessivamente per il progetto "Regali di parole 2013" sono stati stanziati **39.070 euro**.

**Centro documentazione sindacale e biblioteca Camera del lavoro - Biella**

La Fondazione ha stanziato contributi per complessivi **29 mila euro** a favore del centro per lo svolgimento dell'attività ordinaria per il 2013 e per la realizzazione del progetto "ST.OFFA Stories of fashion - il genoma dell'eccellenza" e che ha come obiettivo ricostruire la storia e la specificità del lavoro e del "saper fare" biellese mettendone in evidenza il rapporto con il territorio e contribuendo alla creazione e al sostegno del marchio di eccellenza "Made in Biella".

**Doc.Bi**

La Fondazione sostiene da sempre l'attività del Doc.Bi che opera con grande competenza scientifica e grazie al supporto di esperti, collaboratori e appassionati per la salvaguardia, riscoperta e valorizzazione della cultura Biellese. In corso d'anno all'Associazione sono stati conferiti complessivamente **€ 29.000** che hanno permesso l'organizzazione di iniziative di ricerca, comunicazione e allestimento mostre nell'ambito della consueta attività annuale oltre alla pubblicazione e diffusione della Rivista Biellese attraverso la sottoscrizione di abbonamenti per le biblioteche pubbliche, gli istituti superiori, i docenti di materie umanistiche e di Città Studi e le case di riposo biellesi: un'azione capillare e molto apprezzata dal territorio. Parallelamente per il "Progetto rivista biellese" la Fondazione ha stanziato **7.000 euro**.

**Il Monastero cluniacense di Castelletto Cervo**

La Fondazione ha sostenuto sin dall'avvio l'importante campagna di scavi archeologici condotta dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale presso il Monastero cluniacense di Castelletto Cervo. Si tratta di un progetto di ampio respiro e di valenza scientifica europea che negli anni sta facendo conoscere la località biellese al di fuori dei confini italiani, grazie alla rete dei siti cluniacensi nella quale il Monastero è entrato di diritto.

I contributi del 2013, per complessivi **23.000 euro**, hanno permesso l'istituzione di borse di studio per giovani ricercatori nell'ambito dei cantieri di scavo.

**Progetto proprio Selvatica**

Pittura, fotografia, didattica, editoria sotto il segno della natura: sono questi i contenuti di "Selvatica", il Festival culturale e naturalistico messo a punto come progetto proprio dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, in collaborazione con E20 Progetti e le associazioni del territorio. Dedicato alle principali forme artistiche di rappresentazione della natura, ha compreso Wildlife, la più importante mostra di fotografia naturalistica internazionale, realizzata dalla BBC e dal Museo di Storia Naturale di Londra, una mostra dedicata al pittore animalier Marcus Parisini e uno speciale concorso di disegno per i più piccoli che è stato poi valorizzato presso lo Spazio Cultura. Grande attenzione è stata dedicata anche al filmato naturalistico, con la retrospettiva di Sondrio Film Festival selezionata dal WWF Biellese. Al progetto sono stati destinati complessivamente **21.200 euro**.

**IV.4.3. Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa**

Il principale intervento a favore della salute pubblica è stato anche nel 2013 il relevantissimo impegno per l'acquisto diretto di attrezzature mediche per l'Ospedale di Biella che ha visto uno stanziamento complessivo in corso d'anno di **1.180.000 euro** che rappresentano la parte preponderante delle erogazioni di settore che ammontano complessivamente a **€ 1.234.500**.

Con i fondi accantonati nel corso del 2013 e utilizzando i fondi precedentemente stanziati all'uopo la Fondazione ha proceduto in particolare all'acquisto in corso d'anno di attrezzature mediche per complessivi **€ 2.112.024**.

In particolare sono state acquisite le attrezzature e sono stati realizzati gli interventi di seguito descritti.



### **Tomografi a risonanza magnetica per Radiodiagnostica**

La principale acquisizione della Fondazione nel 2013 ha riguardato l'acquisto di due tomografi a risonanza magnetica per la S.C. di Radiodiagnostica per circa **1,8 milioni di euro**. L'imaging a risonanza magnetica (Magnetic Resonance Imaging, MRI), detto anche tomografia a risonanza magnetica (Magnetic Resonance Tomography, MRT) o risonanza magnetica tomografica (RMT), è una tecnica di generazione di immagini usata prevalentemente a scopi diagnostici in campo medico, basata sul principio fisico della risonanza magnetica nucleare.

L'aggettivo nucleare si riferisce al fatto che il segnale di densità in RM è dato dal nucleo atomico dell'elemento esaminato, mentre, nelle più diffuse tecniche di imaging radiologico, la densità radiografica è determinata dalle caratteristiche degli orbitali elettronici degli atomi colpiti dai raggi X. Questa ulteriore specificazione non introduce ambiguità ed evita inoltre equivoci con il decadimento nucleare, fenomeno col quale la RM non ha alcunché in comune.

L'RM è generalmente considerata non dannosa nei confronti del paziente, e quest'ultimo non è sottoposto a radiazioni ionizzanti come nel caso delle tecniche facenti uso di raggi X o di isotopi radioattivi. Le informazioni date dalle immagini di risonanza magnetica sono essenzialmente di natura diversa rispetto a quelle degli altri metodi di imaging, infatti è possibile la discriminazione tra tessuti sulla base della loro composizione biochimica, inoltre si hanno immagini delle sezioni corporee su tre piani diversi (assiale, coronale, sagittale), il che però non le conferisce la tridimensionalità. Vi sono diverse applicazioni dell'imaging a risonanza magnetica, ad esempio l'imaging a risonanza magnetica in diffusione e la risonanza magnetica funzionale.

Gli svantaggi dell'utilizzo di questa tecnica sono principalmente i costi e i tempi necessari all'acquisizione delle immagini.

### **Acceleratori lineari e altre attrezzature per Radioterapia**

La Fondazione ha proceduto all'acquisto in leasing di due acceleratori lineari per la S.C. di Radioterapia. Il costo complessivo di queste attrezzature supererà i **3,3 milioni di euro**. L'acceleratore lineare (per Radioterapia) è una macchina in grado di produrre fasci di elettroni e di fotoni che, opportunamente collimati, vengono fatti incidere sul volume bersaglio. Le energie della radiazione prodotta variano da 2 a 25MeV. Compito di un linac storicamente è quello di creare un fascio idoneo ad essere iniettato in un acceleratore circolare (in cui ottenere collisioni per studi di fisica delle alte energie), o in anelli di accumulazione (ad es. per luce di sincrotrone).

Più recentemente i linac vengono utilizzati per scopi medici, quali terapia antitumorale. Il fascio di elettroni prodotto nella guida acceleratrice può essere utilizzato per il trattamento diretto o per colpire un bersaglio, al fine di produrre raggi X. I raggi X vengono utilizzati per il trattamento di neoplasie profonde, dato il loro alto potere di penetrazione, mentre i fasci di elettroni per la terapia di neoplasie superficiali, data la proprietà di cedere la loro energia in maniera uniforme in tessuti spessi pochi centimetri.

Contestualmente a questo intervento la Fondazione ha acquisito posizionatori e sistemi dosimetrici sempre per la struttura di Radioterapia.

### **Il progetto Primary Nursering**

In corso d'anno la Fondazione ha inoltre sostenuto l'avvio del progetto Primary Nursering, un innovativo modello di erogazione dell'assistenza infermieristica messo a punto dall'americana Marie Manthey e che prevede la presa in carico del paziente da parte di un singolo infermiere, chiamato a pianificare il percorso dell'assistito e a provvedere personalmente all'assistenza infermieristica ogni qualvolta ciò sia possibile durante il ricovero.

Proposto a Biella come esperimento il progetto si propone di motivare maggiormente il personale infermieristico favorendo al contempo una presa in carico "globale" del ricoverato finalizzata ad ottenere migliori risultati terapeutici. Con l'applicazione del modello Primary Nursing, l'infermiere diventa, di fatto, operativamente responsabile del percorso assistenziale del paziente 24 ore su 24, 7 giorni su 7, per tutta la durata della degenza, dall'accoglienza in reparto fino alla dimissione. All'infermiere di riferimento spetta anche il compito di programmare prima della dimissione la gestione domiciliare della terapia del proprio assistito, in accordo con i famigliari, con il Medico di Medicina Generale e con i servizi territoriali, affinché il paziente possa prendersi cura della propria salute con la maggior autonomia possibile. Il modello Primary Nursing, grazie al sostegno della Fondazione, sarà esteso a tutti i reparti del Nuovo Ospedale. La Fondazione finanzia integralmente il progetto, per un valore complessivo di 80 mila euro.

### **Altri progetti**

I fondi non destinati al Nuovo Ospedale hanno permesso di sostenere interventi strategici per la salute e il benessere dei Biellesi, effettuati sempre in collaborazione con l'ASL o da soggetti qualificatissimi e operanti da anni sul territorio. Tra questi vanno ricordati i seguenti contributi:

- **€ 25.000** a favore della sezione di Biella della Lega italiana per la lotta contro i tumori per la realizzazione dello "Spazio LILT" un modernissimo Centro di eccellenza per la lotta contro i tumori, dove alla diagnosi precoce si affiancheranno assistenza e riabilitazione e che metterà a disposizione dei cittadini: ambulatori multispecialistici per la diagnosi precoce, servizi di informazione prevenzione, un centro antifumo, servizi di riabilitazione, uno sportello Amico per le risoluzioni delle pratiche sanitarie, socio assistenziali, previdenziali servizi di supporto psicologico a pazienti, persone guarite e familiari, servizi di formazione del personale sanitario, amministrativo, scolastico e volontario. Il contributo è stato stanziato nell'ambito del progetto di sviluppo territoriale e del protocollo d'intesa già precedentemente citato;
- **€ 15.000** per la costituzione del Comitato promotore dell'associazione amici del Nuovo ospedale di Biella che dovrà occuparsi soprattutto della raccolta fondi per la nuova struttura.

Infine va segnalato che, nel corso dell'anno, la Fondazione

ha potenziato al comunicazione relativa alle donazioni effettuate per il Nuovo Ospedale effettuando una campagna di affissioni di appositi cartelli esplicativi all'interno della struttura e realizzando un video promozionale.

#### **IV.4.4. Attività sportiva**

La Fondazione sostiene la pratica di tutte le discipline sportive, principalmente in forma dilettantistica, nella convinzione che esse contribuiscano all'armonica crescita e formazione dell'individuo, con particolare riguardo ai giovani. Grazie ai contributi della Fondazione molte associazioni biellesi possono operare capillarmente sul territorio dotandosi delle attrezzature e dei supporti tecnici necessari, organizzando manifestazioni sportive e tornei, realizzando incontri di formazione nelle scuole.

Nel corso dell'anno al settore sono stati destinati fondi per complessivi € 240.050

##### **A.s.d. junior Biellese Libertas**

I principali contributi, ammontanti a € 41.000, sono stati assegnati all'Associazione sportiva Junior biellese Libertas - Biella, una società storica e ampiamente strutturata che coinvolge giovani di ogni età nella pratica calcistica oltre a un gran numero di tifosi in un ambiente sano e orientato alla correttezza sportiva. I contributi della Fondazione hanno supportato il proseguimento delle attività della scuole calcio oltre che l'ampliamento degli spogliatoi e la sistemazione degli accessi dell'area sportiva in Corso 53° Fanteria.

##### **Società sportiva Pietro Micca**

La Fondazione ha stanziato nel corso dell'anno 19.500 euro a favore della Società sportiva Pietro Micca di Biella per la realizzazione di diversi progetti tra cui la "Due santuari running - sesta edizione" una competizione di 20 Km circa che vede gli atleti cimentarsi sul tracciato classico di congiungimento tra il Santuario di Graglia ed il Santuario di Oropa; 400 metri di dislivello positivo complessivo per passare dagli 800 metri s.l.m. della partenza ai 1200 dell'arrivo. Una balconata mozzafiato con scorci estremamente suggestivi.

##### **Protocollo Sport**

La Fondazione ha avviato anche per il 2013 il "Protocollo di intesa per il coordinamento e il supporto delle manifestazioni e degli eventi sportivi di particolare rilievo organizzati sul territorio provinciale" con un contributo di € 12.000. Complessivamente il protocollo prevedeva di erogare 24 mila euro a manifestazioni sportive sul territorio equamente suddivisi tra Fondazione e Comune di Biella.

#### **IV.4.5. Volontariato, filantropia e beneficenza**

All'interno del settore, al quale sono stati assegnati contributi per € 468.858, confluiscono interventi a favore di categorie sociali deboli o svantaggiate per motivi economici, culturali, di salute; questi casi vengono individuati d'intesa con gli enti locali e in particolare con i comuni e le risorse disponibili vengono attribuite attraverso progetti propri o con il finanziamento di progetti di terzi. Il settore ha risentito nel corso dell'anno della crisi che ha acuito le difficoltà già determinate nel tessuto sociale biellese dall'aumen-

to della disoccupazione e dalla difficile congiuntura economica; pertanto si è reso necessario aumentare il livello di vigilanza sui bisogni del territorio in tal senso. Fanno parte del settore inoltre quegli interventi di sistema - concordati in seno all'Associazione di categoria ACRI - destinati a supportare realtà territoriali, italiane o estere, bisognose di incentivi allo sviluppo o colpite da eventi naturali catastrofici per le quali l'intervento delle fondazioni si rivela determinante.

##### **La Fondazione con il Sud**

La Fondazione per il Sud, che in corso d'anno ha ricevuto un sostegno di circa 126.619 euro dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Biella quale contributo di competenza 2013, è un soggetto privato nato nel 2006 dall'alleanza tra le fondazioni di origine bancaria e il mondo del terzo settore e del volontariato. Essa si pone l'obiettivo di promuovere l'infrastrutturazione sociale del Mezzogiorno potenziando le strutture immateriali per lo sviluppo sociale, civile ed economico del Meridione, in particolare Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna e Sicilia - regioni che rientrano nell'obiettivo prioritario 1 del Regolamento CE n. 1260 del 21 giugno 1999 - attuando forme di collaborazione e di sinergia con le diverse espressioni delle realtà locali, in un contesto di sussidiarietà e di responsabilità sociale. La Fondazione per il Sud non interviene direttamente sui bisogni immediati, ma stimola le energie del territorio a produrre risposte alle esigenze locali, promuovendo la crescita delle reti di solidarietà, sostenendo idee e progetti esemplari capaci di favorire lo sviluppo locale.

Numerosi i "progetti esemplari" attuati dalla Fondazione sin dal suo avvio, in particolare vanno segnalati quelli relativi alla cura e integrazione degli anziani non autosufficienti e dei disabili, all'educazione e alla formazione dei giovani, alla tutela e valorizzazione del ricco patrimonio storico-culturale del Sud.

##### **Il Consorzio IRIS**

La Fondazione in corso d'anno ha stanziato contributi per 28.800 euro a favore del Consorzio socio-assistenziale IRIS per la realizzazione di progetti diversi a favore di giovani (soggiorni estivi) e anziani nonché per le categorie sociali deboli. In particolare 16.800 euro sono stati destinati al progetto "Emergenza freddo" destinato ad offrire accoglienza e assistenza ai senzatetto nel periodo invernale. Questo specifico progetto ha ricevuto importanti risorse aggiuntive rispetto all'anno precedente soprattutto in considerazione della grave situazione economica che sta colpendo la provincia di Biella e che ha comportato un aumento esponenziale del numero di persone costrette a ricorrere all'aiuto dei servizi socio-assistenziali per un pasto caldo, un letto, un luogo dove ripararsi dal freddo.

##### **La collaborazione con la Diocesi di Biella**

La Fondazione collabora da sempre con la Diocesi di Biella nell'individuazione di bisogni istanze della comunità biellese e con essa lavora per cercare di portare aiuto e soluzioni ai problemi che la moderna società pone agli individui più svantaggiati. In particolare nel 2013 la Diocesi ha ricevuto contributi per 18.400 euro. Questi fondi sono stati utilizza-

ti in particolare per l'attivazione di corsi di formazione professionale per rifugiati del Nord Africa, per l'attività in favore dei carcerati, per l'organizzazione di un corso di formazione per giovani biellesi interessati al mondo della cooperazione internazionale e per il progetto "Frà Galdino".

Quest'ultimo in particolare è ispirato al nome del laico capuccino che ne "*I promessi sposi*" questua noci di casa in casa per i poveri; il progetto ha lo scopo di rendere il più continuo possibile il flusso di generi alimentari e di prima necessità verso le famiglie bisognose attraverso gli empori solidali presenti sul territorio. In questo processo un ruolo di primo piano è svolto dai volontari che non si occupano soltanto di smistare le eccedenze dei supermercati, ma in primo luogo ascoltano con grande attenzione le esigenze e le preoccupazioni delle famiglie che si rivolgono al servizio attuando così in prima persona quella carità cristiana che è stata richiamata più volte come prioritaria, in questo momento così buoi, da Papa Francesco.

#### Progetto Teatro + sociale

Destinato ad avvicinare alla vita sociale le fasce più deboli della popolazione utilizzando il teatro come stimolo e luogo d'incontro il progetto "Teatro+ Sociale" si configura ormai come un progetto consolidato dal 2002 e ha coinvolto anche quest'anno i teatri di Biella e Cossato.

Per il 2013 la Fondazione ha stanziato a favore del progetto **7.650 euro**.

#### IV.4.6. Assistenza agli anziani

Completato nel 2011 il più consistente intervento della Fondazione in questo settore, dedicato alla ristrutturazione e/o costruzione di 6 case di riposo sul territorio, l'Ente ha continuato a investire nel settore a sostegno della qualità della vita degli anziani per complessivi **126.270 euro** nel 2013.

Tra gli interventi più significativi vanno segnalati il contributo di **€ 25.000** a favore dell'Istituto Belletti Bona di Biella per la realizzazione di interventi di benessere, accoglienza sicurezza per le persone anziane non autosufficienti.

Inoltre va citata la partecipazione attiva della Fondazione all'organizzazione della grande grigliata estiva per gli ospiti delle case di riposo del Biellese svoltasi presso il Cerino Zegna e alla quale sono stati destinati **6 mila euro**; l'Istituto ha inoltre ottenuto **10 mila euro** per gli adeguamenti strutturali per la messa a norma dei nuclei RAF.

La Fondazione è poi particolarmente attenta ai bisogni culturali degli anziani ai quali offre la periodica distribuzione di volumi di interesse locale presso le case di riposo e i laboratori di riconoscimento di immagini storiche nell'ambito dell'iniziativa "Obiettivo ricordo".

La Fondazione ha stanziato inoltre contributi significativi a favore di diverse realtà biellesi essenzialmente concentrate su due linee di intervento:

- per lavori di adeguamento strutturale e alle normative degli edifici; per la dotazione di servizi per disabili e di altri sussidi tecnici necessari
- per la realizzazione di progetti di assistenza strutturati, convegni, ricerche e terapie complementari (ad es. Progetto dog therapy).

#### IV.4.7. Ricerca scientifica

La Fondazione ha investito nel settore della ricerca scientifica complessivamente **€ 61.200**.

##### Fondazione Edo ed Elvo Tempia

La Fondazione ha stanziato in corso d'anno un contributo di **€ 25 mila** a favore dell'Ente per la realizzazione del Progetto di ricerca "Utilizzo di nuovi marcatori molecolari per la diagnosi differenziale delle lesioni indeterminate della tiroide". Si tratta di un importante progetto di sostenuto dalla Fondazione nell'ambito del protocollo d'intesa sottoscritto in seno al Progetto di sviluppo territoriale promosso da ACRI e già precedentemente illustrato.

##### Ismac

La Fondazione ha stanziato un contributo di **20 mila euro** a favore della sede di Biella di Ismac - Istituto per lo studio delle macromolecole del CNR. Si tratta di un importante sostegno necessario per la manutenzione delle apparecchiature scientifiche e di laboratorio per il supporto alle attività di ricerca. Le attività della sede di Biella dell'Istituto sono orientate alla ricerca e all'innovazione nel campo dei materiali e dei processi tessili, allo sviluppo della normazione in campo tessile, oltre all'offerta di servizi, trasferimenti tecnologici e consulenze tecniche alle aziende del settore.



## Tessile e salute

La Fondazione come ogni anno ha poi sostenuto l'Associazione Tessile e Salute con un contributo di € 15.200 per la realizzazione di un Osservatorio nazionale tessile, abbigliamento, pelle e calzature che possa fare da riferimento in Italia e all'estero.

### IV.4.8. Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Lo sviluppo locale costituisce un settore strategico per la Fondazione che in esso concentra quegli interventi che per portata e ambito favoriscono lo sviluppo del territorio nel suo complesso. In un momento di crisi strutturale per il Biellese il settore ha assunto ancor più un ruolo strategico, in quanto è da esso che potrebbero in parte giungere nuove soluzioni per la ripresa e la riconversione economica del territorio. A fronte di queste considerazioni, nel corso del 2013, la Fondazione ha deliberato complessivamente € 437.730.

#### Sace

Il principale intervento attuato dalla Fondazione nel 2013 nel settore dello Sviluppo locale è costituito dal contributo complessivo di € 130.000 a favore di SACE spa, la società che gestisce l'aeroporto di Cerrione.

L'importo è stato stanziato per la sottoscrizione di capitale sociale per il rilancio della società aeroportuale. La Fondazione crede infatti che l'aeroporto biellese costituisca un investimento strategico e irrinunciabile per il territorio biellese e intende sostenere anche per il futuro l'attività di Sace che sta operando una positiva politica di contenimento dei costi e di rilancio del sito.

#### Funivie Oropa

Altro significativo progetto della Fondazione a favore dello sviluppo locale è costituito dal sostegno alle Funivie Oropa importante infrastruttura del territorio che ha ricevuto nel 2013 circa 123.507 euro.

I contributi della Fondazione sono sinora stati impiegati per la copertura delle rate dei mutui, per lavori nell'ambito del Protocollo d'intesa per la valorizzazione della Conca di Oropa e dei beni artistici in essa contenuti e per il "Parco avventura Oropa" situato alle spalle del Santua-

rio; il Parco acrobatico forestale propone quattro percorsi di diversa difficoltà, dal verde per i più piccoli con 6 piattaforme a 2 m da terra sino al più complesso con 5 piattaforme fino a 8 metri da terra. Tra le attrazioni, ponti tibetani, liane, ostacoli, e nel percorso Blu uno speciale passaggio aereo sul torrente.

Con il proprio contributo la Fondazione si è impegnata non solo a mantenere un'importante testimonianza del pionierismo biellese in ambito montano, ma anche a stimolare il rilancio turistico della Conca e del Santuario di Oropa attraverso l'impulso agli sport invernali e all'escursionismo.

**Progetto microcredito "Slancio all'imprenditoria a Biella"**  
La Fondazione ha stanziato un contributo di 25 mila euro a favore dell'Associazione Permicrolab onlus di Torino per la realizzazione di un progetto di microcredito biellese.

Si tratta di un'iniziativa attuata in collaborazione con ATO-MI, una associazione senza scopo di lucro, che promuove lo sviluppo di percorsi di fiducia tra la famiglia ed il mondo delle istituzioni, e con PerMicro, una istituzione di intermediazione finanziaria autorizzata e vigilata da Banca d'Italia. PerMicro si assume il rischio del credito e opera con l'intenzione di raggiungere volumi significativi di offerta. L'attività di PerMicro si basa sul credito di rete in modo che la rete sociale, di cui fanno parte i richiedenti di riferimento (associazioni, comunità etniche, centri di aggregazione, parrocchie, cooperative, etc.), si posizioni come tramite tra PerMicro e i clienti, garantendo moralmente per loro ed accompagnandoli nello sviluppo dell'attività.

I prestiti che vengono erogati non sono superiori a € 20.000 per i piccoli imprenditori con rate di durata dai 12 ai 72 mesi e a € 15.000 per le famiglie con rate di durata dai 12 ai 60 mesi.

Il progetto è stato avviato grazie alla collaborazione tra per Micro, Fondazione e Banca Simetica; queste ultime due hanno assunto un impegno economico di € 100.000 per avviare l'attività nei primi due anni, a copertura soprattutto dei costi operativi dell'apertura e sviluppo di uno sportello e dell'assunzione di un giovane biellese quale responsabile territoriale del progetto. Inoltre, sempre nell'ottica dello sviluppo delle partnership locali, è stato coinvolto anche il Comune di Biella, che ha messo a disposizione un locale per creare l'agenzia territoriale.

#### La rete museale biellese 2013

La Fondazione ha sostenuto con un contributo di 10 mila euro l'Associazione per l'Eco-museo





Valle Elvo e Serra per la realizzazione del progetto "Retemuseale biellese 2013".

Nato originariamente nel 2011 sui territori Eporediese e Biellese il progetto ha per obiettivo la messa in rete dei siti museali (in gran parte appartenenti al circuito ecomuseale), al fine di promuoverli in modo unitario e garantirne l'apertura continua e coordinata con l'impiego di giovani operatori adeguatamente formati e remunerati. La Fondazione ha aderito con convinzione al progetto risultando nel 2013 il maggior sponsor dello stesso. In particolare, oltre al proprio contributo economico, l'Ente ha messo in rete, insieme ad altri 17 siti, Palazzo Gromo Losa al Piazzo. Ottimi sono stati i risultati in termini di pubblico: complessivamente i siti sono rimasti aperti per 20 domeniche dal 2 giugno al 13 ottobre coinvolgendo 36 operatori, per complessivi 10.945 visitatori, con un incremento del 39% rispetto all'edizione 2012.

#### IV.4.9. Protezione e qualità ambientale

Ambiente e territorio rappresentano per la Fondazione valori su cui investire per garantire un futuro sostenibile per il Biellese, da sempre caratterizzato da ampi spazi verdi. Nel 2013 le risorse destinate al settore ammontano a € 33.700.

##### Pronto soccorso acquatico lago di Viverone

La Fondazione ha sostenuto con un contributo di € 6.500 a favore del Comune di Viverone per l'attivazione di un punto di pronto soccorso acquatico dei Vigili del Fuoco presso il lago di Viverone. Si tratta di un importante intervento volto a garantire la sicurezza nell'ottica di potenziare i servizi turistici offerti dalla località soprattutto in coincidenza con il maggior flusso di visitatori estivo.

##### Il centro di educazione ambientale "Tavo Burat"

La Fondazione ha stanziato due contributi per complessivi 6 mila euro a favore del centro di educazione ambientale "Tavo Burat" dedicato allo scomparso studioso biellese attivissimo nel campo della tutela dell'ambiente.

I contributi hanno permesso la realizzazione dei campi di volontariato internazionale e nazionale di Legambiente oltre che la ristrutturazione e il miglioramento energetico del centro di educazione ambientale di Sala Biellese.

##### Il "Giardino delle farfalle" a Palazzo Gromo Losa

La Fondazione, nell'ambito del progetto di valorizzazione di Palazzo Gromo Losa, ha stanziato un contributo di 5 mila euro per l'introduzione, all'interno dello splendido giardino del Palazzo, di diverse specie di farfalle attraverso uno specifico pro-

gramma di ripopolamento studiato dal naturalista Lucio Bordignon.

Il progetto prevede che le farfalle non vengano introdotte artificialmente ma richiamate attraverso l'inserimento di apposite piante capaci di attrarre i lepidotteri e di offrire loro le condizioni ottimali per il ripopolamento.

Si tratta di un progetto molto suggestivo che verrà completato nel 2015.

#### IV.4.10. Servizi al territorio e progetti propri

Nel corso dell'anno la Fondazione ha consolidato i servizi offerti al territorio con il progetto proprio "Sale convegni" destinato ad offrire gratuitamente, a enti e associazioni che ne facciano richiesta per scopi compatibili con le disposizioni statutarie dell'ente, le sale riunioni della propria sede oltre all'auditorium e alle sale di Città Studi. Per la gestione di questo progetto la Fondazione si avvale attualmente dei servizi della cooperativa culturale Ideazione con la quale è in essere un contratto di appalto apposito per la gestione della sala convegni della Fondazione, per l'apertura dello Spazio Cultura oltre che dell'auditorium presso Palazzo Gromo Losa e per la realizzazione di visite guidate, allestimento mostre, distribuzione materiali informativi.

Il servizio, che ha avuto un costo di € 34.469, nel corso dell'anno è stato affinato e messo a punto compatibilmente con le accresciute esigenze dell'Ente nel settore culturale e per far fronte al primo anno di gestione di Palazzo Gromo Losa all'interno del quale gli spazi dell'Auditorium sono stati utilizzati dalla Fondazione e da numerosi enti e associazioni per la realizzazione a titolo gratuito di eventi, convegni e riunioni. Complessivamente il Palazzo è stato utilizzato in 63 giornate per un totale di 54 eventi. Sempre all'interno del progetto Spazio Cultura è inoltre stato attivato un appalto con la Coop sociale "Il cammino" per servizi di distribuzione materiali vari per un corrispettivo complessivo di € 19.035.

Contestualmente la Fondazione ha continuato a offrire gratuitamente a enti e associazioni le sale convegni di Città Studi attraverso il Progetto proprio "Sale convegni" per il quale sono stati stanziati € 2.956 per il pagamento di fatture a Città Studi.

Presso la sala convegni interna della Fondazione infine sono stati ospitati circa 60 eventi. Il servizio, messo gratuitamente a disposizione a favore di enti e/o associazioni che svolgono attività compatibili con gli scopi della Fondazione, è molto apprezzato e sempre più richiesto dal territorio così come i prestigiosi locali di Palazzo Gromo Losa.

#### IV.5. Settori di intervento e analisi delle principali erogazioni - Profili quantitativi

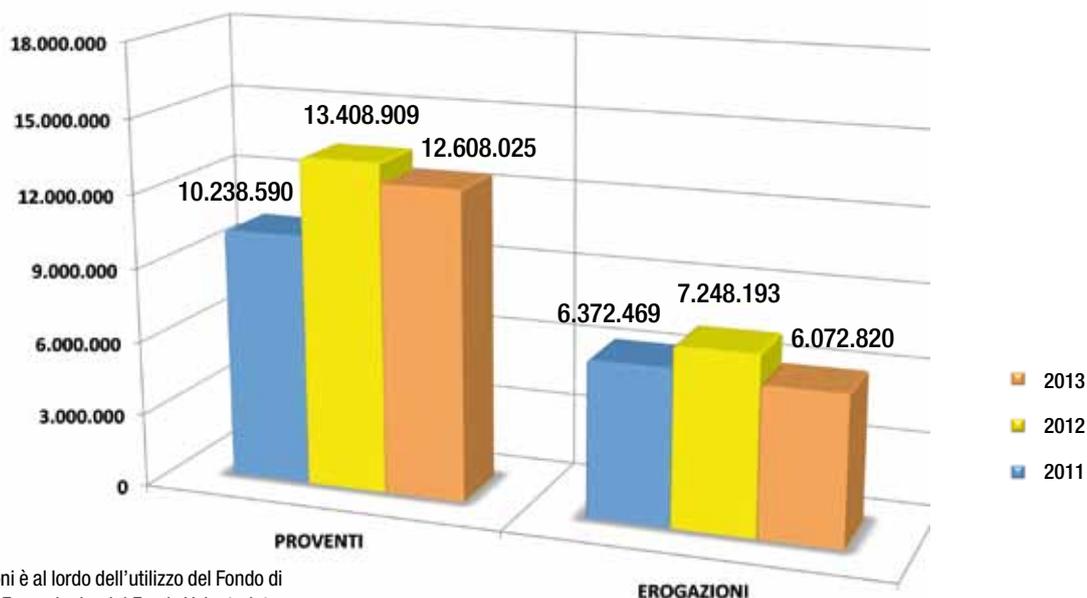
##### IV.5.1. Risorse destinate all'attività istituzionale

L'istogramma riporta i valori delle erogazioni deliberate nel triennio 2011-2013 e dei proventi incassati

##### IV.5.2. Impegni di spesa

Gli impegni di erogazione valorizzati in bilancio fra i conti d'ordine per un ammontare complessivo di € 15.601.281 sono costituiti da numerosi progetti di interesse strategico per il territorio. Alcuni di essi sono già stati dettagliatamente descritti nel presente bilancio; viene di seguito fornita una breve sintesi dei principali impegni.

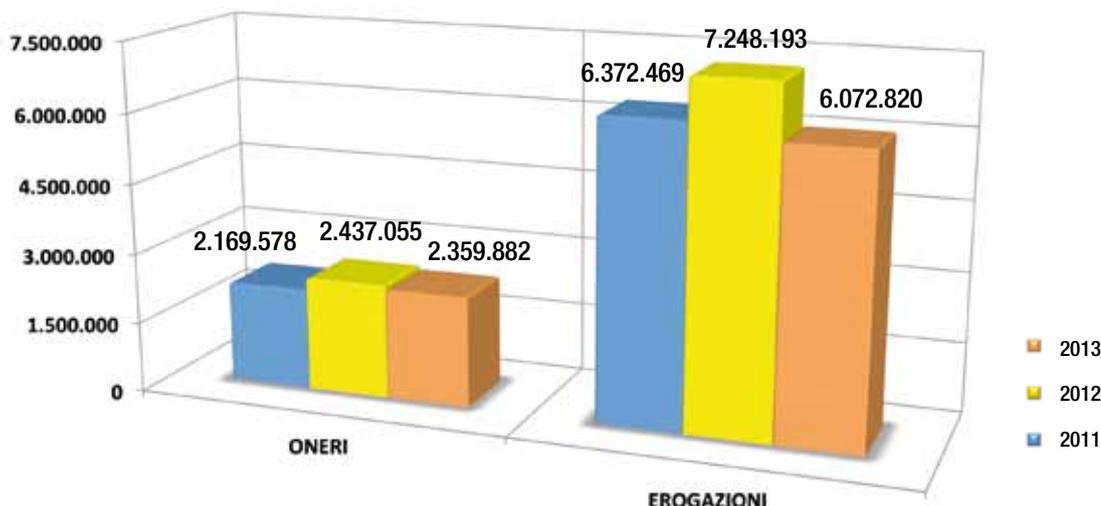
1. Residuo impegno per la costruzione del Nuovo Ospedale di Biella: € 12.625.311.
2. Impegno di 1,5 milioni di euro per il "Protocollo Università" al fine di garantire il mantenimento dei corsi universitari presso la sede di Città Studi.



Il dato delle erogazioni è al lordo dell'utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle Erogazioni e del Fondo Volontariato.

L'istogramma riporta i valori delle erogazioni deliberate e degli oneri nel triennio 2011-2013

3. Impegni per oltre 1,4 milioni di euro riconducibili allo sviluppo e al mantenimento del complesso del Santuario e della Conca di Oropa, ritenuti patrimonio storico-



Il dato delle erogazioni è al lordo dell'utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle Erogazioni e del Fondo Volontariato.

ambientale di inestimabile valore per la comunità biellese, così suddivisi:

- € 1.180.764 a sostegno del deficit del Santuario;
- € 152.898 a copertura del mutuo per il rinnovo e la manutenzione delle Funivie Oropa;
- € 90.308 per il progetto di valorizzazione delle Conca di Oropa

Tutti gli impegni di spesa sono elencati nella tabella seguente:

	<b>Impegno iniziale al 31/12/2013</b>
Nuovo Ospedale	€ 12.625.311
Funivie Oropa - Mutuo	€ 152.898
Deficit Santuario Oropa	€ 1.180.764
Funivie Oropa-Valorizz. Conca	€ 56.308
Oratorio San Grato Pettinengo	€ 23.500
Protocollo Università	€ 1.500.000
Progetto Trigilia	€ 22.500
Univ. Scienze Gastronomiche	€ 6.000
Funivie Oropa-accordo Val. Conca 13/15	€ 34.000
<b>Totale</b>	<b>€ 15.601.281</b>

#### **IV.5.3. Le erogazioni previste da specifiche norme di legge: Legge n. 266/91 in tema di volontariato e successivi sviluppi**

Nel corso dell'anno 2005 è stato sottoscritto un Protocollo d'intesa con il mondo del Volontariato, al quale la Fondazione ha aderito, volto a promuovere la realizzazione al Sud di una rete di infrastrutturazione sociale capace di sostenere le comunità locali.

In attuazione di tale Protocollo le Fondazioni hanno così confermato due accantonamenti: l'uno calcolato secondo le previsioni del paragrafo 9.7 del Provvedimento Ministeriale del 19 aprile 2001 ed immediatamente disponibile per le finalità della Legge n. 266; l'altro di pari importo, conteggiato in attuazione del Protocollo stesso.

Con successivi accordi, sono stati poi progressivamente ridotti gli importi accantonati a favore del Progetto Sud, tenendo anche conto dei minori risultati gestionali conseguiti dalle Fondazioni.

Il recente Protocollo d'Intesa del 16 ottobre 2013 tra ACRI ed il mondo del Volontariato ha ulteriormente rimodulato in diminuzione gli impegni delle Fondazioni per il biennio 2013-2014, prevedendo altresì l'estensione al 2015

dell'impegno delle Fondazioni ad assicurare il proprio contributo alla Fondazione con il Sud oltre a garantire una soglia minima di assegnazione al sistema dei Centri Servizi del Volontariato e dei Comitati di Gestione Regionali.

In corso d'anno, è stata eseguita l'erogazione a favore della Fondazione con il Sud, come indicato direttamente da ACRI, per complessivi € 126.619, imputandola al "Settore Volontariato, Filantropia e Beneficienza" dei settori rilevanti (voce 15.a schemi di bilancio - conto economico).

A fronte del nuovo accordo, che è stato raggiunto in un contesto particolarmente delicato e che rappresenta un importante risultato nello sviluppo delle strategie delle Fondazioni nei riguardi del mondo del Volontariato e del terzo settore, nel 2013 sarà messo a disposizione del volontariato, dall'intero sistema delle Fondazioni, un contributo aggiuntivo di Euro 2,5 milioni rispetto al quindicesimo già accantonato nei Bilanci 2012. Tali fondi saranno corrisposti dall'ACRI attingendo dal Fondo Nazionale Iniziative Comuni, sollevando quindi le singole Fondazioni da ulteriori proprie contribuzioni. Successivamente è stato eseguito il calcolo degli accantonamenti per l'esercizio in corso, come di seguito indicato:

Avanzo dell'esercizio	€	10.128.670
- accantonamento alla riserva obbligatoria	€	-2.025.734
<b>Importo residuale</b>	<b>€</b>	<b>8.102.936</b>
- 50% importo residuale come da atto di Indirizzo ministeriale del 19/04/01	€	-4.051.468
Base di calcolo	€	4.051.468
1/15 della base di calcolo	€	270.098

Il totale della voce ammonta pertanto a complessivi € 593.301. Sulla base delle indicazioni ACRI del 25/02/2011, il 50% di tale importo è destinato al volontariato della regione Piemonte, mentre la destinazione del restante 50% sarà indicata in sede ACRI con obiettivi di perequazione a livello nazionale.



#### IV.5.4. Prospetto delle erogazioni monetarie effettuate nell'esercizio

	SETTORI			
	ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI	EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE	SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA	ATTIVITÀ SPORTIVA
TOTALE DELLE DELIBERE ASSUNTE NELL'ESERCIZIO	1.121.637	2.078.778	1.234.500	240.050
EROGAZIONI RINVIATE ALL'ESERCIZIO SUCCESSIVO	299.902	493.701	1.168.101	35.551
= EROGAZ. EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO A FRONTE DI DELIBERE DELL'ESERCIZIO	821.735	1.585.076	66.399	204.499
+ EROGAZIONI EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO A FRONTE DI DELIBERE DI ESERCIZI PRECED.	334.997	468.161	1.828.830	48.000
= TOTALE DELLE EROGAZIONI MONETARIE EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO	1.156.731	2.053.238	1.895.229	252.499

\* Valori già nettati dai reintroiti avvenuti nel corso dell'esercizio rispetto ai valori contabili

#### IV.6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'inizio del 2014 ha visto gli organi della Fondazione concentrati sull'analisi di diverse questioni di particolare importanza di seguito sintetizzate.

##### Biverbanca

Dopo un 2013 particolarmente travagliato per quanto concerne i rapporti tra la Fondazione e la nuova Capogruppo di Biverbanca, Cassa di Risparmio di Asti, anche il 2014 si è aperto all'insegna di rapporti tesi e profonde preoccupazioni da parte della Fondazione per il futuro della banca.

In considerazione del progressivo deteriorarsi dei rapporti tra Banca e Fondazione, è stata avviata, con voto unanime da parte del CDA, la valutazione della possibile cessione delle quote di minoranza di Biverbanca detenute dalla Fondazione. **Biverborker/Aon**

A inizio anno è stata perfezionata l'operazione di acquisizione del portafoglio della società di brokeraggio Biverbroker, partecipata della Fondazione, da parte della società Aon.



SETTORI					TOTALE
VOLONTARIATO FILANTROPIA E BENEFICENZA	ASSISTENZA AGLI ANZIANI	RICERCA SCIENTIFICA	SVILUPPO LOCALE	PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE	
468.858	126.270	61.200	437.730	33.700	5.802.722
261.819	36.000	10.000	72.423	12.267	2.389.764
207.039	90.270	51.200	365.307	21.433	3.412.959
309.080	19.500	18.000	98.474	0	3.125.042
516.119	109.770	69.200	463.781	21.433	6.538.001

#### **Progetto abitare: patto locale giovani dell'Alta Valle Elvo.**

A inizio anno la Fondazione ha aderito al protocollo d'intesa "Patto locale giovani dell'alta Valle Elvo" proposto dall'Agenzia Giovani Valle Elvo -ELF per realizzare politiche giovanili che incentivino l'autonomia abitativa delle giovani generazioni, con particolare riguardo al tema del rapporto tra giovani e montagna, della loro vita in territori a scarsa densità abitativa.

#### **Funivie di Oropa**

In data 14 febbraio il Comune di Biella ha inviato un'informatica alla Fondazione in merito all'accordo di programma tra la Regione Piemonte, la Provincia di Biella ed il Comune di Biella per gli impianti di risalita e valorizzazione della conca di Oropa. Successivamente si è tenuto, un incontro sul tema "Oropa sport - Monte Camino", per discutere in merito alla rimodulazione delle risorse del vigente accordo di programma nell'intento di contenere la spesa pubblica e di garantire l'esercizio della cabinovia per la stagionalità 2012-2015. Da quanto segnalato dai tecnici della Fondazione Funivie di Oropa, sarebbe possibile ottenere la proroga di esercizio al 2015 almeno a condizione di adeguare l'impianto elettrico per una spesa ipotizzata di € 250.000,00 Iva inclusa. Tale somma sarà reperibile attraverso l'impiego delle economie e la rimodulazione delle risorse dedicate alla manutenzione straordinaria della stazione di valle della cabinovia per consentire la copertura immediata del costo. La Regione Piemonte ha ac-

ettato questa soluzione d'emergenza, senza precludere l'utilizzo dei 500.000 euro assegnati per i quali occorrerà affrontare un AdProgramma che sarà oggetto di approfondimento. **Progetto proprio "Censimento fondi fotografici storici biellesi"** La Fondazione a inizio anno ha deliberato la prosecuzione del progetto di censimento dei fondi fotografici storici biellesi messo a punto in collaborazione con il Docbi e affidato alla ricercatrice Elena Tura dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale.

Sinora sono stati censiti n. 18 fondi e il censimento dovrebbe proseguire nel 2014 con la mappatura di circa una ventina di fondi conservati presso enti ed istituzioni diversi.

Per il progetto sono stati stanziati € 6.250.

#### **Progetto Valorizzazione Palazzo Gromo Losa: "Giardino delle farfalle"**

A inizio anno la Fondazione ha deliberato di far proseguire l'attività del naturalista Lucio Bordignon presso Palazzo Gromo Losa per l'introduzione di una popolazione di farfalle all'interno dei giardini del Palazzo. Il progetto, basato sull'introduzione di essenze vegetali favorevoli all'attrazione e all'insediamento dei lepidotteri, coinvolge alcune delle aree verdi adiacenti al giardino all'italiana e prevede infatti la redazione di relazioni annuali, basate sull'attenta osservazione dell'ecosistema vegetale creato al fine di incoraggiare l'immigrazione naturale delle farfalle dai territori circostanti. A tale proposito nel corso del 2014 verranno effettuati inter-

venti di integrazione di piante, cespugli e alberi tali da fungere da cibo per bruchi e farfalle adulte all'interno dei giardini del Palazzo.

Per il 2014 è stato deliberato l'importo di € 5.000.

#### **Donazione di opere d'arte di artisti biellesi per l'allestimento di una galleria presso il Nuovo Ospedale - proposta di quadri di Franca Reivella**

In vista dell'apertura del Nuovo Ospedale di Biella la Fondazione, oltre all'impegno per l'acquisto di attrezzature mediche d'avanguardia, sta collaborando con gli uffici dell'ASL per l'individuazione di artisti disponibili a realizzare opere da inserire all'interno della struttura.

Il legame tra arte e cura è infatti un tema di grande interesse al quale sia la Fondazione sia l'ASL sono sensibili nella convinzione che un ambiente reso più gradevole e stimolante grazie alla presenza dell'arte possa portare sicuro beneficio al paziente.

Contestualmente a partire da inizio anno gli uffici della Fondazione, attraverso Spazio Cultura, stanno cercando di individuare gli artisti biellesi disponibili a donare opere d'arte che, dopo essere confluite nella collezione della Fondazione, potranno essere collocate all'interno del Nuovo Ospedale.

La scena artistica biellese presenta infatti molti casi di importanti lasciti in cerca di collocazione che, previo un accordo con gli eredi o con gli stessi artisti qualora ancora viventi, potrebbero parzialmente confluire nella collezione d'arte

della Fondazione che avrebbe cura di valorizzare dette opere attraverso i propri canali nazionali (sito R'accoglie ACRI) creando poi, in accordo con ASL, una vera e propria galleria di quadri aperta 24h su 24 presso gli spazi del Nuovo Ospedale nella quale i quadri verrebbero collocati attraverso una forma di comodato gratuito ad ASL Bi.

Il progetto potrebbe essere di interesse sia per gli artisti che vedrebbero valorizzate e conservate le proprie opere attraverso la predisposizione di una cartellonistica ad hoc e con apposite azioni di comunicazione, sia per ASL Bi che potrebbe in questo modo arredare a costo contenuto i grandi spazi dell'Ospedale.

Sinora è stata accolta la donazione di opere proposte dalla figlia della scomparsa pittrice Franca Reivella: circa 20 opere rappresentative della carriera della madre, oltre ad un dipinto ad olio del pittore Franco Costa.

#### **Acquisto stampe Aldo Sola e mostra**

A inizio anno la Fondazione ha acquisito, per un corrispettivo complessivo di € 16.355 euro, n. 5 volumi della collezione di stampe e incisioni antiche di argomento biellese di proprietà del Dott. Aldo Sola di Vigliano Biellese. L'acquisizione e la valorizzazione attraverso una mostra e un video di questa preziosa raccolta di argomento biellese sono avvenute presso Spazio Cultura in corrispondenza del centenario del collezionista celebrato dall'intera comunità.

# SCHEMI DI BILANCIO

## 1. Stato patrimoniale attivo

Attivo	31-dic-13		31-dic-12	
	parziale	totale	parziale	totale
<b>1 Immobilizzazioni materiali e immateriali:</b>		<b>16.331.724</b>		<b>15.186.726</b>
(a) beni immobili	15.377.014		14.305.210	
di cui:				
- <i>beni immobili strumentali</i>	<i>15.377.014</i>		<i>14.305.210</i>	
(b) beni mobili d'arte	715.647		665.727	
(c) beni mobili strumentali	239.063		215.410	
(d) immobilizzazioni immateriali	0		379	
<b>2 Immobilizzazioni finanziarie:</b>		<b>167.915.982</b>		<b>121.471.230</b>
(a) partecipazioni in società strumentali	15.715.604		16.207.360	
(b) altre partecipazioni	82.735.653		78.976.414	
(c) titoli di debito	63.560.072		21.437.316	
(d) altri titoli	5.292.114		4.237.601	
(e) crediti da contratto di associazione in partecipazione	612.539		612.539	
<b>3 Strumenti finanziari non immobilizzati:</b>		<b>63.964.179</b>		<b>80.098.027</b>
(a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	56.476.929		47.230.040	
(b) strumenti finanziari quotati di cui:				
- <i>titoli di debito</i>	<i>7.487.250</i>		<i>32.367.987</i>	
(b) strumenti finanziari non quotati di cui:				
- <i>titoli di debito</i>	<i>0</i>		<i>500.000</i>	
<b>4 Crediti</b>		<b>356.835</b>		<b>56.773</b>
di cui:				
- <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>356.835</i>		<i>56.773</i>	
<b>5 Disponibilità liquide</b>		<b>1.863.428</b>		<b>28.303.448</b>
<b>7 Ratei e risconti attivi</b>		<b>834.079</b>		<b>796.886</b>
<b>Totale dell'attivo</b>		<b>251.266.227</b>		<b>245.913.090</b>

## 2. Stato patrimoniale passivo

Passivo	31-dic-13		31-dic-12	
	parziale	totale	parziale	totale
<b>1 Patrimonio netto:</b>		<b>219.863.259</b>		<b>217.837.525</b>
(a) fondo di dotazione	124.360.351		124.360.351	
(b) Riserva da donazioni	190.058		190.058	
(c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	64.905.900		64.905.900	
(d) riserva obbligatoria	26.577.079		24.551.345	
(e) riserva per l'integrità del patrimonio	3.829.871		3.829.871	
<b>2 Fondi per l'attività d'Istituto:</b>		<b>21.949.800</b>		<b>20.372.585</b>
(a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	2.960.026		2.960.026	
(b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	2.005.807			
(d) altri fondi	16.983.967		17.412.559	
<b>3 Fondi per rischi e oneri</b>		<b>24.157</b>		<b>24.104</b>
<b>4 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>138.399</b>		<b>118.299</b>
<b>5 Erogazioni deliberate:</b>		<b>3.918.717</b>		<b>4.653.996</b>
(a) nei settori rilevanti	3.772.658		4.502.653	
(b) negli altri settori statutari	146.059		151.343	
<b>6 Fondo per il volontariato</b>		<b>593.301</b>		<b>823.635</b>
<b>7 Debiti</b>		<b>4.735.601</b>		<b>1.887.928</b>
di cui:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	241.223		249.580	
<b>8 Ratei e risconti passivi</b>				<b>195.018</b>
		42.993		
<b>Totale del passivo</b>		<b>251.266.227</b>		<b>245.913.090</b>

## 3. Conti d'ordine

Denominazione	31-dic-13		31-dic-12	
	parziale	totale	parziale	totale
Garanzie		20.658		20.658
Impegni di erogazione		15.601.281		17.267.289
Rischi		0		0
Altri impegni		0		0
Beni presso terzi		152.565.191		133.763.661
Altri conti d'ordine		0		0
Beni di terzi presso Fondazione		72.200		72.200

#### 4. Conto economico

Denominazione	31-dic-13		31-dic-12	
	parziale	totale	parziale	totale
<b>1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali</b>		<b>1.993.421</b>		<b>3.083.129</b>
<b>2 Dividendi e proventi assimilati:</b>		<b>5.200.949</b>		<b>5.276.773</b>
(b) da altre immobilizzazioni finanziarie	5.200.949		5.276.773	
<b>3 Interessi e proventi assimilati:</b>		<b>2.900.644</b>		<b>2.488.871</b>
(a) da immobilizzazioni finanziarie	2.589.518		2.092.384	
(c) da crediti e disponibilità liquide	311.126		396.487	
<b>5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati</b>		<b>2.391.781</b>		<b>573.812</b>
<b>6 Rivalutazione (Svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>0</b>		<b>-5.017.954</b>
<b>9 Altri proventi</b>		<b>120.045</b>		<b>121.959</b>
<b>10 Oneri:</b>		<b>-2.359.790</b>		<b>-2.425.529</b>
(a) compensi e rimborsi spese organi statutari	-272.191		-306.468	
(b) per il personale	-383.299		-364.154	
(c) per consulenti e collaboratori esterni	-319.183		-447.901	
(d) per servizi di gestione del patrimonio	-209.446		-181.408	
(e) interessi passivi ed altri oneri finanziari	-38.246		0	
(f) commissioni di negoziazione	-170.555		-158.128	
(g) ammortamenti	-506.732		-450.390	
(i) altri oneri	-460.138		-517.080	
<b>11 Proventi straordinari di cui:</b>		<b>1.184</b>		<b>1.864.365</b>
(d) da altri proventi straordinari	1.184		1.864.365	
<b>12 Oneri straordinari</b>		<b>-92</b>		<b>-11.721</b>
(b) da altri oneri straordinari	-92		-11.721	
<b>13 Imposte</b>		<b>-119.472</b>		<b>-103.024</b>
Avanzo dell'esercizio		10.128.670		5.850.681
<b>14 Accantonamento alla riserva obbligatoria</b>		<b>-2.025.734</b>		<b>-1.170.136</b>
<b>15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio:</b>		<b>-5.802.722</b>		<b>-4.510.485</b>
(a) nei settori rilevanti	-5.143.822		-4.071.481	
(b) negli altri settori statutari	-658.900		-439.004	
<b>16 Accantonamenti al Fondo per il Volontariato</b>		<b>-270.098</b>		<b>-156.018</b>
<b>17 Accantonamento ai fondi per l'attività di istituto:</b>		<b>-2.030.116</b>		<b>-14.042</b>
(a) al fondo stabilizzazione erogazioni	-2.005.807		0	
(d) altri Fondi	-24.309		-14.042	
<b>Avanzo/Disavanzo residuo</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

# NOTA INTEGRATIVA



## 1. INFORMAZIONI GENERALI SUL BILANCIO D'ESERCIZIO

### 1.1. Aspetti di natura civilistica

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 è stato redatto secondo gli schemi e in conformità alle disposizioni dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 come disposto dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto 25 marzo 2013 e tenendo conto delle raccomandazioni formulate dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili.

Per ogni voce di bilancio vengono indicati anche i corrispondenti valori dell'esercizio precedente. Nel caso in cui, in seguito a variazioni intervenute nelle modalità di rilevazione od esposizione di taluni fatti amministrativi, il dato attuale non risulti completamente comparabile con quello relativo al periodo precedente, si provvede ad un'opportuna riclassificazione di quest'ultimo. Le eventuali riclassificazioni sono segnalate in Nota Integrativa.

Il bilancio è redatto in unità di euro, senza cifre decimali, come disposto dall'art. 2423, 5° comma del codice civile.

La nota integrativa - redatta in unità di euro per assicurare maggiore coerenza con gli importi risultanti dagli schemi di bilancio - contiene, oltre alle informazioni previste dalla normativa vigente, tutte le indicazioni complementari, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione.

### 1.2. Aspetti di natura fiscale

Allo scopo di agevolare l'esame del bilancio, vengono sintetizzati i principi fiscali salienti ai quali la Fondazione deve attecnersi. I riferimenti normativi al Testo Unico delle Imposte sui Redditi sono al testo in vigore alla data del 31 dicembre 2013.

#### 1.2.1. Imposta sul Valore Aggiunto

La Fondazione non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto in quanto dedica esclusivamente ad attività "non commerciale". Tale circostanza, se da un lato esclude la necessità di possedere una partita IVA e l'obbligo di presentare la dichiarazione annuale, dall'altro non consente la detrazione dell'imposta a fronte degli acquisti effettuati o delle prestazioni ricevute. L'imposta si trasforma pertanto in un componente del costo sostenuto.

#### 1.2.2. Imposte dirette

##### A) Imposta sul Reddito delle Società - IRES

Con l'approvazione dello Statuto da parte dell'Autorità di Vigilanza, avvenuta in data 6 dicembre 2000, la Fondazione ha assunto la qualifica di Ente non commerciale (secondo l'accezione dell'art. 87, comma 1, lettera c), del Testo Unico delle Imposte sui Redditi).

La riforma del diritto tributario attuata con D.Lgs. 12 dicembre 2003 n. 344 ha istituito l'IRES (Imposta sul Reddito delle Società) in sostituzione dell'IRPEG (Imposta sul Reddito delle Persone Giuridiche). La riforma ha modificato profondamente

il T.U.I.R. introducendo moltissimi nuovi articoli e modificando anche la numerazione di quelli rimasti. Le nuove disposizioni sono entrate in vigore il 1° gennaio 2004.

La modifica più importante per le Fondazioni è costituita dal nuovo regime di tassazione dei dividendi, che consta dell'eliminazione del credito d'imposta sui dividendi derivanti dalle partecipazioni, ed il concorso dei dividendi alla formazione del reddito d'esercizio nella misura del 5%.

Il legislatore, nel corso del 2004, con il D.L. 12 luglio 2004 n. 168 ha abrogato, con decorrenza dall'esercizio 2004, il secondo comma dell'art. 12 del D.Lgs. 17 maggio 1999 n. 153, riguardante l'estensione esplicita alle fondazioni di origine bancaria dell'agevolazione fiscale prevista dall'art. 6 del D.P.R. n. 601 del 29.09.73, che prevedeva l'applicazione dell'aliquota IRPEG ridotta al 50%, fermo restando la limitazione al rimborso o riporto a nuovo del credito d'imposta sui dividendi degli esercizi precedenti al 1° gennaio 2004.

Pertanto, a partire dall'esercizio 2004, la Fondazione ha assoggettato il reddito imponibile IRES all'aliquota piena del 33%, a tal riguardo si segnala l'importante novità introdotta dalla legge finanziaria per l'anno 2008, che prevede la riduzione dell'aliquota IRES dal 33% al 27,50%. Norma che è entrata in vigore dal 1° gennaio 2008 con un conseguente risparmio d'imposta. Nonostante il paventato inasprimento della pressione fiscale in capo alle Fondazioni, qualora fosse stato varato il modulo della riforma relativo alle persone fisiche, poiché le stesse avrebbero dovuto transitare dall'IRES all'IRE, anche nell'esercizio 2013 ai dividendi è stata applicata l'esclusione dall'imponibilità dei dividendi stabilita per le società di capitale nella misura del 95%. Infatti, la legge delega 07 aprile 2003 n. 80 per la riforma del sistema fiscale statale ha previsto il "trasferimento" degli enti non commerciali tra i soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle persone fisiche. Tuttavia, una disposizione di carattere transitorio, l'art. 4 comma primo lettera "q" del D.Lgs. 344/2003, ha stabilito che, fino a quando non verrà attuata la "ricollocazione", il trattamento fiscale dei dividendi percepiti dagli enti non commerciali è assimilato a quello previsto per le società di capitali e gli enti commerciali. Trasferimento che nell'anno 2013 non è stato attuato.

Pertanto la normativa applicabile rimane quella prevista per gli enti non commerciali, disciplinata dal Titolo II Capo III del T.U.I.R. (artt. 143-150).

L'attività esclusivamente non commerciale della Fondazione riconduce ad una fiscalità più simile a quella delle persone fisiche che a quella delle Società. Pertanto il reddito complessivo imponibile non è determinato in funzione del risultato di bilancio, ma è formato dalla somma delle categorie di reddito ad esclusione di quelle esenti e di quelle soggette a ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o ad imposta sostitutiva. Di conseguenza, la maggior parte dei costi di Bilancio (spese per il personale, spese generali, ecc.) non assume alcuna rilevanza fiscale.

Con riferimento alla situazione specifica della Fondazione per l'esercizio in esame, il reddito imponibile risulta esclusivamente composto dai dividendi distribuiti dalle società partecipate e rivenienti dalle azioni incluse nelle Gestioni Patrimoniali (con riferimento ai quali è stato contabilizzato il credito derivante dall'assoggettamento alla ritenuta d'imposta a titolo di acconto che risulta utilizzabile a riduzione delle stesse imposte sul reddito), dalla rendita catastale dei beni immobili di proprietà della Fondazione e dagli affitti percepiti sugli immobili di Via Caraccio e di Via Gramsci dati in locazione.

Si rileva poi che nell'anno in corso sono state introdotte alcune norme che agevolano l'attività erogativa in particolari settori d'intervento, che vanno ad aggiungersi a quelle emanate negli esercizi precedenti.

#### **B) Imposta Regionale sulle Attività Produttive - IRAP**

La Fondazione è soggetta all'imposta regionale sulle attività produttive disciplinata dal D.Lgs 15 dicembre 1997 n. 446.

Alla Fondazione, persona giuridica di diritto privato, si applica il regime previsto per gli enti non commerciali privati, che prevede un'aliquota d'imposta del 4,25%, a tal riguardo si segnala l'importante novità introdotta dalla legge finanziaria per l'anno 2008, che prevede la riduzione dell'aliquota Irap dal 4,25% al 3,9% dal 1° gennaio 2008 con un ulteriore risparmio d'imposta.

Il pagamento dell'imposta è effettuato contestualmente alla presentazione della dichiarazione dei redditi con versamento del primo acconto, se dovuto. Nel mese di novembre successivo alla presentazione della dichiarazione viene versato il secondo acconto di imposta nella misura prevista dalla vigente normativa.

## **2. REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO**

Il bilancio viene sottoposto a revisione contabile volontaria a cura della Società Deloitte & Touche S.p.A., a cui è stato attribuito l'incarico di revisione per l'esercizio 2013 in esecuzione della delibera dell'Organo di Indirizzo del 27/08/2013.

## **3. CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si riportano di seguito i principi adottati nella redazione del bilancio al 31/12/2013. Per maggiore chiarezza, l'illustrazione dei criteri segue l'ordine espositivo dei prospetti di bilancio.

### 3.1. Stato patrimoniale attivo

#### 1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di conferimento, comprensivo degli oneri accessori sostenuti e delle spese incrementative.

Le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione alla loro possibile utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in un periodo massimo di 5 anni.

Nel caso di una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate, con successivo ripristino del valore originario qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

La categoria degli oggetti e degli arredi artistici non è oggetto di ammortamento in conformità alla prassi contabile vigente. L'immobile relativo alla sede sociale non è oggetto di ammortamento.

I beni di importo unitario non rilevante sono imputati interamente a conto economico solo qualora rientrino oggettivamente nella categoria dei beni di consumo.

#### 2. Immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

##### Partecipazioni in società strumentali

Le partecipazioni in società strumentali riflettono la quota di pertinenza del patrimonio netto degli enti partecipati, sulla base dei dati desumibili dall'ultimo bilancio d'esercizio approvato. Il controvalore, inoltre, trova contropartita nella voce del passivo "2. fondi per l'attività d'istituto" alla voce "d) altri fondi".

##### Altre partecipazioni

Il costo è svalutato in presenza di perdite di valore considerate durevoli determinabili tenendo conto, tra l'altro, delle diminuzioni patrimoniali delle rispettive imprese, calcolato come percentuale del patrimonio netto della società partecipata, secondo l'ultimo bilancio disponibile.

Il valore originario delle partecipazioni viene ripristinato negli esercizi successivi qualora siano venuti meno i motivi della svalutazione effettuata.

Per la partecipazione nella società conferitaria BIVERBANCA S.p.A. il costo d'acquisto è determinato dal valore rilevato all'atto del conferimento della società bancaria ed al costo dei successivi acquisti. Gli importi relativi alle altre partecipazioni acquisite per finalità di pubblica utilità trovano anch'essi una contropartita nella voce del passivo "2. fondi per l'attività d'istituto" alla voce "d) altri fondi".

##### Crediti da contratto di associazione in partecipazione

I crediti da contratto di associazione in partecipazione riflettono gli ammontari nominali effettivamente versati a fronte degli impegni sottoscritti.

##### Titoli di debito

I titoli immobilizzati, ovvero detenuti a scopo di stabile investimento sono iscritti al costo di acquisto rettificato della quota di competenza dello scarto di emissione e di negoziazione e sono oggetto di svalutazione solo in caso di deterioramento duraturo della situazione di solvibilità dell'emittente. Il valore svalutato viene ripristinato negli esercizi successivi qualora siano venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

#### 3. Strumenti finanziari non immobilizzati

La posta si compone delle seguenti sottocategorie

##### 3.A) Gli strumenti finanziari non immobilizzati affidati in gestione patrimoniale individuale

Gli strumenti finanziari non immobilizzati affidati in gestione patrimoniale individuale sono iscritti in bilancio al valore di mercato alla data di



chiusura dell'esercizio, quale risulta dai rendiconti predisposti dai gestori al 31/12/2013.

Per le polizze assicurative che prevedono l'investimento dei premi in una cosiddetta gestione separata - assimilabili nella sostanza a gestioni patrimoniali - il costo viene incrementato dei rendimenti maturati, quali comunicati dalla controparte assicurativa.

#### **3.B) – 3.C) Strumenti finanziari non immobilizzati quotati e non**

Sono iscritti in tale voce i titoli riclassificati dal comparto degli strumenti finanziari immobilizzati per i quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la vendita prima dell'approvazione del presente bilancio. Tale attività sono valutate al minore tra il costo d'acquisto ed il valore presumibile di realizzazione o di mercato.

#### **4. Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, che coincide con il valore presumibile di realizzo, salvo situazioni in cui si ritenga non recuperabile il credito stesso.

In tale voce sono anche comprese le operazioni di pronti contro termine su titoli con obbligo per il cessionario di rivendita a termine.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### **5. Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono costituite dal saldo della cassa contanti alla data di chiusura di esercizio e dal saldo di conti correnti attivi intrattenuti con controparti bancarie.

#### **7. Ratei e risconti**

Fra i ratei ed i risconti sono rilevate le quote di oneri o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza temporale.

### **3.2. Stato patrimoniale passivo**

#### **1. Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto è composto dal Fondo di dotazione, dalle riserve previste dall'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 e dall'avanzo (disavanzo) residuo dell'esercizio. Le riserve patrimoniali vengono incrementate con accantonamenti determinati in conformità alle disposizioni vigenti.

#### **2. Fondi per l'attività d'Istituto**

Tra i fondi per l'attività d'Istituto troviamo:

- Il "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" che ha la funzione di contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale.
- Gli "Altri fondi" rappresentano la contropartita delle partecipazioni di società strumentali e delle altre partecipazioni acquisite a vario titolo per finalità di pubblica utilità.

#### **3. Fondi rischi e oneri: fondo imposte e tasse**

Rappresenta l'accantonamento effettuato a fronte di imposte non ancora pagate.

#### **4. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il T.F.R. copre integralmente l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti, in conformità alle disposizioni di legge ed ai vigenti contratti di lavoro. Tale passività è soggetta a rivalutazione sulla base di indici prestabiliti dalla normativa vigente.

#### **5. Erogazioni deliberate**

Tale voce ha sostanzialmente natura di debito, in quanto accoglie le somme per le quali è stata già assunta una delibera di erogazione a favore di un ente beneficiario ma che non sono ancora state effettivamente versate.

#### **6. Fondo per il volontariato**

Il fondo per il volontariato accoglie gli accantonamenti determinati in conformità alle disposizioni vigenti.

### **3.3. Conti d'ordine**

I conti d'ordine, conformemente a quanto prescritto dall'articolo 8 dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, sono iscritti in calce allo Stato Patrimoniale e così dettagliati:

- garanzie;
- impegni di erogazione;
- altri impegni;
- valori presso terzi;
- altri conti d'ordine;
- beni di terzi presso la Fondazione.

### 3.4. Conto economico

#### 1. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

Il risultato delle Gestioni Patrimoniali rappresenta la performance economica degli investimenti effettuati dai gestori esterni in nome e per conto della Fondazione nell'esercizio di riferimento, al netto delle imposte ed al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione.

#### 2. Dividendi e proventi assimilati

I dividendi sono contabilizzati nell'esercizio in cui vengono incassati.

#### 3. Interessi e proventi assimilati

Gli interessi sono esposti al netto della ritenuta a titolo di imposta.

#### 6. Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie

La voce rappresenta il saldo tra le rivalutazioni e le svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie effettuate secondo i criteri precedentemente indicati alla voce "Immobilizzazioni finanziarie".

#### 9. Altri proventi

Gli altri proventi sono rilevati e contabilizzati, indipendentemente dalla data dell'incasso, secondo i principi della competenza temporale attraverso l'opportuna rilevazione di ratei e risconti attivi o passivi, e della prudenza, in funzione della conservazione del patrimonio della Fondazione.

#### 10. Oneri

Gli oneri sono rilevati e contabilizzati, indipendentemente dalla data del pagamento, secondo i principi della competenza temporale attraverso l'opportuna rilevazione di ratei passivi e risconti attivi, e della prudenza, in funzione della conservazione del patrimonio della Fondazione.

#### 11. Proventi e oneri straordinari

Tali voci di costo e ricavo comprendono i risultati economici derivanti da fatti di gestione non inerenti l'attività caratteristica della Fondazione, ovvero imputabili ad esercizi precedenti.

#### 13. Imposte

In tale voce vengono indicati l'onere per IRES e IRAP relativo all'esercizio in chiusura ed altre imposte dirette ed indirette corrisposte durante l'esercizio.

#### 14. Accantonamento alla Riserva Obbligatoria

L'accantonamento alla Riserva Obbligatoria è determinato in conformità alle disposizioni vigenti.

#### 15. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

Tale voce di costo accoglie le somme deliberate nell'esercizio dall'organo della Fondazione, nell'ambito dell'attività istituzionale a favore di soggetti beneficiari determinati.

#### 16. Accantonamento al Fondo per il volontariato

L'accantonamento al Fondo per il volontariato è determinato in conformità alle disposizioni vigenti.

#### 18. Accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio

L'accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio è effettuato al solo fine di conservare il valore del patrimonio, come previsto dall'art. 14, comma 8 dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001. La misura dell'accantonamento è determinata nel rispetto delle disposizioni vigenti.

## 4. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### 4.1. Stato patrimoniale attivo

#### 4.1.1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

La voce "Immobilizzazioni materiali e immateriali" (voce 1 schema di bilancio) ammonta a € 16.331.724 ed è costituita da:

1.a) beni immobili	€	15.377.014
1.b) beni mobili d'arte	€	715.647
1.c) beni mobili strumentali	€	239.063
1.d) immobilizzazioni immateriali	€	0
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>16.331.724</b>

<b>(1.a) beni immobili</b>	<b>€</b>	<b>15.377.014</b>
----------------------------	----------	-------------------

Il valore di bilancio degli immobili è variato per i lavori di ristrutturazione degli immobili di Palazzo Gromo Losa, di Cascina Oremo e di Casa del Principe al Ricetto di Candelo e per la quota di ammortamento dell'esercizio, come qui di seguito riportato:

	Sede (Villa Poma)	Ex Monte di Pietà	Palazzo Gromo Losa	Casa del Principe	Cond. Garibaldi – nuova Biblioteca	Cascina Oremo	Palco teatro Soc. le Villani	Villa Boffo	Totali
Saldo al 31/12/12	2.049.864	909.072	6.923.533	730.335	907.570	1.731.510	6.648	1.046.679	14.305.211
+ incr.to valore	8.916	6.050	1.230.661	13.700	0	182.665	0	87.408	1.529.400
- amm.to dell'esercizio	0	-44.700	-255.171	-25.349	-32.818	-64.516	0	-35.043	-457.597
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>2.058.780</b>	<b>870.422</b>	<b>7.899.023</b>	<b>718.686</b>	<b>874.752</b>	<b>1.849.659</b>	<b>6.648</b>	<b>1.099.044</b>	<b>15.377.014</b>

Nel corso del 2013 sono proseguiti i lavori di restauro dell'intero immobile di Palazzo Gromo Losa, con la realizzazione delle cucine e dei locali limitrofi, nonché della realizzazione dell'ascensore e del ripristino degli adiacenti servizi igienici, nonché del consolidamento strutturale del piano cantinato.

Presso Cascina Oremo si sono resi necessari lavori di ristrutturazione di una porzione del tetto parzialmente crollato. Presso la Torre del principe di Candelo su segnalazione del Comune si è dovuto intervenire per la messa in sicurezza, tramite ponteggi di una porzione di tetto ed è in via di predisposizione il relativo progetto di restauro. Presso Villa Boffo si è predisposto il progetto di restauro e versato i oneri di urbanizzazione per il rilascio della conseguente concessione edilizia.

L'ex Villa Vaciago-Poma, che accoglie la sede della Fondazione, non è stata oggetto di ammortamento in quanto si ritiene che la sua utilizzazione non sia limitata nel tempo.

#### (1.b) beni mobili d'arte

€

715.647

Il patrimonio artistico della Fondazione annovera importanti opere di pittori e scultori biellesi e dettagliati archivi fotografici, che documentano le trasformazioni avvenute nel territorio biellese nel corso degli anni.

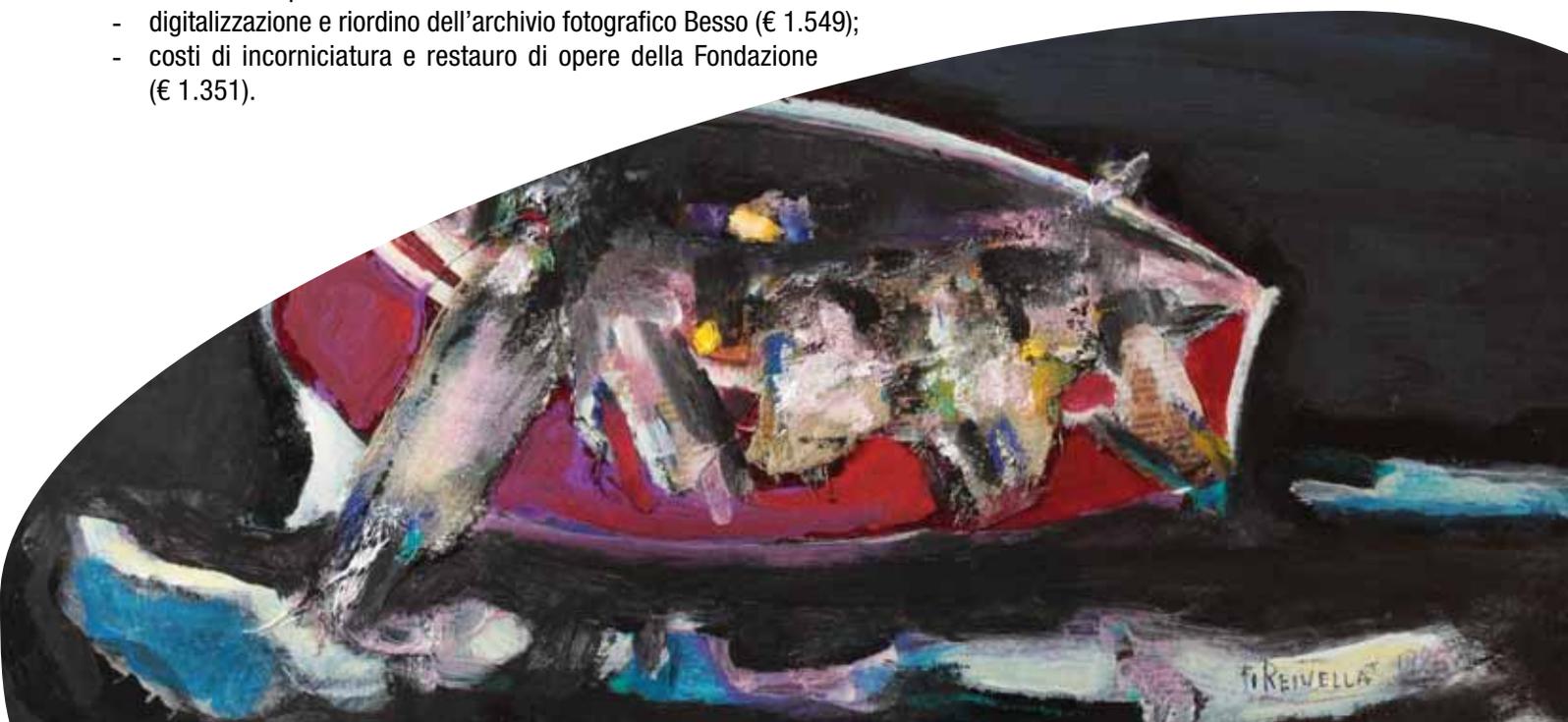
Nel 2013 le collezioni d'arte si sono arricchite con l'acquisizione delle seguenti opere:

- n. 4 opere d'arte di Mauro Corona (€ 2.500);
- n. 15 disegni de "La Via Crucis" di Giovanni Ubertino (€ 1.800);
- n. 5 acrilici su legno di Ugo Nespolo (€ 16.720);
- n. 5 quadri d'autore di Mariella Calvano (€ 6.000);
- n. 5 quadri d'autore di Adriano Fenoglio (€ 6.000);
- n. 2 disegni su carta di Marcus Parisini (€ 3.000);
- n. 5 statue in materiali vari di Mariella Perino (€ 5.000),
- n. 3 sculture in pietra di Placido Castaldi (€ 6.000)

il tutto per complessivi € 47.020.

Il valore residuo pari a € 2.900 è relativo a:

- digitalizzazione e riordino dell'archivio fotografico Besso (€ 1.549);
- costi di incorniciatura e restauro di opere della Fondazione (€ 1.351).



La voce nell'esercizio ha subito pertanto la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/12	€	665.727
+ acquisizioni dell'esercizio	€	47.020
+ oneri capitalizzati	€	2.900
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>715.647</b>

<b>1.c) beni mobili strumentali</b>	<b>€</b>	<b>239.063</b>
-------------------------------------	----------	----------------

Nell'esercizio sono stati acquisiti alcuni beni, per l'arredamento, in particolare per l'Auditorium di Palazzo Gromo Losa, nonché alcune attrezzature dei locali della proprietà Cond. Garibaldi locali biblioteca – Spazio Cultura, e di Villa Vaciago - Poma sede della Fondazione per gli uffici amministrativi e direttivi.

		Arredamento e macchine	Impianti	Totale
Saldo al 31/12/12	€	214.354	1.056	215.410
+ acquisizioni dell'esercizio	€	71.707	702	72.409
- ammortamento dell'esercizio	€	- 47.613	- 1.143	- 48.756
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>238.448</b>	<b>615</b>	<b>239.063</b>

(N.B.: gli importi qui rappresentati sono soggetti a arrotondamenti all'euro inferiore o superiore)

<b>(1.d) immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€</b>	<b>0</b>
---	----------	----------

La voce si è così movimentata:

		Software
Saldo al 31/12/12	€	379
+ acquisizioni dell'esercizio	€	0
- ammortamento dell'esercizio	€	- 379
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>0</b>

#### 4.1.2. Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" (voce 2 schema di bilancio) ammonta complessivamente a € 167.915.982 ed è costituita da:

2.a) partecipazioni in società strumentali	€	15.715.604
2.b) altre partecipazioni	€	82.735.653
2.c) titoli di debito	€	63.560.072
2.d) altri titoli (immobilizzazioni finanziarie non quotate)	€	5.292.114
2.e) crediti da contratto di associazione in partecipazione	€	612.539
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>167.915.982</b>

<b>(2.a) Partecipazioni in società strumentali</b>	<b>€</b>	<b>15.715.604</b>
--	----------	-------------------

La voce "Partecipazioni in società strumentali" è costituita da:

Città Studi S.p.A	€	14.537.470
Fondazione con il Sud	€	1.178.134
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>15.715.604</b>

La movimentazione della voce è la seguente:

Saldo al 31/12/12	€	16.207.360
+ acquisizioni dell'esercizio (sottoscrizione aumenti cap. soc.)	€	235.000
- svalutazioni per adeguamento al minor valore	€	- 726.756
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>15.715.604</b>

– Città Studi

Gli incrementi sono imputabili alla sottoscrizione di aumento di capitale sociale della società strumentale Città Studi S.p.A.



per n. 235.000 azioni. La valutazione della consistenza patrimoniale è stata determinata in base ad un patrimonio netto pari a € 23.151.138 decrementato da una perdita di € 1.189.065, come risulta dall'ultimo bilancio in via di approvazione al 31/12/13. La Fondazione, al 31 dicembre 2013, ha svalutato per € 726.756 la partecipazione in Città Studi S.p.A. per adeguarne il valore di bilancio al patrimonio netto.

Trattandosi di partecipazioni acquisite con fondi per l'attività d'Istituto, le acquisizioni, le svalutazioni e le riprese di valore hanno trovato contropartita nel passivo dello Stato Patrimoniale alla voce "2 d) altri fondi per l'attività d'Istituto".

#### – Fondazione Con Il Sud

La Fondazione in attuazione dell'accordo tra fondazioni bancarie ed il volontariato (con adesione della Consulta Nazionale permanente del volontariato presso il forum permanente del terzo settore, della CONVOL – Conferenza permanente Presidenti associazioni e federazioni nazionali di Volontariato, del CSV.NET e della Consulta Nazionale CO.GE), in data 17 novembre 2006 ha conferito l'importo € 1.178.134 a titolo costitutivo del patrimonio della costituenda Fondazione con il Sud. Tale importo è stato inserito nella presente voce di bilancio in quanto lo statuto di tale Fondazione stabilisce che in caso di scioglimento gli importi versati verranno proporzionalmente restituiti alle fondazioni conferitarie.

La partecipazione Fondazione con il Sud non ha subito variazioni nel corso dell'anno.

<b>(2.b) Altre partecipazioni</b>	<b>€</b>	<b>82.735.653</b>
-----------------------------------	----------	-------------------

La voce "Altre partecipazioni" ammonta a € 82.735.653 ed è costituita da:

<b>Partecipazioni acquisite a titolo di investimento</b>		
Biverbanca S.p.A.	€	69.467.464
Perseo S.p.A.	€	3.156.837
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	€	8.725.313
Biverbroker S.r.l.	€	148.820
Biella Intraprendere S.p.A.	€	1
Banca Popolare Etica S.c. A r.l.	€	5.165
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>81.503.600</b>
<b>Partecipazioni acquisite per finalità statutarie non di investimento</b>		
S.A.C.E. S.p.A.	€	1.222.102
Nordind S.p.A.	€	9.951
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>1.232.053</b>
<b>Totale "Altre Partecipazioni"</b>	<b>€</b>	<b>82.735.653</b>

#### Partecipazioni acquisite a titolo di investimento

##### – BIVERBANCA S.p.a.

La più rilevante partecipazione a titolo di investimento è costituita dalla banca conferitaria, Biverbanca S.p.A., il cui valore in bilancio al 31/12/2013 è pari a € 69.467.464.

Il Bilancio al 31/12/2012 della Biverbanca S.p.A. espone un valore di patrimonio netto pari a € 204.384.167 con un utile netto d'esercizio di € 14.305.727 e l'attribuzione di un dividendo complessivo di € 12.206.946 di cui € 4.081.536 a favore della Fondazione.



– **Perseo S.p.a.**

Il valore della partecipazione Perseo S.p.A. è di € **3.156.837** in seguito alle svalutazioni effettuate in esercizi precedenti.

Sulla base dei dati di bilancio d'esercizio al 31/12/2013 predisposto dal Consiglio di Amministrazione della società Perseo S.p.A., in cui si evidenzia un utile d'esercizio, e la significativa ripresa dei valori dell'attivo

patrimoniale costituito in gran parte da azioni Unicredit S.p.A che hanno superato i valori di iscrizione in bilancio, hanno consentito di mantenere invariata la partecipazione.

– **Biella Intraprendere S.p.A.**

La società Biella Intraprendere S.p.A. è in liquidazione. La partecipazione in seguito ad una svalutazione eseguita nel corso del 2012, compare in bilancio per un valore simbolico residuo di € 1 in attesa del termine della procedura di liquidazione.

– **Banca Popolare Etica S.c.a r.l.**

La partecipazione ammonta a € 5.165 e nel corso del 2013 non ha subito movimentazioni.

– **Biverbroker S.r.l.**

La partecipazione ammonta a € 148.820 e nel corso del 2013 non ha subito movimentazioni.

– **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**

La partecipazione ammonta a € 8.725.313.

Nel corso dell'esercizio 2013 le n. 500.000 azioni privilegiate di Cassa Depositi e Prestiti Spa, detenute al 31/12/12, sono state convertite in n.245.000 ordinarie con corresponsione, mediante pagamento dilazionato in quattro anni, del differenziale di € 1.083.027. Con l'occasione sono state sottoscritte ulteriori n. 40.869 azioni ordinarie con un aumento della partecipazione a n. 285.869.

Anche il pagamento del prezzo di acquisto, ammontante a € 2.623.508 è stato dilazionato in quattro anni con costituzione di pegno a favore del MEF.

Le partecipazioni comprese nella voce sono tutte a prevalente connotazione di investimento ed hanno subito la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/12	€	77.785.257
+ acquisizioni dell'esercizio	€	3.718.343
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>81.503.600</b>

**Partecipazioni acquisite per finalità statutarie non di investimento**

– **S.A.C.E. S.p.A.**

La partecipazione ammonta a € 1.222.102 e nel corso del 2013 ha subito le seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/12	€	1.181.206
+ acquisizioni dell'esercizio	€	145.000
- svalutazioni per adeguamento al minor valore	€	- 104.104
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>1.222.102</b>

– **Nordind S.p.A.**

La partecipazione ammonta a € 9.951 e nel corso del 2013 non ha subito movimentazioni.

Trattandosi di partecipazioni acquisite con fondi per l'attività d'Istituto, le acquisizioni, le svalutazioni e le riprese di valore hanno trovato contropartita nel passivo dello Stato Patrimoniale alla voce "2.b) altri fondi per l'attività d'Istituto".

<b>(2.c) Titoli di debito</b>	<b>€</b>	<b>63.560.072</b>
-------------------------------	----------	-------------------

La voce "Titoli di debito immobilizzati" ammonta a € 63.560.072 ed è costituita da:

<i>Obbligazioni a tasso variabile</i>	<i>Controvalore</i>	<i>Port. %</i>	<i>Quotazione di mercato al 31/12/2013</i>
M PASCHI 5/18 TV SUB	2.000.000	3,14%	2.000.000,00
GENERALI FINANCE 5,317% PERPETUAL SUB	2.052.017	3,22%	2.010.400,00
GENERALI FINANCE FRN PERPETUAL 5,479%	2.001.168	3,14%	2.007.800,00
<b>Totale obbligazioni a tasso variabile</b>	<b>6.053.185</b>	<b>9,50%</b>	<b>6.018.200,00</b>

<i>Btp</i>	<i>Controvalore</i>	<i>Port. %</i>	<i>Quotazione di mercato al 31/12/2013</i>
BTP 01/11/22 5,50%	18.130.025	28,52%	18.550.950
BTP 01/03/24 4,50%	5.181.306	8,15%	5.185.000
BTP 01/03/25 5,00%	17.438.218	27,44%	17.714.400
BTP 01/09/28 4,75%	16.757.338	26,36%	17.122.050
<b>Totale Btp</b>	<b>57.506.887</b>	<b>90,48%</b>	<b>58.572.400</b>
<b>Totale portafoglio immobilizzato</b>	<b>63.560.072</b>	<b>100,00%</b>	<b>64.590.600</b>

La fonte per le quotazioni di mercato dei titoli sopra riportati sono i riepiloghi titoli ufficiali inviati da Biverbanca S.p.A. e da Banca Generali S.p.A..

Nel corso dell'esercizio la voce è stata così movimentata:

Saldo al 31/12/12	€	21.437.316
+ acquisizioni dell'esercizio	€	61.828.973
- imputazione a "Strumenti finanziari non immobilizzati"	€	- 7.487.250
+ rettifica da scarto di emissione e negoziazione	€	48.568
- Vendite effettuate nell'esercizio	€	- 11.956.867
- rettifica da scarto di emissione e negoziazione	€	- 310.668
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>63.560.072</b>

Nel 2013 i corsi dei titoli hanno consentito il realizzo di risultato di negoziazione pari a € 2.391.781 al netto della fiscalità. Per raggiungere tale risultato parte dei titoli amministrati ed immobilizzati sono stati trasferiti al circolante tra gli strumenti finanziari non immobilizzati e poi alienati. Il trasferimento a strumenti finanziari non immobilizzati include altresì la quota di titoli per i quali è stata deliberata l'alienazione nel 2014 prima dell'approvazione del presente bilancio. Inoltre è importante rilevare che al 31 dicembre 2013 il controvalore di mercato di tali titoli di debito è pari a € 64.590.600 grazie ad una ripresa dei corsi di mercato.

<b>(2.d) "Altri titoli"</b>	<b>€</b>	<b>5.292.114</b>
-----------------------------	----------	------------------

La voce "Altri titoli" ammonta a € 5.292.114 ed è così costituita dalle immobilizzazioni finanziarie non quotate di seguito indicate:

Fondo Italiano Infrastrutture (F2i)	€	4.142.114
Fondo Social Human Purpose REAM Sgr	€	900.000
Fondo Abitare Sostenibile Piemonte Polaris	€	250.000
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>5.292.114</b>

Tale voce nel corso del 2013 si è così movimentata:

Saldo al 31/12/12	€	4.237.601
+ acquisizioni Fondo Italiano Infrastrutture (F2i)	€	869.648
- rimborso parziale pro-quota Fondo Italiano Infrastrutture (F2i)	€	- 65.135
+ acquisizioni Fondo Social Human Purpose REAM Sgr	€	250.000
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>5.292.114</b>

Nel corso del 2013 sono state restituite quote di apporto del Fondo Italiano Infrastrutture (F2i) pari a € 65.135 e sono stati accreditati dividendi per € 102.741 (voce 2 del conto economico).

**(2.e) "Crediti da contratto associazione in partecipazione" € 612.539**

La voce ammonta a € 612.539 ed è costituita da "Crediti da contratto di associazione in partecipazione di II livello" proposti da Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.. Detta voce nel corso del 2013 non ha subito movimentazioni.

Il dettaglio della movimentazione ed i confronti con l'esercizio precedente per ogni singola partecipata si possono desumere dal prospetto che segue:

**Composizione delle partecipazioni**

SOCIETÀ PARTECIPATE	NUMERO DELLE AZIONI		INTERESSENZA %	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
<b>a) Partecipazioni strumentali:</b>				
CITTÀ STUDI S.p.A.*	16.629.010	16.394.010	62,79%	63,72%
FONDAZIONE CON IL SUD	1.178.134	1.178.134	-	-
<b>b) Altre partecipazioni:</b>				
BIVERBANCA S.p.A.*	41.648.330	41.648.330	33,44%	33,44%
S.A.C.E. S.p.A.*	2.493.598	2.242.330	27,75%	26,10%
NORDIND S.p.A.	300	300	1,68%	1,68%
BIELLA INTRAPRENDERE S.p.A.	2.471.010	2.471.010	49,88%	49,88%
BANCA POPOLARE ETICA s.c. a r.l.	100	100	0,01%	0,01%
BIVERBROKER S.R.L.	20.000	20.000	20,00%	20,00%
CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.	285.869	500.000	0,10%	0,14%
PERSEO S.p.A.*	7.946	7.946	5,23%	5,230%
<b>e) Crediti da contatto in ass. partecipazione</b>				
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI SPA	612.539	612.539	-	-
<b>TOTALE</b>				

(N.B.: gli importi qui rappresentati sono soggetti a arrotondamenti all'euro inferiore o superiore)

\* La partecipazione è stata valutata con il valore del Patrimonio netto risultante dal bilancio del 31/12/2013 approvato o in via di approvazione.

\*\* n. azioni al netto della sottoscrizione in conto futuro aumento di capitale effettuato nell'esercizio.

**Partecipazioni in società/enti strumentali al 31/12/2013 - operanti nei settori statuari**

Società partecipate	Sede	Oggetto/Scopo
CITTÀ STUDI S.p.A. (*)	Biella Corso G. Pella, 2 /10	Promuovere e curare sul territorio biellese: l'istruzione a livello superiore e universitario; la formazione professionale di ogni ordine e grado; l'orientamento professionale; la ricerca scientifica, tecnologica, economica e sociale.
FONDAZIONE CON IL SUD		Attività di sviluppo e sostegno attività di volontariato nelle regioni meridionale

**Partecipazioni in società non strumentali al 31/12/2013**

Acquisite per finalità statuarie non di investimento:

Società partecipate	Sede	Oggetto/Scopo
S.A.C.E. S.p.A. Soc. Aeroporto Cerrione	Cerrione (BI) Via Monte Mucrone 2	Gestione aeroporto interprovinciale nel Biellese.
NORDIND S.p.A.	Vercelli Via A. Manzoni, 3	Realizzazione, gestione aree attrezzate interventi ristrutturazione, razionalizzazione e recupero immobili industriali e artigianali.



VALORE DI BILANCIO 31/12/2012	ACQUISTI/VENDITE ESERCIZIO 2013	RIVAL. / SVALUT. 2013	VALORE DI BILANCIO 31/12/2013
16.207.360	235.000	-726.756	15.715.604
15.029.226	235.000	-726.756	14.537.470
1.178.134	0	0	1.178.134
<b>78.976.414</b>	<b>3.863.343</b>	<b>-104.104</b>	<b>82.735.653</b>
69.467.464	0	0	69.467.464
1.181.206	145.000	-104.104	1.222.102
9.951	0	0	9.951
1	0	0	1
5.165	0	0	5.165
148.820	0	0	148.820
5.006.970	3.718.343	0	8.725.313
3.156.837		0	3.156.837
<b>612.539</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>612.539</b>
612.539	0	0	612.539
<b>95.796.313</b>	<b>4.098.343</b>	<b>-830.859</b>	<b>99.063.796</b>

Ultimo bilancio approvato Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio	Dividendo percepito	% poss.	Valore di bilancio	Sussistenza controllo
23.151.138	- 1.189.065	0	62,79%	14.537.470	Sì
360.846.481	0	0	0	1.178.134	NO

Ultimo bilancio approvato Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio	Dividendo percepito	% poss.	Valore di bilancio	Sussistenza controllo
4.404.006	- 319.396	0	27,75%	1.222.102	NO
360.837	-334.649	0	1,68%	9.951	NO



### Partecipazioni In Società Non Strumentali Al 31/12/2013

Società partecipate	Sede	Oggetto/Scopo
<i>Acquisite per investimento:</i>		
BIVERBANCA S.p.A.	Biella Via Carso 15	Esercizio attività bancaria e finanziaria.
BANCA POPOLARE ETICA s.c. a r.l.	Padova P.zzetta Forzaté, 2	Raccolta risparmio ed esercizio del credito a fini etici.
BIELLA INTRAPRENDERE S.p.A.	Biella Corso G. Pella, 2	Attività fieristiche; sviluppo distretti industriali ed economia biellesi; ricerca e sperimentazione; altre iniziative settore dell'arte, conservazione e valorizzazione beni culturali e ambientali ed istruzione.
BIVERBROKER SRL	Biella Via Gramsci 12/F	Attività di mediazione assicurazione e/o riassicurativa di cui Art.1 L. 28/11/1984 n. 792.
CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.	Roma Via Goito, 4	Attività di finanziamento allo Stato, regioni, enti locali e ad altri enti pubblici mediante raccolta di fondi presso investitori istituzionali.
FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI Crediti da contratto di ass.ne in partecipazione di 2° livello proposto da	Torino Corso Marconi, 10	Progetto di sviluppo del territorio piemontese in associazione con FinPiemonte (società proponente dell'investimento e altri enti operanti in Piemonte).
PERSEO S.p.A.	Via XX settembre, 31 – Torino (TO)	Attività di investimento ed intermediazione

#### 4.1.3. Strumenti finanziari non immobilizzati

La voce ammonta complessivamente a € 63.964.179

<b>(3.a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale</b>	<b>€</b>	<b>56.476.929</b>
---	----------	-------------------

La voce aggregata ha subito la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/12	€	47.230.039
+ conferimenti in corso d'anno	€	7.633.470
- prelievi in corso d'anno	€	0
+/- risultati di gestione	€	1.993.421
- commissioni di gestione	€	- 209.446
- commissioni di negoziazione	€	- 170.555
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>56.476.929</b>

Facendo riferimento a quanto riportato nel punto “Il.1.2) Il portafoglio della Fondazione” del bilancio di missione e come espresso dal consulente della Fondazione DB&B Consulting S.r.l del Prof. Dario Brandolini relativamente agli andamenti delle borse, nel corso dell’esercizio 2013 sono state fatte le seguenti modifiche nella suddivisione quantitativa dei patrimoni allocati, come di seguito riportato:

- **Banca Simefica S.p.A.:** si è aumentato il patrimonio in gestione (da 35,4 a 44,3 milioni di euro) mantenendo stabile l’ammontare in conseguenza dei buoni risultati.
- **La Venezia Ass.ni (BG Security del Gruppo Generali):** il patrimonio in gestione nel corso del 2013 non ha subito movimentazioni;

Alla data di chiusura del bilancio il valore complessivo delle gestioni è di € 56.476.929 calcolato sulla base delle quotazioni ufficiali rilevate dai rendiconti trimestrali al 31/12/2013 dei singoli gestori. Il risultato economico complessivo (al netto delle imposte e al lordo delle commissioni) è di € 1.993.421 esposto in conto economico e con un risultato percentuale di reddito netto per l’anno del 2,96%.

Ultimo bilancio approvato		Dividendo percepito	% poss.	Valore di bilancio	Sussistenza controllo
Patrimonio Netto	Risultato d’esercizio				
204.384.167	14.305.727	4.081.536	33,44%	69.467.464	NO
53.885.224	1.645.716	0	0,01%	5.165	NO
66.720	- 34.549	0	49,88%	1	NO
363.620	197.233	39.000	20,00%	148.820	NO
16.835.284.805	2.852.617.356	977.672	0,10%	8.725.313	NO
124.777.954	- 8.611.087	0	-	612.539	NO
45.451.226	- 14.789.284	0	5,23%	3.156.837	NO

Gli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale analizzati a livello aggregato sono composti come riportato nella seguente tabella:

NOME GESTORE	Valore di bilancio al 31/12/2012	Valore di mercato al 31/12/2012	Conferimenti	Prelievi
LA VENEZIA ASSICURAZIONI (BG Security del Gruppo Banca Generali)	11.776.669	11.776.669	0	0
BANCA SIMETICA - LINEA ARBITRAGGIO	35.453.370	35.453.370	7.633.470	0
<b>TOTALI</b>	<b>47.230.040</b>	<b>47.230.040</b>	<b>7.633.470</b>	<b>0</b>

NOME GESTORE	Risultato gestione al lordo imposte e commissioni	Imposta Sostitutiva Capital Gain
LA VENEZIA ASSICURAZIONI (BG Security del Gruppo Banca Generali)	650.313	278.664
BANCA SIMETICA - LINEA ARBITRAGGIO	1.964.907	343.135
<b>TOTALI</b>	<b>2.615.220</b>	<b>621.799</b>

(NB.: gli importi qui rappresentati sono soggetti a arrotondamenti all'euro inferiore o superiore)

**(3.b) strumenti finanziari non immobilizzati quotati** € **7.487.250**

La voce ammonta a € 7.487.250 ed è così costituita:

<i>Btp</i>	<i>Controvalore</i>	<i>Port. %</i>	<i>Quotazione di mercato</i>
BTP 01/09/2019 4,25%	7.487.250	100,00 %	8.009.250
<b>Totale portafoglio circolante</b>	<b>7.487.250</b>	<b>100,00 %</b>	<b>8.009.250</b>

Per tale titolo la vendita si è realizzata nel gennaio 2014 e comporterà la rilevazione di una plusvalenza rispetto ai valori di carico al 31/12/2013 pari a € 548.072.

#### 4.1.4. Crediti

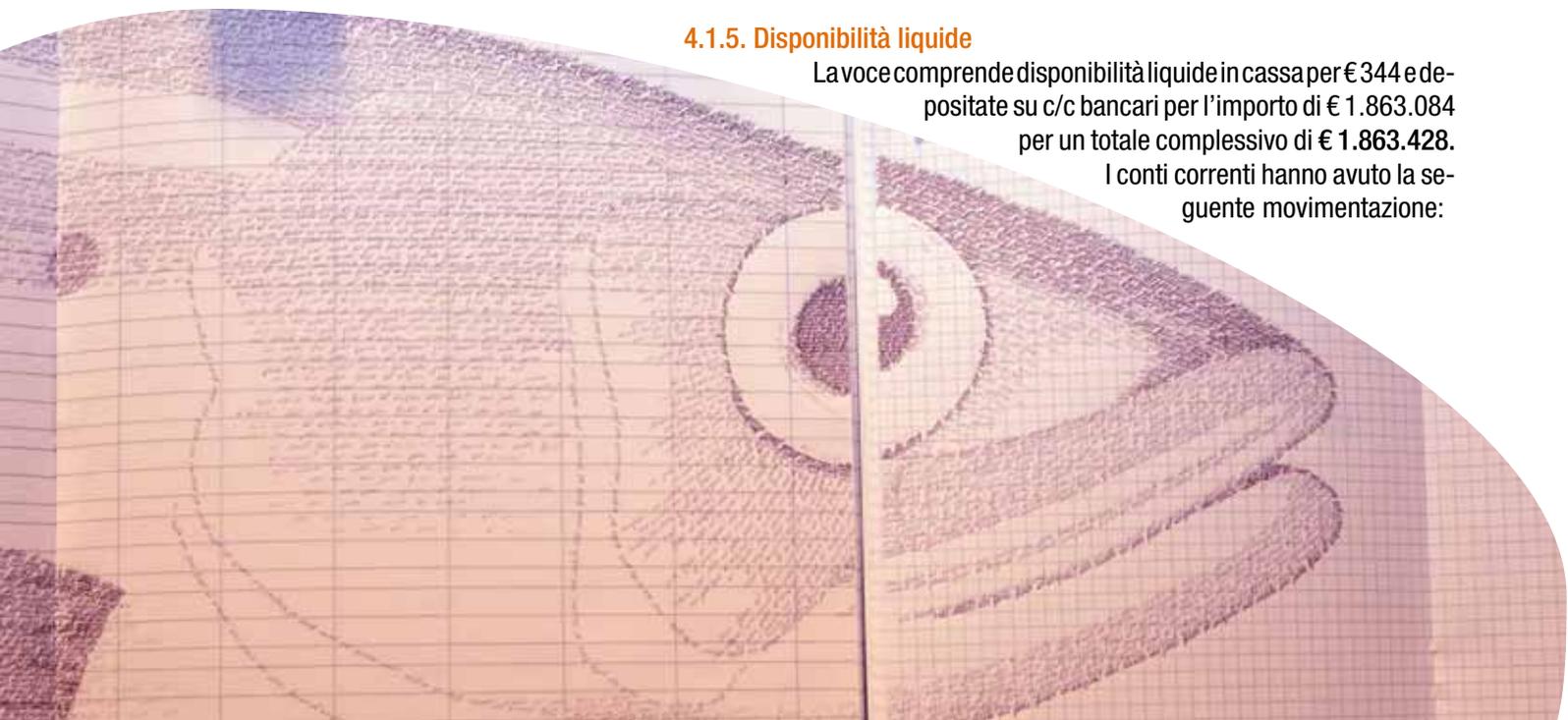
La voce ammonta complessivamente a € 356.835, interamente esigibili entro l'anno successivo, e comprende:

- credito verso società di leasing su acconto versato in attesa di consegna attrezzature per "Progetto Nuovo Ospedale di Biella" per € 305.195.
- crediti verso l'Erario € 48.662 derivanti dagli acconti IRAP versati dalla Fondazione e da altri versamenti anticipati;
- crediti verso altri soggetti per € 2.978.

#### 4.1.5. Disponibilità liquide

La voce comprende disponibilità liquide in cassa per € 344 e depositate su c/c bancari per l'importo di € 1.863.084 per un totale complessivo di € 1.863.428.

I conti correnti hanno avuto la seguente movimentazione:



Commissioni gestione	Commissioni negoziazione	Risultato gestione al netto imposte e al lordo delle commissioni	Valore di bilancio al 31/12/2013	Valore di mercato al 31/12/2013
0	0	371.649	12.148.318	12.148.318
209.446	170.555	1.621.772	44.328.611	44.328.611
<b>209.446</b>	<b>170.555</b>	<b>1.993.421</b>	<b>56.476.929</b>	<b>56.476.929</b>

Risultato gestione al netto imposte e al lordo delle commissioni	Commissioni gestione	Commissioni negoziazione	Risultato gestione al netto imposte e commissioni
371.649	0	0	371.649
1.621.772	209.446	170.555	1.241.771
<b>1.993.421</b>	<b>209.446</b>	<b>170.555</b>	<b>1.613.420</b>

#### **Entrate:**

- dividendi esercizio 2013 delle partecipate Biverbanca, Biverbroker e CDP	€	5.200.949
- rimborsi quote di capitale partecipazioni varie	€	65.136
- interessi incassati su titoli, conti correnti e altri proventi	€	3.475.539
- rimborso Sovrintendenza mutuo su immobili vincolati	€	41.639
- vendita/rimborso obbligazioni e titoli di debito e relative plusvalenze	€	47.854.462
<b>Totale Entrate</b>	<b>€</b>	<b>56.637.725</b>

#### **Uscite:**

- erogazioni in beneficenza	€	6.538.001
- acquisto immobili e incrementi di valore	€	1.529.400
- acquisto e incremento di partecipazioni per investimento	€	1.860.954
- acquisto di mobili, arredamento e opere d'arte	€	119.429
- acquisto di obbligazioni e titoli di debito	€	61.828.973
- conferimenti a gestioni patrimoniali	€	7.633.470
- pagamento QUOTE accantonate al Fondo per il Volontariato	€	500.432
- restituzione mutuo quota interessi e quota capitale	€	146.282
- pagamenti diversi	€	2.921.131
<b>Totale Uscite</b>	<b>€</b>	<b>83.078.072</b>

Saldo del conto al 31/12/2012	€	28.303.431
Totale Entrate	€	56.637.725
Totale Uscite	€	-83.078.072
<b>Saldo del conto al 31/12/2013</b>	<b>€</b>	<b>1.863.084</b>

#### **4.1.7. Ratei e risconti attivi**

Complessivamente i ratei e i risconti attivi ammontano a € 834.079.

I ratei attivi rappresentano gli incassi non di competenza dell'esercizio e sono così ripartiti:

- su prestiti obbligazionari	€	25.788
- su Buoni del Tesoro Pluriennali	€	761.159
- altri ratei e ratei su affitti	€	28.028
<b>Totale ratei attivi</b>	<b>€</b>	<b>814.975</b>

I risconti rappresentano le spese non di competenza dell'esercizio relativamente a:

- premi polizze assicurative diverse	€	19.104
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>€</b>	<b>19.104</b>

## 4.2. Stato patrimoniale passivo

### 4.2.1. Patrimonio netto

Il patrimonio netto ammonta complessivamente a € 219.863.259, così ripartiti:

<b>(1.a) fondo di dotazione</b>	<b>€</b>	<b>124.360.351</b>
---------------------------------	----------	--------------------

Il saldo risulta invariato rispetto allo scorso esercizio.

<b>(1.b) riserva da donazioni</b>	<b>€</b>	<b>190.058</b>
-----------------------------------	----------	----------------

La riserva ricomprende:

- € 58 quale somma dei valori simbolici di € 1 per ogni bene d'arte donato alla Fondazione nel corso degli anni fino ad oggi;
- € 190.000 quale contributo liberale ricevuto per l'esecuzione dei lavori di restauro conservativo dell'immobile Palazzo Gromo Losa, ricevuti in anni precedenti.

<b>(1.c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze</b>	<b>€</b>	<b>64.905.900</b>
---	----------	-------------------

La riserva, che accoglie le plusvalenze realizzate dalla vendita di azioni di Biverbanca S.p.A alla Banca Commerciale Italiana negli anni 1997/98 e 1999, nel corso del 2013 è rimasta invariata.

<b>(1.d) riserva obbligatoria</b>	<b>€</b>	<b>26.577.079</b>
-----------------------------------	----------	-------------------

La riserva obbligatoria, di cui all'art. 8, comma 1, lett. c) del D.Lgs. n. 153/99, è stata incrementata nella misura del 20% dell'importo dell'avanzo dell'esercizio per un importo pari a € 2.025.734, così come disposto dal Direttore Generale del Tesoro con decreto del 25 marzo 2013.

Saldo al 31/12/12	€	24.551.345
+ accantonamento dell'esercizio	€	2.025.734
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>26.577.079</b>

<b>(1.e) riserva per l'integrità del patrimonio</b>	<b>€</b>	<b>3.829.871</b>
---	----------	------------------

La riserva per l'integrità del patrimonio, costituita sin dal 2003 e che accoglie gli accantonamenti determinati nella misura massima del 15% dell'avanzo dell'esercizio, così come disposto dal Direttore Generale del Tesoro con decreto del 25 marzo 2013, è rimasta invariata.

### 4.2.2. Fondi per l'attività d'istituto

Il fondo ammonta a € 21.949.800 così ripartiti:

<b>(2.a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni</b>	<b>€</b>	<b>2.960.026</b>
--	----------	------------------

La funzione del Fondo stabilizzazione erogazioni è quella di contenere la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale; il fondo nel corso del 2013 è rimasto invariato.

<b>(2.b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti</b>	<b>€</b>	<b>2.005.807</b>
--	----------	------------------

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti al fondo come di seguito riportato.

Saldo al 31/12/12	€	0
+ accantonamento dell'esercizio	€	2.005.807
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>2.005.807</b>



La voce accoglie le somme accantonate per effettuare erogazioni future per le quali non sia stata ancora assunta alcuna deliberazione.

**(2.d) altri fondi** € **16.983.967**

La sottovoce rappresenta la contropartita dei seguenti fondi:

- I. Fondo per interventi partecipativi;
- II. Fondo Nazionale Iniziative Comuni (ACRI);
- III. Fondo protocollo Sport.

#### I. Fondo per interventi partecipativi

In tale fondo trovano contropartita partecipazioni, strumentali e non, acquisite per finalità di pubblica utilità nel corso degli anni. Per quanto riguarda gli importi relativi alle partecipazioni l'indicazione di tale posta risponde all'esigenza di mettere in evidenza l'intento di compiere una vera e propria erogazione a fini istituzionali e non quella di porre in essere un investimento. Il fondo è costituito a fronte delle seguenti partecipazioni:

CITTÀ STUDI S.p.A.	€	14.537.470
FONDAZIONE PER IL SUD	€	1.178.134
S.A.C.E. S.p.A.	€	1.222.102
NORDIND S.p.A.	€	9.951
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>16.947.657</b>

Ed ha subito, nel corso dell'anno la seguente movimentazione:

<b>Saldo al 31/12/12</b>	<b>€</b>	<b>17.398.517</b>
04/01/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 15.000,00
06/02/2013 + sottoscrizione azioni Città Studi S.p.A.	n. 35.000 azioni	€ 15.000,00
06/02/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 35.000,00
28/02/2013 + sottoscrizione azioni Città Studi S.p.A.	n. 50.000 azioni	€ 15.000,00
28/02/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 50.000,00
23/04/2013 + sottoscrizione azioni Città Studi S.p.A.	n. 40.000 azioni	€ 40.000,00
29/04/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 15.000,00
30/05/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 15.000,00
02/07/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 15.000,00
23/07/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 15.000,00
23/07/2013 + sottoscrizione azioni Città Studi S.p.A.	n. 50.000 azioni	€ 50.000,00
25/09/2013 + sottoscrizione azioni Città Studi S.p.A.	n. 30.000 azioni	€ 10.000,00
25/09/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 10.000 azioni	€ 30.000,00
29/10/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 15.000,00
20/11/2013 + sottoscrizione azioni S.A.C.E. S.p.A.	n. 15.000 azioni	€ 15.000,00
20/11/2013 + sottoscrizione azioni Città Studi S.p.A.	n. 30.000 azioni	€ 30.000,00
31/12/2012 - Svalutazione partecipazione S.A.C.E. S.p.A.		€ - 104.104
31/12/2012 - Svalutazione partecipazione Città Studi S.p.A.		€ - 726.756
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>16.947.657</b>

## II. Fondo Nazionale Iniziative Comuni (ACRI)

Tale fondo costituito dal 2012 comprende gli accantonamenti al “Fondo Nazionale di Iniziative Comuni” per complessivi € 24.309. La Fondazione ha, infatti, aderito ad un accordo nazionale con l’ACRI per la creazione del “Fondo Nazionale di Iniziative Comuni” alla scopo di effettuare interventi unitari, sia di carattere emergenziale sia istituzionale, che abbiano una particolare rilevanza generale.

Tale fondo viene accantonato annualmente sulla base dello 0,30% dell’avanzo di bilancio al netto dell’accantonamento alla riserva obbligatoria, e nel corso dell’esercizio ha subito la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/12	€	14.042
Destinazione fondo a iniziative comuni ACRI	€	- 14.042
Accantonamento dell’esercizio	€	24.309
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>24.309</b>

## III. Fondo protocollo Sport

Il fondo ammonta a complessivi € 12.000 ed in esso trovano appostazione in via transitoria i fondi ricevuti dagli enti aderenti al “Protocollo sport” in attesa della definitiva destinazione degli stessi agli enti o associazioni beneficiari di tali fondi.

### 4.2.3. Fondi per rischi e oneri

Il fondo, che accoglie il “Fondo imposte e tasse” e ammonta a complessivi € 24.157.

Il “Fondo imposte e tasse”, pari a € 24.157, comprende gli accantonamenti effettuati nell’esercizio a fronte della previsione del carico fiscale per I.R.A.P.:

Saldo al 31/12/12	€	24.104
- utilizzo per imposte pagate	€	- 24.104
+ accantonamento dell’esercizio per IRAP	€	24.157
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>24.157</b>

### 4.2.4. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce, ammontante a € 138.399, accoglie il debito maturato nei confronti del personale dipendente. Nel corso dell’esercizio il fondo si è così movimentato:

Saldo al 31/12/12	€	118.299
+ acc.to dell’esercizio	€	21.392
- addebito imposta sostitutiva	€	- 1.292
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>138.399</b>

### 4.2.5. Erogazioni deliberate

(5.a) nei settori rilevanti	€	3.772.658
-----------------------------	---	-----------

(5.b) negli altri settori statutari	€	146.059
-------------------------------------	---	---------

Le poste, che complessivamente ammontano a € 3.918.717, evidenziano le somme per le quali sia già stata assunta la delibera, ma il cui pagamento non abbia ancora avuto luogo.

Nel corso dell’esercizio il fondo si è così movimentato:

Saldo al 31/12/12	€	4.653.996
+ erogazioni deliberate nell’esercizio	€	5.802.722
- erogazioni pagate in corso d’esercizio	€	- 6.538.001
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>3.918.717</b>

### 4.2.6. Fondo per il volontariato

La voce, ammontante a € 593.301, ed accoglie il totale delle destinazioni al Volontariato effettuate nei diversi esercizi, come previsto dalla legge n. 266 art.15 del 11 agosto 1991 e disciplinata dall’art.9 comma 7 dell’atto d’indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001.

Nel corso dell’esercizio il fondo si è così movimentato:

Saldo al 31/12/12	€	823.635
- versamenti effettuati *	€	- 500.432
+ accantonamento dell’esercizio	€	270.098
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>593.301</b>

\* valore arrotondato all’euro inferiore

#### 4.2.7. Debiti

La voce ammonta a € 4.735.601 ed evidenzia:

- i debiti esigibili nel corso dell'esercizio successivo pari a € 241.223 così suddivisi:
  - fatture da liquidare per acquisti di beni e servizi nel periodo di competenza per € 152.848;
  - ritenute, contributi e imposte da versare all'Erario e ad Enti previdenziali per € 50.117;
  - debiti verso amministratori, collaboratori, dipendenti di competenza per € 37.780;
  - debiti vari verso altri soggetti € 478.
- i debiti non interamente esigibili nel corso dell'esercizio successivo pari a € 4.494.378:
  - debito verso Biverbanca per sottoscrizione mutui immobiliari di € 1.529.155;
  - debito verso MEF per pagamento azioni di Cassa Depositi e Prestiti SpA convertite ed acquistate nel corso dell'esercizio di € 2.965.223.

#### 4.2.8. Ratei e risconti passivi

La voce ammonta a € 42.993 e risulta così composta:

ratei passivi	€	15.808
risconti passivi	€	27.185
<b>Saldo al 31/12/13</b>	<b>€</b>	<b>42.993</b>

Tra i ratei trovano collocazione le quote di competenza delle spese bancarie per invio estratti conto titoli e delle imposte di bollo maturate e non ancora liquidate sugli stessi.

I risconti passivi, pari a € 27.185 si riferiscono alla quota non di competenza dell'affitto sugli immobili ex Monte di Pietà, Cond. Garibaldi locali Biblioteca-Biverbroker e Cascina Oremo e altri risconti vari.

### 4.3. Conti d'ordine

#### 4.3.1. Garanzie

##### Garanzie ricevute

La voce ammonta a € 20.658, così di seguito ripartita:

Fideiussioni	Ente	Istituto	Beneficiario	Importi	Oggetto
Fideiussione n° 8851 del 14/10/1998	A.S.L.	Biverbanca	Fondazione	€ 20.658	Contratto di locazione immobile di Via Caraccio

Fideiussione ricevuta da A.S.L. BI a garanzia del pagamento del canone di locazione relativo all'immobile Ex-Monte di Pietà sito in Biella Via Caraccio.

#### 4.3.2. Impegni

##### Impegni di erogazione

Ammontano a € 15.601.281 e sono dettagliati per esercizio nel "Bilancio di missione" e nella tabella riportata di seguito.



Tali impegni sono condizionati alle possibilità di bilancio e andranno a costituire una voce di debito qualora, verificate tali condizioni, sia assunta una vera e propria deliberazione di stanziamento.

	<b>Impegni al 31/12/2013</b>	
Nuovo Ospedale	€	12.625.311
Funivie Oropa - Mutuo	€	152.898
Deficit Santuario Oropa	€	1.180.764
Funivie Oropa-Valorizz. Conca	€	56.308
Oratorio San Grato Pettinengo	€	23.500
Protocollo Università	€	1.500.000
Progetto Trigilia	€	22.500
Univ. Scienze Gastronomiche	€	6.000
Funivie Oropa-accordo Val. Conca 13/15	€	34.000
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>15.601.281</b>

#### 4.3.3. Valori presso terzi

##### Valori presso terzi

Nei conti d'ordine relativi ai beni presso terzi viene indicato il valore nominale delle partecipazioni e delle obbligazioni in portafoglio. Sono esclusi dall'aggregato i titoli presenti nelle Gestioni Patrimoniali. Per queste partite è stata operata una riclassificazione della voce altri conti d'ordine, tale voce è così composta:

V.N. azioni/quote delle partecipazioni	€	84.565.191
V.N. obbligazioni e titoli di stato (Obbligazioni tasso fisso e variabile e BTP)	€	68.000.000
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>152.565.191</b>

#### 4.3.5. Beni di terzi presso la Fondazione (Comodato)

Le opere d'arte di seguito riportate, per un valore complessivo di € 72.200, sono di proprietà della Biverbanca S.p.A. che le ha concesse in comodato gratuito alla Fondazione con scrittura privata del 10/12/2001.

Localizzazione	Proprietà	Descrizione	Valore
Sede Fondazione Via Garibaldi 17	Biverbanca S.p.A.	Olio su tavoletta cm. 26x37 "Riva del Tevere presso la porta di ripetta" di Lorenzo Delleani	€ 15.500
Sede Fondazione Via Garibaldi 17	Biverbanca S.p.A.	Olio su tavoletta cm. 37,5x25 "Canavese" di Lorenzo Delleani	€ 16.000
Sede Fondazione Via Garibaldi 17	Biverbanca S.p.A.	Olio su tavoletta cm. 45x31 "Sotto la cima" di Lorenzo Delleani	€ 14.500
Sede Fondazione Via Garibaldi 17	Biverbanca S.p.A.	Olio su tavoletta cm. 45x35,1 "Luci e ombre sulla Serra" di Lorenzo Delleani	€ 21.000
Sede Fondazione Via Garibaldi 17	Biverbanca S.p.A.	Olio su tela cm 60x80 "Scomposizione futurista" di F. Costa	€ 1.300
Sede Fondazione Via Garibaldi 17	Biverbanca S.p.A.	Olio su tavoletta cm. 24x30 "Nudino nella stanza" di E. Pozzato	€ 1.300
Sede Fondazione Via Garibaldi 17	Biverbanca S.p.A.	Olio su tela cm. 70x100 "Fabbrica del Santuario di Oropa" di F. Monzeglio	€ 2.600
			<b>€ 72.200</b>

## 5. INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 5.1. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali

La voce ammonta a € 1.993.421 e risulta così ripartita tra i diversi gestori:

Nome Gestore	Risultato Gestione
LA VENEZIA ASSICURAZIONI (BG Security del Gruppo Generali)	€ 371.649
BANCA SIMETICA - LINEA ARBITRAGGIO	€ 1.621.772
<b>Totale</b>	<b>€ 1.993.421</b>

Tale andamento complessivo delle gestioni patrimoniali individuali ha portato ad un risultato al netto delle imposte ed al lordo delle commissioni pari a € 1.993.421.

Come riportato nel punto "II.1.2) Il portafoglio della Fondazione" del bilancio di missione, le gestioni hanno ottenuto un risultato al netto di commissioni e delle imposte pari a € 1.613.420 con un rendimento percentuale di reddito netto per l'anno pari a 2,96%.

## 5.2. Dividendi e proventi assimilati

<b>(b) da altre immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€</b>	<b>5.200.949</b>
--	----------	------------------

La posta comprende:

- il dividendo BIVERBANCA S.p.A. riferito al 2012 ed incassato nel 2013 per € 4.081.536;
- il dividendo CASSA DEPOSITI E PRESTITI Spa riferito al 2012 ed incassato nel 2013 per € 977.672;
- il dividendo BIVERBROKER S.r.l. riferito al 2012 ed incassato nel 2013 per € 39.000;
- il provento del Fondo Italiano Infrastrutture agli anni passati ed incassato nel 2013 per € 102.741.

## 5.3. Interessi e proventi assimilati

Gli interessi e proventi (voci 3.a e 3.c) ammontano a € 2.900.644.

<b>(3.a) da immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€</b>	<b>2.589.518</b>
--	----------	------------------

La voce accoglie gli interessi netti maturati su BTP e su obbligazioni corporate come riportato nella voce 2.c) "Titoli di debito immobilizzati" dello stato patrimoniale attivo.

<b>(3.c) da crediti e disponibilità liquide</b>	<b>€</b>	<b>311.126</b>
---	----------	----------------

La voce accoglie gli interessi netti maturati nel periodo sui conti correnti di corrispondenza presso Biverbanca, Banca Generali, Banca Popolare Etica S.c. a r.l., Allianz Bank e Banca SimEtica.

## 5.5. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati

Il risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati (voce 5) somma a € 2.391.781 e si è ottenuto in seguito allo smobilizzo e successiva vendita di titoli di stato (BTP) ed obbligazioni corporate presenti nel portafoglio amministrato direttamente dalla Fondazione, approfittando di favorevoli fluttuazioni di mercato dei corsi obbligazionari.

## 5.9. Altri proventi

La voce, che ammonta ad € 120.045, si riferisce a:

- i fitti attivi percepiti per gli immobili di proprietà della Fondazione per complessivi € 119.764 così ripartiti:

<i>Immobile ex Monte di Pietà – Via Garaccio Locato a:</i>		
- ASL 12 per attività ambulatoriale	€	101.540
<i>Immobile di via Gramsci (adiacente Spazio Cultura) Locato a:</i>		
- Biverbroker per attività di brokeraggio assicurativo	€	11.546
- Biverbanca per bancomat	€	1.106
- privato per utilizzo garage	€	1.672
<i>Immobile cascina Oremo locato a:</i>		
- privato per attività agricola	€	3.900
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>119.764</b>

- arrotondamenti attivi su stipendi ed emolumenti per complessivi € 281.

## 5.10. Oneri

La voce ammonta a complessivi € 2.359.790, come di seguito riportato:

<b>(10.a) compensi e rimborsi spese organi statutari</b>	<b>€</b>	<b>272.191</b>
--	----------	----------------

L'importo della sottovoce risulta così ripartito:

a) Organo di Indirizzo	n. 14	€	86.723
b) Consiglio di Amministrazione	n. 6	€	81.467
c) Presidente della Fondazione	n. 1	€	54.000
d) Collegio Sindacale	n. 3	€	50.001
<b>Totale</b>	<b>n. 23</b>	<b>€</b>	<b>272.191</b>

Il numero dei componenti gli organi statutari indicato nella tabella è riferito al 31/12/2013.

<b>(10.b) per il personale</b>	<b>€</b>	<b>383.299</b>
--------------------------------	----------	----------------

La sottovoce comprende tutti gli oneri diretti e indiretti relativi al personale assunto, attualmente composto da n. 7 dipendenti inquadrati come impiegati con contratto a tempo indeterminato oltre ad emolumenti erogati a beneficio di stagisti e collaboratori vari.

<b>(10.c) per consulenti e collaboratori esterni</b>	<b>€</b>	<b>319.183</b>
--	----------	----------------

Nella sottovoce sono compresi oneri per rapporti di collaborazione nonché pagamenti di parcelle alla società di consulenza finanziaria, a notai, ad avvocati ed altri professionisti per ricorsi, vidimazioni, certificazioni e pratiche e consulenze varie.

<b>(10.d) per servizi di gestione del patrimonio</b>	<b>€</b>	<b>209.446</b>
--	----------	----------------

La sottovoce comprende le commissioni riconosciute per i servizi di gestione del patrimonio effettuati da terzi intermediari abilitati.

<b>(10.e) interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>€</b>	<b>38.246</b>
---	----------	---------------

L'importo della sottovoce risulta così ripartito:

Commissioni ed oneri bancari compravendita titoli	26.674
Interessi passivi su mutui	11.523
Oneri bancari gestione c/c e interessi passivi su c/c	49
<b>Totale</b>	<b>38.246</b>

<b>(10.f) commissioni di negoziazione</b>	<b>€</b>	<b>170.555</b>
---	----------	----------------

Rappresentano le commissioni riconosciute a terzi intermediari abilitati per l'attività di compravendita di valori mobiliari.

<b>(10.g) ammortamenti</b>	<b>€</b>	<b>506.732</b>
----------------------------	----------	----------------

Si possono distinguere gli ammortamenti:

- su beni immobili € 457.597;

L'ammortamento, in base all'aliquota del 3%, è stato applicato agli immobili di Casa del Principe (Ricetto di Candelo), Palazzo Gromo Losa (ex BVO), ex Monte di Pietà affittato all'Azienda Sanitaria locale n. 12 per l'uso di attività sanitaria ambulatoriale, proprietà presso Condominio



Garibaldi (locali biblioteca, sala espositiva e uffici Biverbroker), Cascina Oremo e Villa Boffo, mentre per tutti gli incrementi di valore avvenuti nel corso del 2013 di tutti gli immobili è stato applicato l'ammortamento ridotto pari all'1,5 %.

La sede della Fondazione, Villa Vaciago Poma, non è stata oggetto di ammortamento in quanto si ritiene che la sua utilizzazione non sia limitata nel tempo.

- su beni mobili € 48.756;
- su immobilizzazioni immateriali € 379.

L'ammortamento, in base ad aliquote differenziate per tipologia di cespiti e sempre invariate nel tempo, è stato applicato a tutti i cespiti, ad esclusione delle opere d'arte.

<b>(10.i) altri oneri</b>	<b>€</b>	<b>460.138</b>
---------------------------	----------	----------------

Fanno parte dell'aggregato le seguenti spese:

Descrizione	€	Importi
Spese di rappresentanza	€	83.603
Spese per locazione, manutenzione software	€	67.804
Spese di energia elettrica e fornitura acqua	€	60.481
Spese manutenzione immobili	€	35.444
Contributi associativi	€	35.289
Spese di pulizia locali	€	29.428
Spese per assicurazioni	€	27.652
Spese di riscaldamento	€	21.912
Spese cancelleria a materiali diversi	€	18.164
Spese viaggi e seminari	€	17.975
Spese per stampa bilancio e periodico Fondazione	€	15.943
Spese telefoniche	€	12.568
Altre spese	€	11.282
Spese condominiali	€	10.235
Spese postali	€	4.409
Spese vigilanza	€	3.779
Spese manutenzione beni mobili	€	2.860
Spese corsi di formazione e seminari	€	1.310
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>460.138</b>

#### 5.11. Proventi straordinari

La posta ammonta complessivamente a € 1.184 di cui:

- € 1.184 da conguagli d'imposta sostitutiva e restituzioni imposte non dovute dell'esercizio 2012;

#### 5.12. Oneri straordinari

- La posta ammonta complessivamente a € 92 derivate dall'imputazione di costi di anni precedenti imprevidi ed imputati all'anno corrente.

#### 5.13. Imposte

La posta ammonta complessivamente a € 119.472 e comprende i seguenti oneri:

- I.R.A.P. per € 24.157;
- I.M.U. per € 54.659;
- Imposte diverse per € 37.850;
- Imposte di registri contratti locazione immobili vari per € 2.806.

#### 5.14. Accantonamento alla riserva obbligatoria

L'accantonamento alla riserva obbligatoria è stato del 20% dell'avanzo dell'esercizio, così come disposto dal Direttore Generale del Tesoro con decreto del 25 marzo 2013.

Il calcolo è il seguente:

Avanzo dell'esercizio	€	10.128.670
20%	€	2.025.734

### 5.15. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio

La voce ammonta ad € 5.802.722 così ripartiti:

(a) nei settori rilevanti	€	5.143.822
(b) negli altri settori statutari	€	658.900

### 5.16. Accantonamenti al fondo per il volontariato

La posta ammonta complessivamente a € 270.098.

L'accantonamento al presente fondo viene realizzato sulla base di criteri di calcolo come indicati dall'Atto di Indirizzo ministeriale del 19/04/01.

È stato perciò effettuato il calcolo degli accantonamenti come risulta dal seguente prospetto:

Avanzo dell'esercizio	€	10.128.670
- acc.to alla riserva obbligatoria	€	-2.025.734
Importo residuale	€	8.102.936
- 50% importo residuale come da atto di Indirizzo ministeriale del 19/04/01	€	-4.051.468
Base di calcolo	€	4.051.468
1/15 della base di calcolo	€	270.098

Sulla base delle indicazioni ACRI del 25 febbraio 2011, il 50% di tale importo è destinato al volontariato della Regione Piemonte, mentre la destinazione del restante 50% sarà indicata in sede ACRI con obiettivi di perequazione a livello nazionale.

### 5.17. Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto

La voce ammonta ad € 2.030.116 così ripartiti:

(b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	€	2.005.807
--	---	-----------

La voce accoglie somme accantonate per effettuare erogazioni future per le quali non sia stata ancora assunta alcuna deliberazione specifica.

(d) altri fondi	€	24.309
-----------------	---	--------

La voce accoglie l'accantonamento relativo al "Fondo Nazionale di Iniziative Comuni" per complessivi € 24.309. Tale fondo viene calcolato annualmente sulla base dello 0,30% dell'avanzo di bilancio al netto dell'accantonamento alle riserve patrimoniali. L'iniziativa nasce da un accordo nazionale con l'ACRI allo scopo di effettuare interventi unitari, sia di carattere emergenziale sia istituzionale, che abbiano una particolare rilevanza generale, a cui la Fondazione ha aderito dall'esercizio 2013.

## 6. INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

### 6.1. Linee Guida dell'Assetto Organizzativo

La struttura operativa adottata prevede la separazione delle funzioni dei settori amministrativo, contabile e di bilancio, per l'attività istituzionale e per le relazioni esterne.

Per lo svolgimento delle proprie attività amministrative contabili, la Fondazione si avvale della consulenza dello studio commercialista del dott. Maurizio Amede, Dottore Commercialista in Biella, somministrata in base a contratto stipulato tra le parti. L'attività istituzionale è esercitata nel rispetto del Regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 dicembre 1995 e successive modificazioni.

L'attività di gestione del patrimonio avviene nel rispetto del criterio di separazione in quanto realizzata in applicazione dei mandati di gestione conferiti agli intermediari abilitati scelti, ovvero in applicazione di ordini conseguenti alle deliberazioni assunte in merito dagli Organi della Fondazione.

## 7. ALLEGATI ALLA NOTA INTEGRATIVA

### 7.1. Informazioni integrative definitive in ambito Acri

La Fondazione dal 2013 ha deciso di implementare le informazioni relative al bilancio d'esercizio con lo scopo di aumentare il grado di leggibilità dei bilanci e di arricchirne il contenuto informativo.

A tal proposito, si è individuato, come concordato in ambito ACRI, un insieme di indicatori gestionali che, calcolati a partire dai dati di bilancio e dalle aree tipiche della gestione, consentano di comprendere con facilità i fenomeni economico finanziari della Fondazione.

Tali indicatori sono costituiti da un insieme di indici di redditività, efficienza operativa, attività istituzionale e composizione degli investimenti che, partendo da una metodologia di calcolo ben definita, accresceranno la confrontabilità fra i diversi bilanci. Il presente allegato è composto di due parti:

- *Legenda delle voci di bilancio tipiche;*

- *Indicatori gestionali.*

qui di seguito esposte.

#### 7.1.1. Legenda delle voci di bilancio tipiche.

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del bilancio, di seguito si illustrano i contenuti delle principali poste tipiche:

#### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

<b>Partecipazioni in società strumentali</b>	Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie.
--	---

#### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

##### PATRIMONIO NETTO

<b>Fondo di dotazione</b>	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. È costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Biella, oltre alle riserve accantonate nei successivi anni.
<b>Riserva da rivalutazioni e plusvalenze</b>	Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.
<b>Riserva obbligatoria</b>	Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo.
<b>Riserva per l'integrità del patrimonio</b>	Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente; sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Tale accantonamento è facoltativo.

##### FONDI PER L'ATTIVITÀ DI ISTITUTO

<b>Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statuari</b>	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
<b>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</b>	Viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.
<b>Altri fondi</b>	Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
<b>Erogazioni deliberate</b>	Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.
<b>Fondo per il volontariato</b>	Il fondo è istituito in base all'art.15 della legge n. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti.

## CONTI D'ORDINE

<b>Impegni di Erogazione</b>	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.
------------------------------	--

## CONTO ECONOMICO

<b>Avanzo dell'esercizio</b>	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
<b>Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (per le fondazioni che operano sulla base del margine dell'anno)</b>	Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività di istituto.
<b>Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (per le fondazioni che operano in base al consuntivo)</b>	Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno.
<b>Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto</b>	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'Esercizio.
<b>Avanzo residuo</b>	Avanzo non destinato e rinviato gli esercizi futuri.

### 7.1.2. Indicatori gestionali.

Per l'individuazione degli *"Indicatori gestionali"*, si è tenuto presente dell'esigenza di fornire indici non complessi al fine di rendere accessibile la lettura delle informazioni risultanti anche a soggetti non esperti in materia contabile.

Tali indicatori sono stati individuati tra le seguenti aree di indagine, quali:

1. redditività;
2. efficienza operativa;
3. attività istituzionale;
4. composizione degli investimenti.

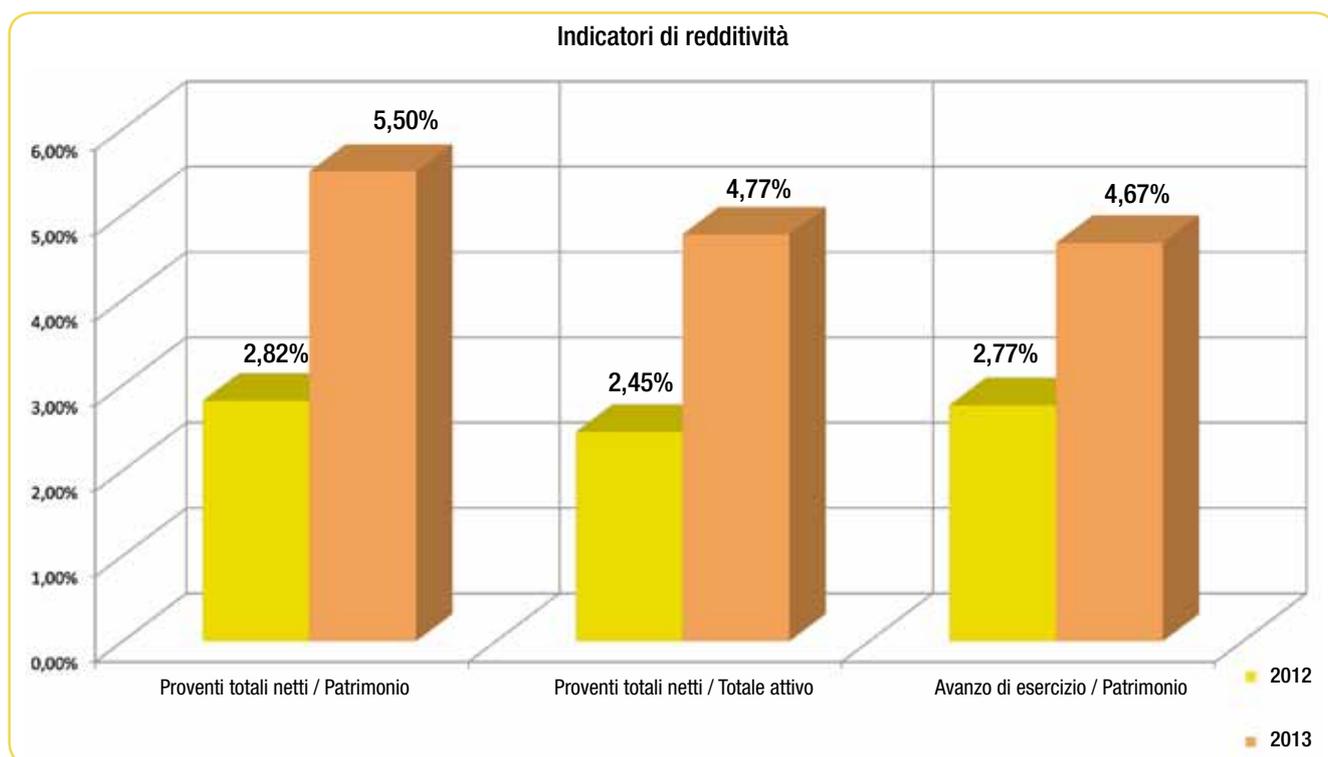
Per ogni indicatore è stato calcolato il valore dell'anno in corso e quello dell'esercizio precedente così da poter sviluppare le opportune riflessioni sulle variazioni; inoltre su alcuni dati si è proceduto ad analizzare i dati su di una media degli ultimi cinque anni.



## 1. Redditività

A seguire vengono riportati i valori riguardanti la redditività del patrimonio della Fondazione. Tutti i dati sono espressi a valori correnti.

REDDITIVITÀ	2012	2013	Descrizione degli indici
1 Proventi totali netti / Patrimonio	2,82%	5,50%	L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione.
2 Proventi totali netti / Totale attivo	2,45%	4,77%	L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione.
3 Avanzo di esercizio / Patrimonio	2,77%	4,67%	L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio.

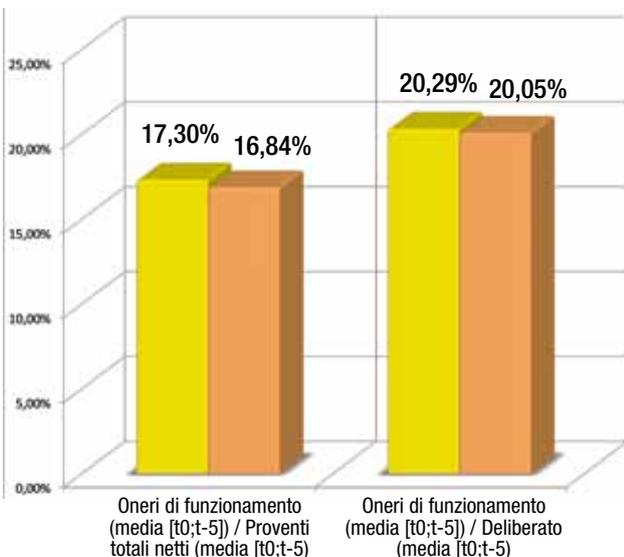


## 2. Efficienza

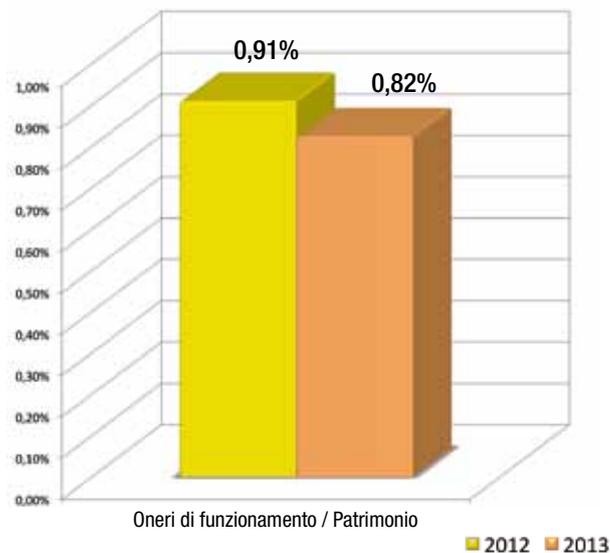
I valori della Fondazione riguardanti l'efficienza che vengo qui di seguito riportati sono analizzati su una media che tiene conto di un orizzonte temporale di cinque anni tranne il terzo che è espresso al valore corrente.

EFFICIENZA	2012	2013	Descrizione degli indici
1 Oneri di funzionamento (media[t0;t-5]) / Proventi totali netti (media[t0;t-5])	17,30%	16,84%	L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.
2 Oneri di funzionamento (media[t0;t-5]) / Deliberato (media[t0;t-5])	20,29%	20,05%	L'indice fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.
3 Oneri di funzionamento / Patrimonio	0,91%	0,82%	L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto ai precedenti indici in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

Indicatori 1 e 2 di efficienza



Indicatore 3 di efficienza

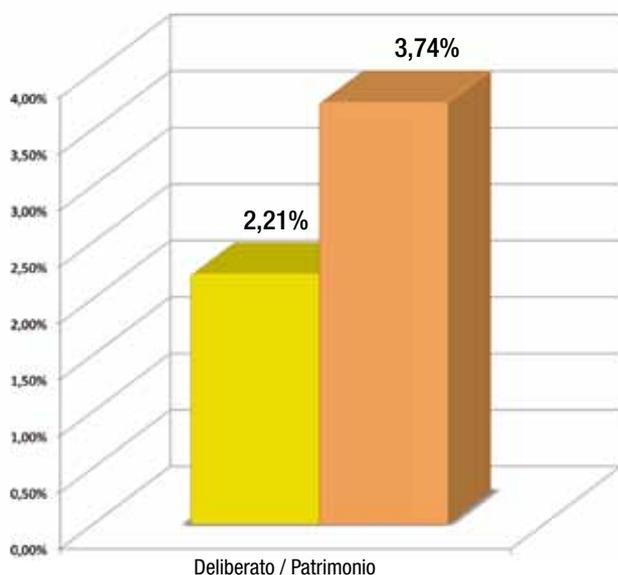


### 3. Indicatori di attività istituzionale

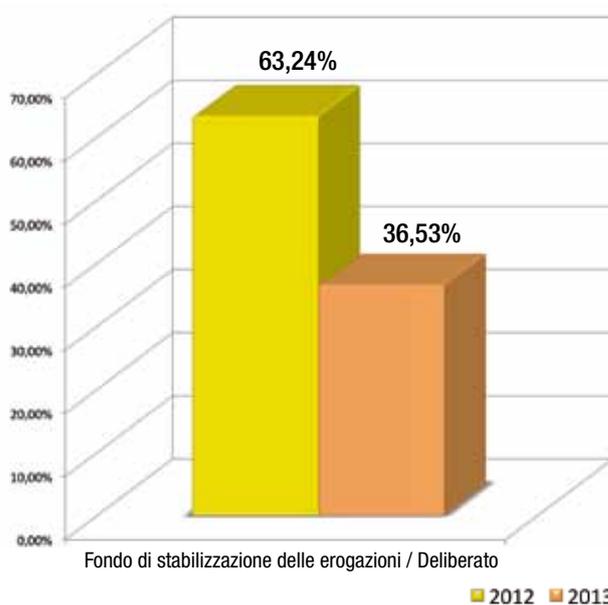
Di seguito vengono riportati gli indicatori riguardanti l'attività istituzionale della Fondazione legati all'attività erogativa. Tutti i dati sono espressi a valori correnti.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	2012	2013	Descrizione degli indici
1 Deliberato / Patrimonio	2,21%	3,74%	L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.
2 Fondo di stabilizzazione delle erogazioni / Deliberato	63,24%	36,53%	L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno in riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

Indicatore 1 di attività istituzionale



Indicatore 2 di attività istituzionale

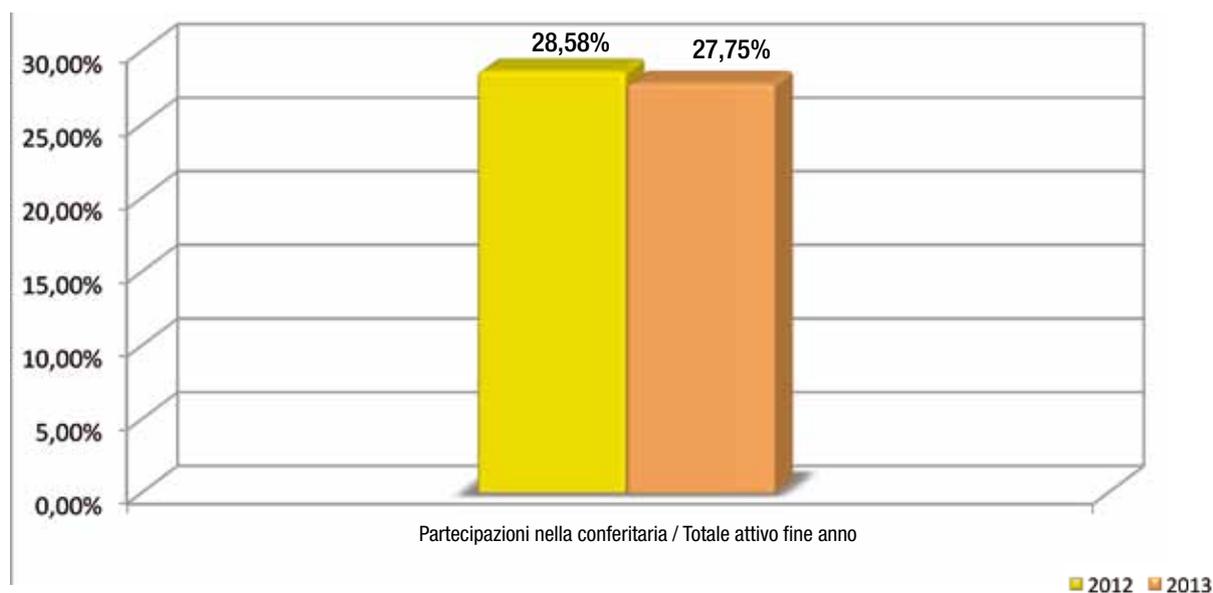


#### 4. Indicatori di composizione degli investimenti

Gli indicatori riguardanti la composizione degli investimenti ed i relativi valori della Fondazione. Tutti i dati sono espressi a valori correnti.

Composizione Degli Investimenti	2012	2013	Descrizione degli indici
1 Partecipazioni nella conferitaria / Totale attivo fine anno	28,58%	27,75%	L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti

Indicatore di composizione degli investimenti



Al fine di comprendere la composizione delle voci degli indicatori, di seguito se ne illustrano i vari componenti:

<b>Proventi totali netti</b>	Valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili
<b>Patrimonio</b>	Complesso dei beni stabilmente disponibili
<b>Totale attivo</b>	Rappresenta la media di inizio e fine anno del totale attivo di bilancio, calcolato a valori correnti
<b>Avanzo dell'esercizio</b>	Differenza tra i proventi totali netti e i costi sostenuti
<b>Oneri di funzionamento</b>	Costi di struttura della Fondazione, attinenti cioè alle risorse umane e organizzative che ne assicurano l'operatività
<b>Deliberato</b>	Totale delle delibere di erogazione assunte dalla Fondazione nell'anno a prescindere dalle fonti di finanziamento e dal fatto che esse siano state effettivamente liquidate
<b>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</b>	È il fondo che ha la funzione di contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale
<b>Partecipazione nella conferitaria</b>	Valore della partecipazione nella società conferitaria

Si evidenziano nel dettaglio le composizioni delle seguenti voci:

<b>Proventi totali netti</b>	+/- Risultato delle gestioni patrimoniali individuali
	+ Dividendi e proventi assimilati
	+ Interessi e proventi assimilati
	+/- Rivalutazione / svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati
	+/- Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati
	+/- Rivalutazione / svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie
	+/- Rivalutazione / svalutazione netta di attività non finanziarie
	+ Altri proventi - solo quelli derivanti dal patrimonio
	- Oneri per il personale per la gestione del patrimonio
	- Oneri per consulenti e collaboratori esterni - collegati all'investimento del patrimonio
	- Oneri per servizi di gestione del patrimonio
	- Oneri per interessi passivi ed altri oneri finanziari
	- Oneri per commissioni di negoziazione
	- Ammortamenti- solo quota immobili a reddito
+ Proventi straordinari - solo quelli derivanti dall'investimento del patrimonio	
- Oneri straordinari - solo quelli derivanti dal patrimonio	
- Imposte - solo quelle relative ai redditi e/o al patrimonio	
<b>Oneri di funzionamento</b>	+ Oneri per compensi e rimborsi spese organi statutari
	+ Oneri per il personale - escluso per la gestione del patrimonio
	+ Oneri per consulenti e collaboratori esterni - escluso per l'investimento del patrimonio
	+ Interessi passivi e altri oneri finanziari (solo oneri derivanti da conti correnti dedicati a specifiche iniziative istituzionali)
	+ Ammortamenti - escluso quota immobili a reddito
+ Altri oneri	
<b>Deliberato</b>	+ Erogazioni deliberate in corso d'esercizio
	+ Accantonamenti al fondo per il volontariato
	+ Accantonamento ai fondi per l'attività di istituto
	+ Erogazioni deliberate con utilizzo dei fondi per l'attività di istituto (compreso il fondo di stabilizzazione delle erogazioni)

## 8. RELAZIONI AL BILANCIO

### 8.1. Relazione del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 1° gennaio - 31 dicembre 2013 nel testo approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 marzo 2014.

La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete all'organo amministrativo dell'Ente. La responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sull'attività svolta è di nostra competenza, tenendo conto che è stata attribuita la revisione volontaria del bilancio stesso alla società di cui infra.

Il Bilancio è composto da tre distinti documenti così denominati: "Bilancio di missione", "Schemi di bilancio" e "Nota integrativa".

Il "Bilancio di missione" contiene una ampia illustrazione della identità della Fondazione con riferimento al territorio di intervento, al quadro istituzionale e normativo, alla missione e strategia, alla struttura e ai processi di governo e di gestione, alla società strumentale Città Studi S.p.A., alla partecipazione bancaria Biverbanca, alla gestione del patrimonio, all'attività istituzionale, al processo erogativo nei vari settori di intervento e termina con la illustrazione dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Gli "Schemi di bilancio" contengono lo stato patrimoniale attivo, lo stato patrimoniale passivo, i conti d'ordine e il conto economico.

La "Nota integrativa" infine contiene analitiche informazioni sul bilancio di esercizio con riferimento agli aspetti civilistici e fiscali, ai criteri di valutazione adottati e ai dettagli sulla composizione dei singoli conti dello stato patrimoniale e del conto economico.

Il Collegio si è soffermato in particolare sulle considerazioni del Consiglio di Amministrazione relative all'attività istituzionale svolta nel periodo di riferimento, formulando giudizi positivi in ordine alle risorse disponibili nei vari settori di intervento nel rispetto delle norme statutarie e delle conseguenti delibere assunte dagli Organi dell'Ente, tenendo conto anche di specifiche disposizioni di legge.



Il bilancio relativo all'esercizio 2013, sottoposto a revisione contabile volontaria da parte della Società Deloitte & Touche S.p.A. incaricata con deliberazione dell'Organo di Indirizzo in data 27 agosto 2013, si compendia nei seguenti dati di sintesi:

#### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Immobilizzazioni materiali ed immateriali	€	16.331.724
Immobilizzazioni finanziarie	€	167.915.982
Strumenti finanziari non immobilizzati	€	63.964.179
Crediti	€	356.835
Disponibilità liquide	€	1.863.428
Ratei e risconti attivi	€	834.079
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€</b>	<b>251.266.227</b>

#### STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Patrimonio netto	€	219.863.259
Fondi per l'attività d'Istituto	€	21.949.800
Fondi per rischi ed oneri	€	24.157
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	€	138.399
Erogazioni deliberate	€	3.918.717
Fondo per il volontariato	€	593.301
Debiti	€	4.735.601
Ratei e risconti passivi	€	42.993
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€</b>	<b>251.266.227</b>

#### CONTI D'ORDINE

Garanzie	€	20.658
Impegni di erogazione	€	15.601.281
Beni presso terzi	€	152.565.191
Beni di terzi presso Fondazione	€	72.200
	€	168.259.330

#### CONTO ECONOMICO

Risultato delle gestioni individuali	€	1.993.421
Dividendi e proventi assimilati	€	5.200.949
Interessi e proventi assimilati	€	2.900.644
Risultato negoziazione strumenti finanziari non imm.ti	€	2.391.781
Altri proventi	€	120.045
Proventi straordinari	€	1.184
	€	12.608.024
Oneri di gestione ordinaria	€	- 2.359.790
Oneri straordinari	€	-92
Imposte	€	-119.472
Avanzo dell'esercizio	€	10.128.670

Il suddetto "Avanzo di esercizio" è stato così utilizzato:

Accantonamento alla riserva obbligatoria	€	2.025.734
Erogazioni deliberate in corso di esercizio	€	5.802.722
Accantonamenti al fondo per il volontariato	€	270.098
Accantonamento ai fondi per attività di istituto	€	2.030.116
	€	10.128.670

Il Collegio dà atto che il bilancio è stato redatto secondo gli schemi e in conformità alle disposizioni dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, così come disposto dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro con decreto 25 marzo 2013, osservando altresì le raccomandazioni formulate dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili. Le procedure seguite per redigere il documento di sintesi dell'esercizio devono pertanto ritenersi corrette.



## Il Collegio

- in ciò avvalendosi delle necessarie e opportune verifiche, nonché dei riscontri documentali - attesta che le poste di bilancio si correlano alle risultanze della contabilità, integrate e supportate dai ricorrenti criteri di valutazione, sempre improntati a principi di prudenza e di continuità temporale. Ne deriva che l'attività di gestione si è ispirata agli imprescindibili canoni di salvaguardia del patrimonio nel rispetto delle leggi, dello statuto e delle buone regole di economia gestionale.

Il Collegio concorda con il Consiglio di Amministrazione in relazione agli adempimenti fiscali assolti. Trattandosi di attività non commerciale, l'Ente non è soggetto all'Imposta sul Valore Aggiunto, con la conseguenza che tale tributo viene a configurarsi come costo. In tema di imposte dirette permane la disciplina caratterizzata dal concorso dei dividendi alla formazione dell'imponibile del periodo nella misura del 5%. Il risultato netto fiscale con riguardo all'anno 2013 sarà ancora assoggettato all'IRES con l'aliquota del 27,50% (aliquota così stabilita a partire dal 1° gennaio 2008). La Fondazione è soggetta altresì all'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) che assolve, secondo la disciplina prevista per gli Enti non commerciali, con l'aliquota del 3,9%.

Il Collegio intende sottolineare quanto in appresso:

le immobilizzazioni materiali e immateriali sono comprensive di "beni immobili", di "beni mobili d'arte" e di "beni mobili strumentali"; in linea di principio le immobilizzazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto aumentato degli oneri accessori e delle spese incrementative. Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione alla loro possibile utilità futura, mentre quelle immateriali sono ammortizzate in un periodo massimo di 5 anni; la categoria "Beni mobili d'arte", non assoggettata ad ammortamento, prevede la iscrizione al prezzo di acquisto o, in caso di donazione, al valore convenzionale;

le immobilizzazioni finanziarie comprendono poste distinte classificate come "partecipazioni in società strumentali", "altre partecipazioni", "titoli di debito" e "crediti da contratto di associazione in partecipazione". Le partecipazioni del primo raggruppamento hanno per oggetto la diretta realizzazione degli scopi statutari perseguiti dall'Ente; in esso rientrano Città Studi S.p.A. e la Fondazione per il Sud costituita in attuazione dell'accordo tra fondazioni bancarie ed il volontariato. Le partecipazioni del secondo raggruppamento si riferiscono alla Cassa di Risparmio di Biella e Vercelli – Biverbanca S.p.A, a Biella Intraprendere S.p.A. in liquidazione, a Banca Popolare Etica S.c.ar.l., a Biverbroker S.r.l, a Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. e a Perseo S.p.A., acquisite a titolo di investimento, mentre le partecipazioni in SACE S.p.A e Nordind S.p.A. vennero acquisite per finalità statutarie non di investimento. Le acquisizioni e comunque le detenzioni di partecipazioni strumentali per finalità di pubblica utilità (Città Studi S.p.A., Fondazione per il Sud, Sace S.p.A. e Nordind S.p.A.) vengono connesse a erogazioni vere e proprie e non ad impieghi patrimoniali per cui il conto "Altri fondi" stanziato al passivo dello stato patrimoniale, con operazione condivisa dal Collegio Sindacale, mette in rilievo un pari importo delle dette partecipazioni a sottolinearne il valore formalmente azzerato. In merito ai criteri di valutazione riportati in nota integrativa e nella Relazione sulla gestione, i Sindaci concordano con le procedure attuate, coerenti con le disposizioni di legge e statutarie, con la precisazione che la partecipazione nella società conferitaria Biverbanca S.p.A. risulta iscritta in bilancio al costo di conferimento e di acquisizione.

Il terzo raggruppamento "titoli di debito" ricomprende titoli di Stato - BTP e obbligazioni a tasso variabile. Il quarto raggruppamento "altri titoli" comprende immobilizzazioni finanziarie non quotate ed acquistate a prevalente connotazione di investimento. L'ultimo raggruppamento si riferisce ai crediti da contratto di associazione in partecipazione con Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. La voce "strumenti finanziari non immobilizzati" comprende gli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale e gli strumenti finanziari non immobilizzati (BTP).

I "crediti", prevalentemente verso società di leasing e verso l'Erario per acconti di imposte, sono iscritti al valore nominale ritenuto corrispondente al presumibile valore di realizzo;

le "disponibilità liquide" comprendono il denaro in cassa e le posizioni attive di conti correnti bancari utilizzabili a vista;

i "ratei e i risconti attivi" si riferiscono rispettivamente a componenti economici positivi di reddito di competenza dell'esercizio 2013 e a componenti economici negativi di reddito di competenza del prossimo esercizio, determinati con il criterio temporale; il "patrimonio netto" è costituito dal "fondo di dotazione", dalla "riserva da donazioni", dalla "riserva da rivalutazione e

plusvalenze”, dalla “riserva obbligatoria” e dalla “riserva per l’integrità del patrimonio”;

i “fondi per l’attività d’istituto” si riferiscono al conto “Fondo di stabilizzazione delle erogazioni”, costituito dagli accantonamenti eseguiti per armonizzare la variabilità delle erogazioni nei vari esercizi nell’ambito di un periodo temporale pluriennale, e al conto “Altri fondi” aventi natura di posta correttiva di alcune poste dell’attivo;

il “fondo per rischi e oneri” comprende essenzialmente il “fondo imposte e tasse” che è formato dagli accantonamenti di oneri tributari per imposte di competenza dell’esercizio;

il fondo per “trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato” evidenzia il debito per indennità maturate nei confronti del personale dipendente alla data del 31 dicembre 2013;

il conto “erogazioni deliberate” è costituito dalle somme da erogare a favore dei “settori rilevanti” e di “altri settori statutari”, deliberate dal Consiglio di Amministrazione, il cui versamento non è stato eseguito entro la data di chiusura dell’esercizio 2013;

il conto “fondo per il volontariato” accoglie il totale delle destinazioni al Volontariato effettuate nei diversi esercizi fino a tutto il 31 dicembre 2013, al netto dei versamenti effettuati;

i “debiti” sono indicati in bilancio al valore nominale; essi riguardano contributi e imposte da versare agli Istituti previdenziali e all’Erario, importi da liquidare per acquisti di beni e servizi, debiti verso amministratori, collaboratori e dipendenti, nonché i debiti verso Biverbanca per la sottoscrizione di mutui immobiliari e verso il Ministero dell’Economia e delle Finanze per il prezzo delle azioni Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. convertite e acquistate nel corso dell’esercizio in rassegna;

i “ratei e i risconti passivi” si riferiscono rispettivamente a componenti economici negativi di reddito di competenza dell’esercizio in esame e a componenti positivi di reddito di competenza del futuro esercizio, determinati secondo il criterio temporale;

i “conti d’ordine” trovano corretta allocazione in calce allo stato patrimoniale: un primo raggruppamento si riferisce alle “garanzie ricevute” per fidejussioni Biverbanca relative al contratto di locazione dell’immobile di via Caraccio; un secondo raggruppamento concerne gli impegni assunti per erogazioni statutariamente deliberate; un ulteriore gruppo concerne i “valori presso terzi”, espressi dal valore nominale delle azioni, delle obbligazioni e dei Titoli di Stato di proprietà, con esclusione dei titoli presenti nelle “gestioni patrimoniali”, in deposito presso terzi; infine il raggruppamento “Beni di terzi presso la Fondazione” pone in evidenza una serie di opere d’arte (dipinti) concessi in comodato gratuito da Biverbanca S.p.A. alla Fondazione. Le “gestioni patrimoniali individuali” hanno avuto un risultato positivo pari a € 1.993.421, mentre i “dividendi e proventi assimilati” sono pari a € 5.200.518 di cui € 4.081.536 quale dividendo esercizio 2012 Biverbanca; gli interessi e i proventi assimilati ed il risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati ammontano a € 5.292.425; gli “altri proventi”, che si riferiscono essenzialmente ai fitti attivi percepiti per gli immobili di proprietà, ammontano a € 120.045.

L’avanzo di esercizio di € 10.128.670, è stato accantonato come illustrato nella prima parte della presente relazione oltre che nella nota integrativa.

Il Collegio dà atto dell’efficienza e dell’efficacia dell’azione prestata dagli organi amministrativi anche in virtù di una struttura che ritiene adeguata alle esigenze operative e di sviluppo della Fondazione, conformemente a quanto previsto dal Regolamento di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione 27 dicembre 1995 e successive integrazioni, dove si prevede che l’attività istituzionale viene svolta con la separazione delle funzioni dei settori amministrativo, contabile e di bilancio.

Il Collegio alla luce di quanto sopra esposto, esprime parere favorevole all’approvazione del bilancio dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Biella, 7 aprile 2014

Il Collegio Sindacale  
(Dott. Pierangelo Ogliaro)  
(Dott. Paolo Gremmo)  
(Dott.ssa Emanuela Nicolo)



Deloitte & Touche S.p.A.  
Galleria San Federico, 54  
10121 Torino  
Italia  
Tel: +39 011 55971  
Fax: +39 011 544756  
www.deloitte.it

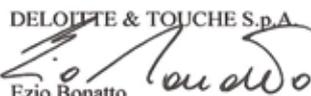
## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

### All'Organo di Indirizzo della FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI BIELLA

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio compete agli Amministratori della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione contabile. Gli schemi di bilancio, i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati dagli Amministratori sono quelli previsti nell'Atto di Indirizzo per le fondazioni bancarie emanato nel 2001 dal Ministero del Tesoro, integrati dalle raccomandazioni formulate in materia di bilancio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 8 aprile 2013.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione Cassa di Risparmio di Biella.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.  
  
Ezio Bonatto  
Socio

Torino, 7 aprile 2014

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Perugia  
Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano - Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239  
Partita IVA: IT 03049560166

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

## 9. ALLEGATI AL BILANCIO

### 9.1. Città Studi SpA - Bilancio al 31/12/2013

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2013	31/12/2012
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	--	--
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	6.643	7.501
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	1.079	1.761
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.478	3.795
	9.200	13.057
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	27.102.823	27.613.884
2) Impianti e macchinario	1.379.441	1.332.079
3) Attrezzature industriali e commerciali	343.330	213.396
4) Altri beni	196.481	260.735
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	35.921	156.677
	29.057.996	29.576.771
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in altre imprese	7.383	7.383
2) Crediti verso altri oltre 12 mesi	5.150	5.150
	12.533	12.533
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>29.079.729</b>	<b>29.602.361</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
3) Lavori in corso su ordinazione	881.919	1.715.088
<i>II. Crediti</i>		
1) Verso clienti entro 12 mesi	1.015.505	486.730
4-bis) Per crediti tributari entro 12 mesi	163.735	228.406
5) Verso altri entro 12 mesi	143.817	21.557
	1.323.057	736.693
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>	--	--
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	45.010	41.528
2) Assegni	171	100
3) Denaro e valori in cassa	2.900	4.485
	48.081	46.113
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.253.057</b>	<b>2.497.894</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>41.233</b>	<b>37.921</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>31.374.019</b>	<b>32.138.176</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2013	31/12/2012
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	26.481.947	25.726.947
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>		
<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		

<b>VII. Altre riserve</b>		
Riserva straordinaria o facoltativa	2.044	2.044
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(3)	(1)
	2.041	2.043
<b>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</b>	(2.143.785)	(1.325.084)
<b>IX. Perdita d'esercizio</b>	(1.189.065)	(818.700)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>23.151.138</b>	<b>23.585.206</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>140.294</b>	<b>145.044</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>736.463</b>	<b>654.056</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) Debiti verso soci per finanziamenti entro 12 mesi		370.000
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	2.078.135	1.422.568
- oltre 12 mesi	2.386.135	2.540.889
	4.464.270	3.963.457
6) Acconti entro 12 mesi	840.847	1.276.266
7) Debiti verso fornitori entro 12 mesi	1.043.785	1.206.069
12) Debiti tributari entro 12 mesi	87.315	92.828
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza Sociale entro 12 mesi	93.331	94.981
14) Altri debiti entro 12 mesi	703.662	658.251
<b>Totale debiti</b>	<b>7.233.210</b>	<b>27.661.852</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>112.914</b>	<b>92.018</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>31.374.019</b>	<b>32.138.176</b>

<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>1) Rischi assunti dall'impresa</b>		
Fideiussioni ad altre imprese o enti	1.788.599	2.040.584
<b>3) Beni di terzi presso l'impresa</b>		
Immobile concesso in comodato	900.000	900.000
<b>4) Altri conti d'ordine</b>		
	760.677	665.353
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>3.449.276</b>	<b>3.605.937</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.451.663	1.415.214
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(833.169)	(178.987)
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	611.517	629.531
- contributi in conto esercizio	3.855.317	3.597.285
	4.466.834	4.226.816
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.085.328</b>	<b>5.463.043</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	89.082	114.678
7) Per servizi	3.013.236	2.970.677
8) Per godimento di beni di terzi	208.468	243.135
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	1.220.437	1.179.321
b) Oneri sociali	336.684	329.317
c) Trattamento di fine rapporto	101.711	108.195

e) Altri costi	25.765	25.106
		1.684.597
		1.641.939
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.857	4.271
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	939.491	1.004.400
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	58.619	16.727
		1.001.967
		1.025.398
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		
		222.171
		195.093
<b>Totale costi della produzione</b>		
		6.219.521
		6.190.920
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>		
		(1.134.193)
		(727.877)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		
		35
		78
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		
		38.991
		63.781
<b>17-bis) Utili e Perdite su cambi</b>		
		(44)
		(4)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		
		(39.000)
		(63.707)
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
		--
		--
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>20) Proventi</b>		
		10.073
		17.601
<b>21) Oneri</b>		
		945
		4.887
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		
		9.128
		12.714
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>		
		(1.164.065)
		(778.870)
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
		25.000
		39.830
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		
		(1.189.065)
		(818.700)

# ELENCO EROGAZIONI 2013



## ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
A.n.a.p. - Associazione Nazionale Anziani e Pensionati di Confartigianato Biella - Biella (BI)	per l'organizzazione del concerto dell'Orchestra Filarmonica Biellese	2.000,00
A.N.B.I.M.A. Occhieppo Inferiore Associazione Band e Musicali - Occhieppo Inferiore (BI)	per la realizzazione del progetto "Educere - Giovaninbanda" anno 2013	3.000,00
A.R.S. Teatrando Associazione Ricerca e Spettacolo - Biella (BI)	per l'organizzazione dello spettacolo estivo al Brich di Zumaglia e per l'attività teatrale 2013	4.000,00
A.S.D. Art'è Danza - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Biella danza 2013 sezione spettacoli	2.000,00
A.S.D. Art'è Danza - Biella (BI)	per la realizzazione della VIII edizione stage bielladanza	4.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per progetti per ristrutturazioni varie piazzale lato valfrè	1.185,60
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la sistemazione aree a parcheggio e mercatale presso il Santuario	5.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per i lavori di restauro sottoportico passaggio carraio, manica Santa Maria e scalone di ingresso manica Juvarriana	5.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la realizzazione del progetto Oropa di-mostra	8.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per i lavori di restauro dell'ingresso carraio al cortile della basilica antica	10.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la manutenzione del passo carraio antico ingresso e piazzale, della fontana presso il piazzale della basilica superiore	10.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la sistemazione dei piazzali laterali della Basilica Superiore	47.370,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per lavori di rifacimento dell'impianto idrico e antincendio	11.600,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per le opere di restauro e manutenzione delle coperture della testata di Ponente	26.700,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per le opere di miglioria dell'impianto di riscaldamento nel locale centrale termica (Basilica antica, Istituto Figlie di Maria, uffici)	15.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per l'intubamento del tratto fognario a vista	15.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la campagna di fundraising per il Santuario di Oropa	25.000,00

**ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la bitumatura e sistemazione del fondo stradale zona Basilica Superiore e Piazzale Funivie	36.900,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la rata ammortamento mutuo 2013	50.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per la rata ammortamento mutuo per interventi strutturali	50.000,00
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per le opere di restauro e manutenzione delle coperture della testata di Levante	57.550,40
Amministrazione Santuario di Oropa - Biella Oropa (BI)	per lavori di adeguamento alla normativa VVFF del complesso edilizio del Santuario di Oropa	60.000,00
Anni Verdi Associazione Artistica - Candelo (BI)	per l'organizzazione del 15° Biella Festival autori e cantautori (nell'ambito del Protocollo Turismo 2013)	2.000,00
Associazione Amici del Vernato - Biella (BI)	per la realizzazione della pubblicazione - Le Ragazze dell'Ospizio di Carità - e allestimento mostra	1.000,00
Associazione Animatori in Corso - Cervia (RA)	per l'organizzazione della Notte Bianca dei Bambini 2012 e della Notte di Halloween 2012 per la Città di Biella	2.500,00
Associazione Biella Incontri e Racconti - Biella (BI)	per la realizzazione di incontri pubblici con autori	1.000,00
Associazione Caos - Torino (TO)	per la realizzazione del progetto Arte Transitiva - Residenza Multidisciplinare di Biella e Provincia anno 2012	3.000,00
Associazione Caos - Torino (TO)	per l'organizzazione del Festival Internazionale delle Arti "Differenti Sensazioni" 2012	3.000,00
Associazione Circolo Lessona - Lessona (BI)	per l'organizzazione della XVI edizione del Festival Internazionale di Musica, Arte e Teatro di Strada Ratataplan 2012	2.000,00
Associazione Circolo Lessona - Lessona (BI)	per l'organizzazione di Ratataplan 17° festival internazionale di musica etnica, arte e teatro di strada	2.000,00
Associazione Cori Piemontesi - Verbania (VB)	per l'organizzazione delle rassegne itineranti 2013 nel Biellese	3.000,00
Associazione culturale BI-BOX - Biella (BI)	per la realizzazione della manifestazione Bic 2013 - biella in contemporanea	2.000,00
Associazione Culturale I Brusafar - Netro (BI)	per il progetto "Disionare Nestreis"	3.000,00
Associazione Culturale Il Contato del Canavese - Ivrea (TO)	per l'organizzazione dell'evento "Processo del Babi 2013" presso il Teatro Sociale Villani di Biella	6.000,00
Associazione Culturale La Finestra sull'Arte - Mosso (BI)	per l'organizzazione del progetto "Gelindo ritorna"	3.000,00
Associazione Culturale Storici Organi del Piemonte - Pray (BI)	XXXII rassegna organistica internazionale "achille berruti"-biella e XVI festival organistico internazionale storici organi del biellese	4.000,00
Associazione Culturale "Storie di piazza" - Bioglio (BI)	per la realizzazione del progetto "CamminidiMaggio, CamminidiValle e Camminodi SanCarlo"	4.000,00
Associazione della Trappa Onlus - Sordevolo (BI)	per il recupero della Trappa di Sordevolo per un nuovo sviluppo locale - area ecomuseo	6.000,00
Associazione delle Fondazioni delle Casse di Risparmio Piemontesi - Torino (TO)	per la costituzione del Fondo Progetti dell'Associazione per l'anno 2013	10.960,98
Associazione di Volontariato Biella Gospel Choir - Biella (BI)	per la realizzazione della 5^edizione biella chiama gospel: metti in moto la vita	1.000,00
Associazione Festival Musica Antica a Magnano - Magnano (BI)	per la pubblicazione degli atti del X congresso sul clavicordo 2011	3.000,00
Associazione Festival Musica Antica a Magnano - Magnano (BI)	per l'organizzazione del Festival - XXVIII stagione - 2013	6.000,00
Associazione Genitori Insieme - Occhieppo Inferiore (BI)	per l'organizzazione della Mostra del Libro 2013	2.000,00
Associazione Gruppo di Volontariato Valle San Nicolao - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "Una chiesa senza barriere"	3.000,00

**ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Associazione Gruppo Giovani Anania Azaria Misaele - Cerrione (BI)	per la realizzazione del musical "Credo"	5.000,00
Associazione Il Mercato dei Sogni - Biella (BI)	per l'organizzazione dello spettacolo "Allegro ma non Troppo"	5.000,00
Associazione Monastero Di Bose - Magnano (BI)	per il progetto di rete telefonica e informatica	8.000,00
Associazione Montagna Amica - Biella (BI)	per la gestione dell'attività 2013	2.000,00
Associazione Musicale Euphoria - Trivero (BI)	per la revisione e l'acquisto di strumenti musicali, anziché per l'acquisto di pianoforte digitale	2.000,00
Associazione Musicale Euphoria - Trivero (BI)	per il sostegno degli allievi in condizioni economiche sfavorevoli	3.000,00
Associazione Musicale Euphoria - Trivero (BI)	per lo svolgimento della attività del secondo semestre 2013	4.000,00
Associazione Musicale G. Puccini - Gaglianico (BI)	per la realizzazione del progetto "Scuola di Orientamento Musicale di tipo Bandistico"	2.000,00
Associazione Nazionale Bersaglieri Sezione di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività associativa, i concerti e corsi di formazione	2.000,00
Associazione Nazionale Partigiani d'Italia - Santhia (VC)	per la realizzazione della pubblicazione del Volume "Il 75° corpo d'armata tedesco 1944-1945 - La strage di Santhia - Inchiesta penale del IV corpo u.s. army e delle procedure militari italiane"	2.000,00
Associazione Per La Musica Lorenzo Perosi - Biella (BI)	per l'organizzazione di corsi di tipo conservatoriale	6.000,00
Associazione per lo Sviluppo degli Studi di Banca e Borsa - Milano (MI)	quota associativa a.a. 2012/13	2.000,00
Associazione Pianofriends - Milano (MI)	per l'organizzazione di un concerto sinfonico	4.000,00
Associazione Progetto Musica - Graglia (BI)	per lo svolgimento delle attività didattiche, concertistiche e acquisto attrezzature	5.000,00
Associazione Turistica Pro Loco di Pollone - Pollone (BI)	per la mostra di pittura "tributo a Giuseppe Bozzalla portare a conoscenza"	2.500,00
Associazione Turistica Pro Loco di Sordevolo - Sordevolo (BI)	per l'organizzazione del "3.0 Festival" (nell'ambito del Protocollo Turismo 2013)	5.000,00
Associazione Turistica Pro Loco Ponderano - Ponderano (BI)	per l'organizzazione della rassegna teatrale "Autunno a teatro"	3.000,00
Associazione Zero Gravità onlus - Sordevolo (BI)	per la creazione di archivio storico digitale	2.000,00
Banda Musicale del Favaro - Favaro (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2012	2.000,00
Banda Musicale di Mottalciata e Castellengo - Mottalciata (BI)	per il sostegno alla scuola di musica	2.000,00
Banda Musicale Gioacchino Rossini - Ponderano (BI)	per lo svolgimento dell'attività bandistica, acquisto attrezzature, didattica, formativa e concertistica 2012	2.500,00
Biella Jazz Club - Biella (BI)	per lo svolgimento delle attività e manifestazioni 2013	6.000,00
Capitolo Cattedrale di Santo Stefano e della Basilica della B.V. di Oropa - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto di sistemazione ambientale Piazza Duomo	10.000,00
Centro Documentazione Sindacale e Biblioteca Camera del Lavoro di Biella - Biella (BI)	per il progetto "ST.OF.FA. Stories of Fashion"	13.000,00
Centro Documentazione Sindacale e Biblioteca Camera del Lavoro di Biella - Biella (BI)	per il sostegno annuale alla attività ordinaria del centro per l'anno 2013	16.000,00
Centro Internazionale di Musica e cultura - sezione P. Magri - Biella (BI)	per l'organizzazione della VIII stagione incontri d'autore ricordando Don Magri	2.000,00
Chiesa Collegiata Parrocchiale SS. Annunziata - Masserano (BI)	per il rifacimento della colonna e ripristino facciata e per riparazione motore campane	7.000,00

**ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

<b>RICHIEDENTE</b>	<b>OGGETTO RICHIESTA</b>	<b>DELIBERATO</b>
Circolo Culturale Sardo Su Nuraghe - Biella (BI)	per lo svolgimento delle attività culturali 2012	3.000,00
Circolo Culturale Sardo Su Nuraghe - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "La lingua dei popoli"	5.000,00
Circolo Culturale Sardo Su Nuraghe - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività del primo semestre 2013	5.000,00
Circolo Fotografico Riflessi - Occhieppo Superiore Città Di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività, organizzazione mostre ed acquisto attrezzature per lo svolgimento dell'attività didattica per a.s. 2012/2013 presso il Museo del Territorio	1.500,00 12.000,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	per l'organizzazione di corsi strumentali e musicali a Città Studi	5.800,00
Comitato San Grato Zimone - Zimone (BI)	per il recupero strutturale della cappella di San Grato di Zimone	7.000,00
Compagnia Teatrale I Nuovi Camminanti - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività	3.000,00
Comune Di Cossato - Cossato (BI)	per la pubblicazione degli atti del convegno sul ciclo degli affreschi della Chiesa di San Pietro di Castellengo	2.000,00
Comune Di Cossato - Cossato (BI)	per l'organizzazione del Festival Giovanile di Musica Classica	2.000,00
Comune Di Cossato - Cossato (BI)	per la realizzazione del polo artistico-sociale del cossatese	5.000,00
Comune di Piedicavallo - Piedicavallo (BI)	per lo svolgimento dell'Estate Musicale di Piedicavallo 2013	2.000,00
Comune Di Tavigliano - Tavigliano (BI)	per il restauro della facciate esterne dell'ex Municipio facente parte del complesso monumentale di piazza don Colombo	5.000,00
Comunità Monastica di Bose - Magnano (BI)	per l'organizzazione del XXI convegno ecumenico internazionale di spiritualità ortodossa	7.500,00
Confraternita di S. Croce e della SS. Trinità - Graglia (BI)	per il restauro conservativo dell'organo della chiesa della Confraternita	5.000,00
Congregazione dell'Oratorio di S. Filippo Neri - Biella (BI)	per la ripulitura e ripristino meccanico dell'organo musicale "Bianchi 1868" della chiesa di San Filippo	5.000,00
Consociazione Amici dei Sentieri del Biellese C. A. S. B. - Biella (BI)	per la pubblicazione notiziario "sentieri del biellese"	4.000,00
Corale Aurora Montis - Trivero (BI)	per la realizzazione del cd della corale Aurora Montis dagli anni 60 ad oggi	800,00
Coro Burcina - Associazione Culturale - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività concertistica 2012	5.000,00
Coro Burcina - Associazione Culturale - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività corale anno 2013	5.000,00
Coro Genzianella Città di Biella Associazione Culturale Onlus - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2012	4.000,00
Coro Noi Cantando - Cossato (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2012	2.000,00
Corpo Musicale di Portula - Portula (BI)	per la realizzazione del progetto "fa-re musica" - 3° anno	1.500,00
Culturalmente - Associazione Biellese di Promozione Culturale Onlus - Biella (BI)	per la realizzazione delle campagne 2012/2013 di archeologia dell'architettura - Ricetti di Candelo e Magnano	3.000,00
Doc.Bi - Biella (BI)	per l'organizzazione di iniziative di ricerca, comunicazione e allestimento mostre	6.000,00
Doc.Bi - Biella (BI)	per la pubblicazione e distribuzione della Rivista biellese	7.000,00
Doc.Bi - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2013	16.000,00
El Sol ed J'Alp Associazione Culturale - Borriana (BI)	per lo svolgimento delle manifestazioni e della attività 2013	2.000,00
Filarmonica Donatese - Donato (BI)	per i festeggiamenti per 150° anniversario di fondazione	3.000,00
Fondazione Pistoletto Onlus - Biella (BI)	per l'attività di "Unidee - Università delle idee 2012"	10.000,00
Fondazione Pistoletto Onlus - Biella (BI)	per il progetto Fondazione Pistoletto in mostra al Louvre di Parigi	15.000,00

**ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI**

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Gruppo A.N.A. - Fanfara Alpina di Pralungo - Pralungo (BI)	per lo svolgimento delle attività 2012	2.000,00
Gruppo Vocale di Lessona - Lessona (BI)	per l'organizzazione del concerto corale nell'ambito della "Festa della Musica" inserita nella rassegna itinerante dell'Associazione Cori Piemontesi	2.000,00
Istituto per la Storia della Resistenza Moscatelli - Varallo (VC)	quota associativa per il 2013	2.500,00
Noi Biellesi - Orso D'oro - Biella (BI)	per la realizzazione del premio "Orso d'Oro" 2012	5.000,00
Nuovo Insieme Strumentale Italiano ArteMusica - Salussola (BI)	per l'organizzazione del concerto presso il Teatro Sociale dell'Orchestra Sinfonica di Sanremo e svolgimento dell'attività	2.000,00
Nuovo Insieme Strumentale Italiano ArteMusica - Salussola (BI)	per lo svolgimento della XIII edizione della manifestazione "Musica e Medicina"	3.500,00
O.P.L. Ospizio di San Giovanni Battista - Campiglia Cervo (BI)	per le certificazioni ed adeguamento impianti	5.000,00
Orchestra Filarmonica Biellese - Biella (BI)	per l'organizzazione del concerto per gli ospiti del Belletti Bona	1.000,00
Orchestra Filarmonica Biellese - Biella (BI)	per lo svolgimento della stagione concertistica 2013	3.000,00
Osservatorio dei Mestieri d'Arte - Firenze (FI)	quota associativa per l'adesione all'Osservatorio dei Mestieri d'Arte - OMA - per il 2013	5.000,00
Parrocchia dei Santi Giacomo e Stefano - Sagliano Micca (BI)	per le celebrazioni dei 400 anni di consacrazione della chiesa parrocchiale	3.000,00
Parrocchia della Beata Maria Vergine del Carmine - Mottalciata (BI)	per lavori di restauro e consolidamento statico della chiesa di San Vincenzo a Mottalciata	7.500,00
Parrocchia di S. Antonio - Pray (BI)	per lavori di consolidamento e di adeguamento impianti della chiesa di San Giuseppe	4.000,00
Parrocchia di S. Antonio Abate - Miagliano (BI)	per il restauro organo Bruna 1785 sito nella chiesa parrocchiale di Miagliano dedicata a San Antonio Abate	5.000,00
Parrocchia di S. Biagio - Biella (BI)	per il restauro dell'organo della chiesa antica di San Biagio	5.000,00
Parrocchia di S. Eusebio - San Paolo Cervo (BI)	per i lavori di ripristino del cornicione del tetto della chiesa e del cimitero parrocchiale di Riabella	2.500,00
Parrocchia di S. Giuseppe - Biella Favaro (BI)	per il restauro dell'organo della chiesa parrocchiale	5.000,00
Parrocchia di S. Grato - Coggiola (BI)	per il restauro dell'organo della chiesa parrocchiale	3.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Cossato (BI)	per la ristrutturazione dell'impianto elettrico delle campane	4.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Vigliano Biellese (BI)	per la realizzazione concerti	2.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Vigliano Biellese (BI)	per l'organizzazione della stagione concertistica 2012	2.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta e S. Quirico - Biella (BI)	per il parziale rifacimento del tetto della chiesa parrocchiale	5.000,00
Parrocchia di San Grato - Selve Marcone (BI)	per il restauro dell'Organo Marelli (1906) della chiesa parrocchiale	4.000,00
Parrocchia di San Nicolao - Zubiena (BI)	per la realizzazione della rampa di accesso ed il rifacimento della pavimentazione del sagrato della Chiesa	7.500,00
Parrocchia Nostra Signora Di Oropa Al Villaggio Lamarmora - Biella (BI)	per i lavori il restauro del tetto della chiesa parrocchiale	5.000,00
Progetto Censimento Fondi Fotografici Biellesi - Biella (BI)	per il censimento dei fondi fotografici biellesi contenenti fotografie di interesse storico, culturale e sociale	2.000,00
Progetto Mostra Rinascere	per l'organizzazione della mostra Ri-nascere in collaborazione con il Museo del Territorio Biellese	9.967,50
Progetto Regali di Parole - Biella (BI)	per l'acquisto di volumi e altro materiale per la biblioteca interna e/o per la distribuzione sul territorio - anno 2013	39.070,74
Progetto Rivista Biellese - Biella (BI)	per rinnovo abbonamenti alla Rivista Biellese per l'anno 2013 per le biblioteche pubbliche, gli istituti superiori, i docenti di materie umanistiche e di Città Studi e le case di riposo del biellese	7.000,00

## ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Progetto Sale Convegni - Biella (BI)	per la copertura delle spese di utilizzo da parte di enti e associazioni delle sale convegni di Città Studi e per le spese di gestione delle sale convegni della Fondazione per l'anno 2012	532,40
Progetto Sale Convegni - Biella (BI)	per la copertura delle spese di utilizzo da parte di enti e associazioni delle sale convegni di Città Studi e per le spese di gestione delle sale convegni della Fondazione per l'anno 2013	2.956,24
Progetto Selvatica - Biella (BI)	per l'organizzazione dell'edizione 2013 del Festival Naturalistico Selvatica	20.305,83
Progetto Spazio Cultura - Biella (BI)	per le spese di gestione e la realizzazione delle iniziative 2014 dello Spazio Cultura della Fondazione	10.614,57
Progetto Spazio Cultura - Biella (BI)	per le spese di gestione e la realizzazione delle iniziative 2012 e 2013 dello Spazio Cultura della Fondazione	56.837,06
Progetto valorizzazione Palazzo Gromo Losa di Prarolo - Biella (BI)	per le spese di realizzazione delle iniziative 2013 volte alla valorizzazione del Palazzo Gromo Losa di Prarolo	11.985,44
Santuario diocesano Madonna della Brughiera - Trivero (BI)	per la realizzazione del parcheggio del santuario della Brughiera	5.000,00
Santuario diocesano Madonna della Brughiera - Trivero (BI)	per la realizzazione di una struttura di accoglienza e di una proposta pastorale a favore dei pellegrini del santuario della Brughiera	7.500,00
Società Filarmonica di Occhieppo Inferiore - Occhieppo Inferiore (BI)	per la realizzazione di progetti musicali "Ticche tac-che banda" e "Corsi di propedeutica e orientamento musicale" a.s. 2012/2013	2.500,00
Società Musicale "Giuseppe Verdi" - Città Di Biella - Biella (BI)	per la stagione concertistica 2013	3.000,00
Società Operaia di Mutuo Soccorso Guardabosone - Guardabosone (VC)	per la realizzazione della biblioteca	2.000,00
Società Sportiva Pietro Micca - Biella (BI)	per la realizzazione delle manifestazioni corali 2012	3.000,00
Telebiella 2000 Onlus - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività svolta nel 2012	2.000,00
U.b.a. Unione Biellese Astrofili - Occhieppo Inferiore (BI)	per la realizzazione del progetto "il cielo come laboratorio"	2.000,00
Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro - Vercelli (VC)	per l'istituzione di una borsa di studio 2013/14 nell'ambito degli scavi archeologici presso l'antico monastero di Castelletto Cervo	11.000,00
Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro - Vercelli (VC)	per l'istituzione di borsa di studio nell'ambito degli scavi archeologici presso l'antico monastero di Castelletto Cervo	12.000,00
Università degli studi di Scienze Gastronomiche - Bra (CN)	per la realizzazione del progetto "Granai della Memoria: i saperi tradizionali del Biellese"	7.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.121.636,76</b>

## EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

A.S.D. TT. Tennistavolo Biella - Biella (BI)	per il progetto scuola-gioco-sport Educazione al movimento e avvicinamento alla disciplina del tennistavolo	2.000,00
Asilo Infantile "Bardi Crida Castellano" - Camburzano (BI)	per i lavori di ristrutturazione del locale mensa	5.000,00
Asilo Infantile del Capoluogo e Ricreatorio di Mosso - MOSSO (BI)	per la realizzazione di un micronido	5.000,00
Asilo Infantile di Favaro - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Star bene a scuola e a casa.	3.000,00
Asilo Infantile di Pratrivero Scuola materna - Trivero (BI)	per l'adeguamento edificio scolastico	6.000,00
Asilo Infantile di Tollegno - Tollegno (BI)	per le spese gestione ordinaria annuale	4.000,00
Asilo Infantile "Silvia Rivetti Mazzucchetti" - Vigliano Biellese (BI)	per il sostegno a due bambini diversamente abili	7.000,00
Associazione ABC la scuola Onlus - Biella (BI)	per la realizzazione del Progetto orizzonte	6.000,00

**EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Associazione ABC la scuola Onlus - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2013 - progetto Scholè	7.500,00
Associazione Amici dell'Università di Scienze Gastronomiche - Pollenzo - Bra (CN)	quota associativa anno 2010/11	7.000,00
Associazione Asilo Infantile di Portula Matrice - Portula (BI)	per il recupero termoacustico del salone adibito a manifestazioni sociali e culturali	6.000,00
Associazione Bi.E.L.L.A Studi - Biella (BI)	per la realizzazione di laboratori di assistenza allo studio e potenziamento linguistico	2.500,00
Associazione di Volontariato Genitori Scuola Materna Cerruti - Biella (BI)	per il progetto Kindermusik: corso di musica e lingua inglese a.s. 2012/2013	2.000,00
Associazione Elf - Agenzia Giovani Valle Elvo - Sordevolo (BI)	per la realizzazione del progetto "Inglese: si mangia" a.s. 2012/13	3.000,00
Associazione Genitori Chiavazza - Biella (BI)	per l'organizzazione del post-scuola - scuola primaria xxv aprile	3.000,00
Associazione genitori Il Paese delle Meraviglie - Piatto (BI)	per l'organizzazione del progetto: l'educazione ambientale entra in classe rivolto alla scuola primaria	1.500,00
Associazione genitori Il Paese delle Meraviglie - Piatto (BI)	per l'organizzazione di un progetto educativo per la scuola dell'infanzia di Piatto (Inglese - Educazione psicomotoria)	2.000,00
Associazione Mini Basket Point Biella - Biella (BI)	per il progetto Scuola Minibasket 2012/13	5.000,00
Associazione No Mafie Biella - Biella (BI)	per la partecipazione degli studenti biellesi alla XVII Giornata della Memoria e dell'Impegno in ricordo delle vittime delle mafie a Firenze	2.000,00
Centro Territoriale Permanente - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "educazione permanente - imparare sempre" - POF 2013/2014	7.500,00
Città Di Biella - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "Giocolandia: una risorsa per un futuro in gioco..." presso la Ludoteca	2.500,00
Città Di Biella - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto - Stage di qualità 2013 - V edizione	5.000,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	per rimborsi spese nell'ambito di un corso professionale per l'acquisizione di competenze relative al Processo Civile Telematico	1.500,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	per il sostegno dei costi di residenza e delle tasse universitarie a favore di studenti in difficoltà	5.311,50
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	per l'assegnazione di borse di studio per studenti universitari del master in Management and Textile Engineering	8.500,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	per la copertura dei costi dei corsi del Politecnico di Torino a.a. 2010/11 svolti a Città Studi	25.000,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	per la realizzazione dei diversi progetti (polar star - cadregat - alpha test)	25.000,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	a saldo per la copertura dei costi dei corsi del Politecnico di Torino a.a. 2010/11 svolti a Città Studi	28.333,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	per spese varie di ordinaria amministrazione	785.000,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	sottoscrizione di capitale sociale	260.000,00
Città Studi S.p.a. - Biella (BI)	quota 2013 della convenzione con l'Università degli Studi di Torino per il funzionamento dei corsi di laurea in Biella negli anni accademici 2008/2009 - 2018/2019	150.000,00
Comitato per la Gestione della Scuola Materna Privata Asilo Parrocchiale di Campiglia Cervo - Campiglia Cervo (BI)	per la gestione ordinaria della scuola dell'infanzia di Campiglia Cervo	6.000,00
Comune di Cerrione - Cerrione (BI)	per l'organizzazione del progetto Orchestra Mozart under 13 di Cerrione	3.000,00
Comune di Crosa - Crosa (BI)	per la divisione delle pluriclasse per alcune ore al fine di svolgere degli approfondimenti mirati del programma scolastico 2012/2013	3.000,00
Comune di Valle Mosso - Valle Mosso (BI)	per la realizzazione del progetto "Scenari - No Future No Party"	4.000,00

**EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

<b>RICHIEDENTE</b>	<b>OGGETTO RICHIESTA</b>	<b>DELIBERATO</b>
Congregazione dei Fratelli Scuole Cristiane - Comunità Istituto La Marmora - Paderno del Grappa (TV)	per la realizzazione del progetto...perchè nessuno si perda progetto mediazione scolastica attraverso il coordinamento del consulente psico-pedagogico - POF 2013/2014	1.000,00
Congregazione dei Fratelli Scuole Cristiane - Comunità Istituto La Marmora - Paderno del Grappa (TV)	per la realizzazione del progetto Le difficoltà della matematica - POF 2013/2014	1.000,00
Congregazione dei Fratelli Scuole Cristiane - Comunità Istituto La Marmora - Paderno del Grappa (TV)	per la realizzazione del progetto Lingua straniera e dsa - POF 2013/2014	1.000,00
Consultorio Familiare La Persona al Centro - Biella (BI)	per il servizio di psicologia scolastica rivolto alle scuole materne ed elementari biellesi a.s. 2012/13	5.000,00
Direzione Didattica di Cossato - Cossato (BI)	per l'acquisto di attrezzature informatiche	6.000,00
Direzione Didattica di Cossato - Cossato (BI)	per il progetto di bilinguismo Lingua dei Segni (LIS) per l'integrazione degli alunni sordi nella scuola d'infanzia, primaria e secondaria I gr. per l'anno 2013	30.000,00
En.a.i.p. Piemonte - Ente Acli Istruzione Professionale - Torino (TO)	per l'organizzazione di tirocini formazione-lavoro in Europa per giovani biellesi nell'ambito del programma Passport for work	7.000,00
Fondazione Asilo di Ronco Biellese - Ronco Biellese (BI)	per lo svolgimento dell'attività gestionale a.s. 2012/2013 e manutenzione dell'immobile	5.000,00
Fondazione Asilo Infantile di Occhieppo Inferiore - Occhieppo Inferiore (BI)	per la realizzazione delle opere edilizie per eliminazione barriere architettoniche e per adeguamento impianto di riscaldamento	4.000,00
Istituto Comprensivo Biella I - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Educazione al benessere e alla salute - POF 2013/2014	1.000,00
Istituto Comprensivo Biella I - Biella (BI)	per il progetto A scuola con successo	1.105,00
Istituto Comprensivo Biella I - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto giorno dopo giorno... Alla scoperta delle stagioni - POF 2013/2014	1.500,00
Istituto Comprensivo Biella I - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Laboratorio scolastico di musica - POF 2013/2014	1.500,00
Istituto Comprensivo Biella I - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Individuazione precoce dei dsa - POF 2013/2014	3.000,00
Istituto Comprensivo Biella II - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto lettura 2013/14 - POF 2013/2014	2.000,00
Istituto Comprensivo Biella II - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Dsa - POF 2013/2014	5.000,00
Istituto Comprensivo Biella II - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Junior 2014 - POF 2013/2014	7.500,00
Istituto Comprensivo Biella II - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Laboratori sul territorio: dentro il paesaggio alpino - POF 2013/2014	7.500,00
Istituto Comprensivo Biella III - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "verso la meta"	1.800,00
Istituto Comprensivo Biella III - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto p4 "le chiavi del mondo" - POF 2013/2014	6.500,00
Istituto Comprensivo Biella III - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto p3 verso lo stesso traguardo - POF 2013/2014	7.500,00
Istituto Comprensivo di Andorno Micca - Andorno Micca (BI)	per l'acquisto di due fotocopiatori	1.000,00
Istituto Comprensivo di Andorno Micca - Andorno Micca (BI)	per la realizzazione del progetto Scuola media di andorno: presidio culturale della valle cervo - POF 2013/2014	3.000,00
Istituto Comprensivo di Andorno Micca - Andorno Micca (BI)	per la realizzazione del progetto Educambiente - POF 2013/2014	4.000,00
Istituto Comprensivo di Andorno Micca - Andorno Micca (BI)	per la realizzazione del progetto Affinchè nessuno resti indietro - POF 2013/2014	7.000,00
Istituto Comprensivo di Andorno Micca - Andorno Micca (BI)	per la realizzazione del progetto Voci in musica - POF 2013/2014	8.000,00

**EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

<b>RICHIEDENTE</b>	<b>OGGETTO RICHIESTA</b>	<b>DELIBERATO</b>
Istituto Comprensivo di Cavaglià - Cavaglià (BI)	per la realizzazione del progetto riflessioni ed esperienze attive di cittadinanza - POF 2013/2014	2.500,00
Istituto Comprensivo di Cavaglià - Cavaglià (BI)	per la realizzazione del progetto Comunicare con l'europa - POF 2013/2014	3.000,00
Istituto Comprensivo di Cavaglià - Cavaglià (BI)	per la realizzazione del progetto Esprimere se stessi - POF 2013/2014	4.000,00
Istituto Comprensivo di Cavaglià - Cavaglià (BI)	per la realizzazione del progetto individuazione ed inclusione con bisogni educativi speciali - continuità ed orientamento - POF 2013/2014	4.000,00
Istituto Comprensivo di Cossato - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto Arcobaleno - POF 2013/2014	3.500,00
Istituto Comprensivo di Cossato - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto Promozione del successo scolastico - POF 2013/2014	3.500,00
Istituto Comprensivo di Cossato - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto "impariamo insieme" - POF 2013/2014	5.500,00
Istituto Comprensivo di Cossato - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto star bene a scuola - POF 2013/2014	8.000,00
Istituto Comprensivo Di Gaglianico - Gaglianico (BI)	per la realizzazione del progetto Psicomotricità - POF 2013/2014	1.500,00
Istituto Comprensivo Di Gaglianico - Gaglianico (BI)	per l'acquisto di attrezzature informatiche per la segreteria	2.500,00
Istituto Comprensivo Di Gaglianico - Gaglianico (BI)	per la realizzazione del progetto Achille legalità - POF 2013/2014	5.000,00
Istituto Comprensivo Di Gaglianico - Gaglianico (BI)	per la realizzazione del progetto Crescere insieme - POF 2013/2014	5.000,00
Istituto Comprensivo di Mongrando - Mongrando (BI)	per la realizzazione del progetto Accorciamo le distanze - POF 2013/2014	4.500,00
Istituto Comprensivo di Mongrando - Mongrando (BI)	per la realizzazione del progetto Il laboratorio scuola - POF 2013/2014	6.000,00
Istituto Comprensivo di Occhieppo Inferiore - Occhieppo Inferiore (BI)	per la realizzazione del progetto La prevenzione per un corretto sviluppo - POF 2013/2014	1.500,00
Istituto Comprensivo di Occhieppo Inferiore - Occhieppo Inferiore (BI)	per la realizzazione del progetto L2 - POF 2013/2014	2.000,00
Istituto Comprensivo di Occhieppo Inferiore - Occhieppo Inferiore (BI)	per la realizzazione del progetto Percorsi integrativi e di approfondimento - POF 2013/2014	3.500,00
Istituto Comprensivo di Pray - Pray (BI)	per l'acquisto di attrezzature informatiche per la segreteria	1.500,00
Istituto Comprensivo di Pray - Pray (BI)	per la realizzazione del progetto I laboratori dei saperi - POF 2013/2014	4.000,00
Istituto Comprensivo di Pray - Pray (BI)	per la realizzazione del progetto I laboratori della ricerca - POF 2013	4.000,00
Istituto Comprensivo di Pray - Pray (BI)	per l'acquisto di strumenti musicali	4.000,00
Istituto Comprensivo di Pray - Pray (BI)	per la realizzazione del progetto I laboratori sul territorio - POF 2013/2014	4.500,00
Istituto Comprensivo di Pray - Pray (BI)	per la realizzazione del progetto I laboratori delle relazioni - POF 2013/2014	5.000,00
Istituto Comprensivo di Sandigliano - Sandigliano (BI)	per la realizzazione del progetto Educazione e prevenzione - POF 2013/2014	1.000,00
Istituto Comprensivo di Sandigliano - Sandigliano (BI)	per la realizzazione del progetto prevenzione alla dislessia e d.s.a. Continuità d'intervento- linguaggio comune - POF 2013/2014	4.000,00
Istituto Comprensivo di Sandigliano - Sandigliano (BI)	per la realizzazione del progetto Macro progetto legalità - POF 2013/2014	7.500,00
Istituto Comprensivo di Trivero - Trivero (BI)	per la realizzazione del progetto Star bene a scuola - POF 2013/2014	5.000,00
Istituto Comprensivo di Valdengo - Valdengo (BI)	per la realizzazione del progetto lingue: "trinity certificate" e "delf" - POF 2013/2014	1.000,00
Istituto Comprensivo di Valle Mosso - Valle Mosso (BI)	per l'acquisto di attrezzature informatiche e fotocopiatrici	2.000,00

**EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

<b>RICHIEDENTE</b>	<b>OGGETTO RICHIESTA</b>	<b>DELIBERATO</b>
Istituto Comprensivo di Valle Mosso - Valle Mosso (BI)	per la realizzazione del progetto Star bene a scuola - area laboratori - POF 2013/2014	5.500,00
Istituto Comprensivo di Valle Mosso - Valle Mosso (BI)	per la realizzazione del progetto Star bene a scuola - prevenzione del disagio - POF 2013/2014	10.000,00
Istituto Comprensivo di Vigliano Biellese - Vigliano Biellese (BI)	per la realizzazione del progetto prevenzione ed educazione: psicomotricità in ambito educativo - POF 2013/2014	2.500,00
Istituto Comprensivo di Vigliano Biellese - Vigliano Biellese (BI)	per la realizzazione del progetto lingue: dalla scuola dell'infanzia alle certificazioni linguistiche ("trinity certificate" e "delf") - POF 2013/2014	3.000,00
Istituto Comprensivo di Vigliano Biellese - Vigliano Biellese (BI)	per la realizzazione del progetto Affiancamento didattico alunni con bes - POF 2013/2014	5.000,00
Istituto Comprensivo "Fratelli Viano di Lessona" - Brusnengo (BI)	per l'acquisto di un fotocopiatore per la Scuola Primaria di Lessona	1.000,00
Istituto Comprensivo "Fratelli Viano di Lessona" - Brusnengo (BI)	per la realizzazione del progetto - Note colorate	1.500,00
Istituto Comprensivo "Fratelli Viano di Lessona" - Brusnengo (BI)	per l'acquisto di attrezzature informatiche	2.000,00
Istituto Comprensivo "Fratelli Viano di Lessona" - Brusnengo (BI)	per la realizzazione del progetto Migliorare se stessi per ottenere di più - POF 2013/2014	3.500,00
Istituto Comprensivo "Fratelli Viano di Lessona" - Brusnengo (BI)	per la realizzazione del progetto Ti ascolto a scuola - POF 2013/2014	3.500,00
Istituto Comprensivo "Fratelli Viano di Lessona" - Brusnengo (BI)	per la realizzazione del progetto per una migliore integrazione - POF 2013/2014	4.000,00
Istituto Comprensivo "Vittorio Sella" - Pettinengo (BI)	per la realizzazione del progetto Piccoli musicisti crescono - POF 2013/2014	4.000,00
Istituto Comprensivo "Vittorio Sella" - Pettinengo (BI)	per la realizzazione del progetto - Quality MAP sperimentazione didattica con notebook nelle classi della scuola secondaria	4.500,00
Istituto Comprensivo "Vittorio Sella" - Pettinengo (BI)	per la realizzazione del progetto Star bene a scuola - POF 2013/2014	4.500,00
Istituto Tecnico Geometri V. Rubens - Biella (BI)	per l'organizzazione di un concerto lirico in occasione del bicentenario della nascita di Giuseppe Verdi	2.000,00
Liceo Ginnasio Statale Giuseppe e Quintino Sella - Classico Linguistico Artistico - Biella (BI)	per la pubblicazione dell'annuario 2011/12	500,00
Parrocchia di Gesù Nostra Speranza - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto - costruire insieme la speranza	5.000,00
Progetto Annuario per la scuola - Biella (BI)	per la realizzazione delle agende insegnanti a.s. 2013/14	5.616,00
Progetto Fuori dal Cerchio. Che fare? - Biella (BI)	processo per rendere operativa la ricerca sociologica "Uscire dal Cerchio"	2.040,00
Progetto Offerta Formativa Scuole - Muse alla Lavagna - Biella (BI)	per l'organizzazione di progetti didattici da offrire alle scuole biellesi per l'a.s. 2013/14	45.000,00
Progetto Prestiti d'onore agli studenti - Biella (BI)	per la copertura degli oneri eccedenti dei finanziamenti agevolati concessi agli studenti, in base alla convenzione Biverbanca Bridge sottoscritta con la Provincia di Biella e la Biverbanca (competenze 31/12/2012)	909,26
Progetto "Teatro + Sociale" - Biella (BI)	per l'acquisto di biglietti dello spettacolo "Vergine Madre" nell'ambito della stagione 2012/13 del Teatro Sociale di Biella da donare agli studenti delle scuole biellesi	300,00
Scuola Materna Alfonso Tua - Cavaglià (BI)	per lo svolgimento della attività della scuola dell'infanzia	5.000,00
Scuola Materna Lorenzo Cucco - Biella (BI)	per interventi di riqualificazione energetica sull'impianto termico e la sostituzione di linoleum del pavimento di due aule e del dormitorio	5.000,00
Scuola Media Statale L. Da Vinci - Cossato (BI)	per l'acquisto di attrezzature informatiche e arredi per la segreteria	1.000,00
Scuola Media Statale L. Da Vinci - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto "Rinnoviamo l'aula multimediale"	3.500,00

## EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Università degli Studi di Torino - Torino (TO)	per l'organizzazione del convegno "La tutela delle differenze etniche nel mondo del lavoro: aspetti giuridici e gestionali" a Città Studi	1.363,00
Università degli Studi di Torino - Torino (TO)	per l'attivazione di posti di ricercatore (terza parte della quota 2013 della convenzione per il funzionamento dei corsi di laurea in Biella negli anni accademici 2008/2009 - 2018/2019 e del relativo Patto Locale)	300.000,00
Università Popolare Biellese Per L'educazione Continua (upbeduca) - Biella (BI)	per lo svolgimento della attività culturale e formativa 2° parte anno accademico 2012-2013	10.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.078.777,76</b>

## RICERCA SCIENTIFICA

Associazione Tessile e Salute - Biella (BI)	quota associativa 2013	200,00
Associazione Tessile E Salute - Biella (BI)	per la realizzazione dell'Osservatorio nazionale tessile, abbigliamento, pelle, calzature	15.000,00
Fondazione Edo ed Elvo Tempia Valenta per la Lotta contro i Tumori Onlus - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto di ricerca "Utilizzo di nuovi marcatori molecolari per la diagnosi differenziale delle lesioni indeterminate della tiroide" (nell'ambito del Progetto di Sviluppo Territoriale dell'Acri)	25.000,00
Fondazione Gianfranco Pittatore - Alessandria (AL)	contributo per il fondo di gestione 2012	1.000,00
ISMAC Istituto per lo Studio delle Macromolecole CNR - Sezione di Biella - Biella (BI)	per la manutenzione apparecchiature scientifiche e di laboratorio per il supporto delle attività di ricerca	20.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>61.200,00</b>

## VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

A.I.A.S. Ass. Italiana Assistenza agli Spastici Sezione di Biella e del Biellese - Gaglianico (BI)	per la realizzazione del progetto "Tre Volte Aias"	5.000,00
A.N.A. Gruppo di Trivero Associazione Nazionale Alpini - Trivero (BI)	per la ristrutturazione del tetto della sede	2.000,00
Animali Solo Per Amore Onlus - Biella (BI)	per acquisto automezzo per il trasporto animali	3.000,00
Associazione di Volontariato Diritti & Doveri - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto - Progettiamo Cambiamenti -	2.500,00
Associazione di Volontariato Girotondo Onlus - Trivero (BI)	per la realizzazione del progetto girotondo per un piatto di natale	2.000,00
Associazione Dopo di noi - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "C'era, c'è, ci sarà"	5.000,00
Associazione Dynamo Camp Onlus - San Marcello Pistoiese (PT)	per la realizzazione del progetto dynamo camp i bimbi di biella affetti da onco-ematologia tornano a sorridere!	3.000,00
Associazione Famiglie San Paolo - Masarone - Vill. Sportivo - Biella (BI)	per la realizzazione del Centro estivo 2013 e contributi scolastici per cancelleria	1.000,00
Associazione Genitori Oremo - Biella (BI)	per l'organizzazione del centro estivo 2013	1.000,00
Associazione Insieme per Crescere - Strona (BI)	per l'organizzazione del centro estivo del mortigliengo "lo hobbit"	2.500,00
Associazione Itaca - Cerrione (BI)	per il rifacimento ex novo sistema fognario	4.000,00
Associazione Itaca - Cerrione (BI)	per lo svolgimento dell'attività	4.000,00
Associazione Nazionale Combattenti e Reduci Federazione Provinciale di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2013	1.000,00

**VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA**

<b>RICHIEDENTE</b>	<b>OGGETTO RICHIESTA</b>	<b>DELIBERATO</b>
Associazione Nazionale Oltre le Frontiere ANOLF - Biella (BI)	per l'apertura di uno sportello per immigrati a Vallemosso	4.000,00
Associazione Padre Renzo Zola Onlus - Viverone (BI)	per la realizzazione del nuovo sito web	1.000,00
Associazione Piccolo Fiore - Sagliano Micca (BI)	per la realizzazione dei progetti "I giovani verso il volontariato" e "la solidarietà che unisce"	1.500,00
Associazione Società di S. Vincenzo de' Paoli Consiglio Centrale - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività annuale di assistenza e sostegno per i bisognosi biellesi	6.000,00
Associazione Ti Aiuto Io - Candelo (BI)	per l'organizzazione della festa decennale associazione ti aiuto io onlus Ti aiuto '10	5.000,00
Associazione Vita Tre - Viverone (BI)	per la ristrutturazione dei locali della nuova sede dell'associazione	4.000,00
Associazione Volontari e Amici del Cottolengo Onlus Sezione Territoriale di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2012	1.500,00
Basilica di S. Sebastiano - Provincia dei Frati Minori di S. Tommaso Ap. in Piemonte Convento di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento della attività assistenziale	3.000,00
Biella Sport Promotion - Pettinengo (BI)	per la realizzazione della 17 <sup>a</sup> edizione corri contro l'emarginazione	3.000,00
C. U. A. M. M. Medici con l'Africa Gruppo del Piemonte - Sezione di Biella - Torino (To)	per le attività di supporto ai servizi materno infantili e la prevenzione e cura dell'infezione da HIV/AIDS nell'ospedale di Chiulo (Angola)	5.000,00
C.I.S.S.A.B.O. Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto soggiorni/centri estivi anno 2013	4.200,00
Centro di Aiuto alla Vita - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività di accoglienza in comunità mamma-bambino	4.000,00
Chiesa Evangelica Della Riconciliazione - Biella (BI)	per l'acquisto di impianto mixer, video proiettore, palco, attrezzature varie per attività ludico educative per bambini e giovani	2.500,00
Colonia Alpina E. e M. Gallo - Pollone - Candelo (BI)	per il ripristino dell'edificio della colonia alpina "Emilio & Maria Gallo - Pollone"	3.000,00
Comune di Benna - Benna (BI)	per l'organizzazione del soggiorno estivo ragazzi anno 2013	1.000,00
Comune di Casapinta - Casapinta (BI)	per la partecipazione centro estivo famiglie bisognose	800,00
Comune di Coggiola - Coggiola (BI)	per l'organizzazione del centro estivo per infanzia, primaria e secondaria di primo grado	2.000,00
Comune Di Cossato - Cossato (BI)	per l'organizzazione del centro estivo comunale 2013	3.000,00
Comune di Gaglianico - Gaglianico (BI)	per l'organizzazione e partecipazione a centri estivi	5.500,00
Comune di Graglia - Graglia (BI)	per l'organizzazione centro estivo	1.000,00
Comune di Masserano - Masserano (BI)	per l'organizzazione del centro estivo "In viaggio con Alice seguendo il bianconiglio"	2.500,00
Comune di Mezzana Mortigliengo - Mezzana Mortigliengo (BI)	per l'organizzazione del Centro estivo 2013	1.000,00
Comune Di Mongrando - Mongrando (BI)	per l'organizzazione dei centri estivi per i bambini della scuola dell'infanzia e della scuola primaria	2.000,00
Comune di Piatto - Piatto (BI)	per l'acquisto di automomezzo per i servizi sociali	4.000,00
Comune di Strona - Strona (BI)	per l'organizzazione dei Centri estivi - inserimento minori in situazione di disagio e disabilità	1.000,00
Comune di Vigliano Biellese - Vigliano Biellese (BI)	per la realizzazione dei centri estivi per gli studenti delle scuole dell'obbligo	5.500,00
Conferenza di San Vincenzo Parrocchia di San Biagio - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività a sostegno delle persone bisognose 2012	5.000,00
Congregazione dell'Oratorio di S. Filippo Neri - Biella (BI)	per l'acquisto di un pulmino per il trasporto dei giovani per attività educative	5.000,00
Consorzio I.R.I.S. - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto soggiorni estivi	4.000,00

**VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA**

<b>RICHIEDENTE</b>	<b>OGGETTO RICHIESTA</b>	<b>DELIBERATO</b>
Consorzio I.R.I.S. - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto - Emergenza freddo, accoglienza ai senza tetto nel periodo invernale -	16.800,00
Consorzio I.R.I.S. - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "Una voce in più. L'educatore a scuola per bambini con gravi disabilità comunicative"	8.000,00
Consultorio Familiare La Persona al Centro - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "Macroprogetto Genitorialità"	5.000,00
Convento Frati Minori Cappuccini - Cossato (BI)	per l'organizzazione dell'Estate ragazzi/soggiorno estivo 2013	1.000,00
Convento Frati Minori Cappuccini - Cossato (BI)	per le spese di gestione del convento e dell'oratorio	5.000,00
Cooperativa di Solidarietà Sociale La Famiglia - Biella (BI)	per la realizzazione del Campus estivo fiamma azzurra	1.500,00
Cooperativa Domus Laetitiae - Sagliano Micca (BI)	per l'acquisto arredi per l'immobile "una casa per l'autismo"	10.000,00
Cooperativa Sociale Il Punto - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto nausicaa 3	4.000,00
Diocesi di Biella - Biella (BI)	per l'attivazione di corsi di formazione professionale per rifugiati dal Nord Africa da parte della Caritas diocesana	1.400,00
Diocesi di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività in favore dei carcerati	3.000,00
Diocesi di Biella - Biella (BI)	per l'organizzazione del corso di formazione: "venite e vedrete 2013" atto a formare giovani biellesi per esperienze di cooperazione internazionale	4.000,00
Diocesi di Biella - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Fra Galdino	10.000,00
Emergency Life Support for Civilian War Victime Onlus Ong - Milano (MI)	per la realizzazione del centro Salam di cardiocirurgia in Sudan	1.000,00
Ente Nazionale Protezione e Assistenza dei Sordi Onlus Sezione Provinciale di Biella - Biella (BI)	per la realizzazione del corso di formazione di interpreti LIS	3.000,00
Fondazione per il Sud - Roma (RM)	contributo competenza 2013	126.618,58
G.V.V. Gruppi di Volontariato Vincenziano - Gruppo di Andorno Micca - Aandorno Micca (BI)	per il risanamento e ristrutturazione locale piano terra da adibire a magazzino deposito viveri del banco alimentare	2.000,00
Gruppo culturale pralunghese - Pralungo (BI)	per l'organizzazione della giornata della memoria 2013	2.000,00
Gruppo di Volontariato Vincenziano Beata Vergine d'Oropa Onlus - Biella (BI)	per la gestione ordinaria della casa di accoglienza temporanea	5.000,00
Gruppo di Volontariato Vincenziano S. Giovanni Bosco - Verrone Benna Massazza - Verrone (BI)	per la realizzazione del progetto "il mio orto" attraverso l'istituzione di n° 3 borse lavoro	5.000,00
Gruppo Di Volontariato Vincenziano "s. Maria Goretti" - Candelo (BI)	per il completamento del centro di ascolto, emporio alimentare e guardaroba	2.000,00
Gruppo Di Volontariato Vincenziano Santa Chiara Onlus - Biella (BI)	per lo svolgimento del progetto - Crescere insieme	2.000,00
Gruppo di Volontariato Vincenziano Santa Luisa di Marillac Onlus - Biella (BI)	per la gestione del centro ascolto per italiani e immigrati e della scuola di italiano per immigrati	4.900,00
GVV Gruppo di Volontariato Vincenziano S. Maria Assunta Onlus - Cossato (BI)	per l'attività assistenziale a persone bisognose 2013	4.000,00
Medici Senza Frontiere Onlus - Roma (RM)	per lo svolgimento delle attività	500,00
Medici Senza Frontiere Onlus - Roma (RM)	per lo svolgimento delle attività	1.000,00
Parrocchia di Gesù Nostra Speranza - Cossato (BI)	per il rifacimento del manto di copertura dell'oratorio e smaltimento amianto	5.000,00

**VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA**

<b>RICHIEDENTE</b>	<b>OGGETTO RICHIESTA</b>	<b>DELIBERATO</b>
Parrocchia Di S. Ambrogio Di Sordevolo - Sordevolo (BI)	per l'organizzazione del centro estivo per bambini e ragazzi estate 2013	1.000,00
Parrocchia Di S. Antonio - Biella (BI)	per l'organizzazione del centro estivo ragazzi	1.000,00
Parrocchia di S. Eusebio - Valle Mosso (BI)	per l'organizzazione di corsi di formazione per genitori ed educatori	2.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Sandigliano (BI)	per la realizzazione del progetto del centro estivo e campeggio montano "il giro del mondo in cinque settimane"	1.000,00
Parrocchia di S. Maria Assunta - Vigliano Biellese (BI)	per la realizzazione del nuovo oratorio parrocchiale	5.000,00
Parrocchia di S. Michele Arcangelo - Cavaglià (BI)	per la realizzazione dell'Estate per i ragazzi al mare Cervia e centro estivo in Roppolo	1.000,00
Parrocchia di S. Michele Arcangelo - Cavaglià (BI)	per lo svolgimento delle attività assistenziali della caritas parrocchiale	3.000,00
Parrocchia di San Giacomo - Biella (BI)	per la realizzazione del soggiorno marino Varazze 2013	1.500,00
Parrocchia di San Pietro Apostolo - Candelo (BI)	per la costruzione del nuovo salone con cucina e servizi igienici	7.500,00
Parrocchia di Trivero Matrice S.S. Quirico e Giulitta - Trivero (BI)	per l'organizzazione dell'estate ragazzi - campeggi	2.000,00
Parrocchia Nostra Signora Di Oropa Al Villaggio Lamarmora - Biella (BI)	per l'acquisto di libri scolastici a favore dei nuclei familiari disagiati	3.000,00
Parrocchia Nostra Signora Di Oropa Al Villaggio Lamarmora - Biella (BI)	per lo svolgimento della attività del Centro di ascolto	5.000,00
Piccola Casa della Divina Provvidenza Cottolengo - Succursale di Biella - Biella (BI)	per lavori di adeguamento	10.000,00
Piccola Casa della Divina Provvidenza Cottolengo - Succursale di Biella - Biella (BI)	per il sostegno istituzionale a favore delle persone con svantaggio	25.000,00
Piccola Società Cooperativa Sociale Sportiva Mente - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività sportiva nuoto, acquaticità e bocce denominata "Boccia la Noia" 2012	4.000,00
Piccola Società Cooperativa Sociale Sportiva Mente - Biella (BI)	per il progetto "E...state con noi" 2012 per ragazzi disabili	5.500,00
Pro Loco di Camburzano - Camburzano (BI)	per l'organizzazione del Centro estivo 2013	900,00
Pro Loco di Pettinengo - Pettinengo (BI)	per la realizzazione Estate al piazza 2013	1.000,00
Progetto Ecolnet - Casa Circondariale Biella - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "Ecolnet: in natura" in collaborazione con la Casa Circondariale di Biella	89,10
Progetto "Teatro + Sociale" - Biella (BI)	per l'acquisto e la donazione a Enti assistenziali vari di abbonamenti e tessere alle stagioni teatrali 2013/14 del Teatro Sociale Villani di Biella e Teatro Comunale di Cossato	7.650,00
Raggruppamento Nazionale Radiocomunicazioni Emergenza - Ponderano (BI)	per l'organizzazione del raduno nazionale dei coordinatori ed esercitazione	1.000,00
Regolare Provincia Frati Minori Cappuccini del Piemonte - Torino (TO)	per lo svolgimento della attività lavoro ai poveri	3.000,00
Samaritani della Madonna di Oropa Onlus - Biella (BI)	per la ristrutturazione di alloggi di accoglienza	5.000,00
Scuola Materna Aldisio e Bertola - Muzzano (BI)	per l'organizzazione del centro estivo	1.500,00
Semi Di Serra - Roppolo (BI)	per l'organizzazione del centro estivo presso scuola dell'infanzia di Roppolo	500,00
Società Ginnastica La Marmora Asd - Biella (BI)	per l'organizzazione del centro estivo "jumping summer", centro invernale e centro primaverile	4.000,00
Telefono Amico Biella Onlus - Biella (BI)	per lo svolgimento delle attività, trasferimento sede e divulgazione della metodologia Rogersiana	2.000,00

## VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
U.S.D. Piatto Unione Sportiva Dilettantistica - Piatto (BI)	per l'organizzazione del Centro estivo intercomunale 2013	1.000,00
Unione Nazionale Veterani dello Sport Sezione Ridor Armando Milanone - Blella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2012	3.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>468.857,68</b>

## SALUTE, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

A.S.L. BI - Azienda Sanitaria Locale BI - Biella (BI)	per l'organizzazione del convegno - La fine della vita nel tempo della crisi. Economia, etica, socialità	2.000,00
A.S.L. BI - Azienda Sanitaria Locale BI - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto video per il Nuovo Ospedale di Biella	10.000,00
A.S.L. BI - Azienda Sanitaria Locale BI - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "Primary Nursing: persone - organizzazione - economicità"	20.000,00
Ail Biella - Fondazione Clelio Angelino - Onlus - Biella (BI)	per l'organizzazione del laboratorio "Toccar con mano"	6.500,00
Associazione Amici del Vernato - Biella (BI)	per l'organizzazione del convegno - Interventi efficaci nella prevenzione al suicidio -	1.500,00
Associazione Amici del Vernato - Biella (BI)	per l'organizzazione del convegno - Interventi efficaci nella prevenzione al suicidio -	1.500,00
Comitato Promotore Associazione Amici Del Nuovo Ospedale Di Biella - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto di creazione di una associazione amici del nuovo ospedale di Biella	15.000,00
Comitato Promotore Gomitolo Rosa - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Gomitolo rosa il filo che unisce	5.000,00
FAND Associazione Italiana Diabetici - Sede di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2013	4.000,00
FAND Associazione Italiana Diabetici - Sede di Biella - Biella (BI)	per l'organizzazione di corsi di educazione terapeutica per pazienti diabetici tipo 2, supporto psicologico, acquisto sonda e saturimetro	4.000,00
Fondazione Nuovo Ospedale Alba-Bra Onlus - Alba (CN)	per l'assegnazione di borsa di studio per il Master in fundraising per il settore socio sanitario	3.000,00
Lega Italiana per la lotta contro i tumori Sezione provinciale di Biella Onlus - Biella (BI)	per la realizzazione dello spazio LILT (nell'ambito del Progetto di Sviluppo Territoriale dell'Acri)	25.000,00
Progetto Attrezzature Ospedale - Biella (BI)	interventi nell'ambito dell'acquisizione di attrezzature per il Nuovo Ospedale	1.132.000
Unione italiana dei ciechi e degli ipovedenti onlus - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "A me gli occhi 10"	5.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.234.500,00</b>

## ASSISTENZA AGLI ANZIANI

Alpina Associazione Volontariato - Sordevolo (BI)	per lo svolgimento dell'attività socio assistenziale 2013	5.000,00
Amici del Volontariato di Pralungo - Pralungo (BI)	per la realizzazione del progetto "Sindrome di Penelope"	1.000,00
Associazione Casa per Anziani Simonetti - Netro (BI)	per i lavori di risistemazione dell'ingresso principale alla Casa per Anziani	7.500,00
Associazione Di Promozione Culturale Ricreativa 365 No Problem - Torino (TO)	per la realizzazione del progetto Attivamente presso la Casa del Sorriso di Andorno	1.000,00
Associazione Soggiorno Favaro Onlus - Biella (BI)	primo intervento per lavori di ristrutturazione e adeguamento	10.000,00

## ASSISTENZA AGLI ANZIANI

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Casa Maria Ausiliatrice - E. G. Istituto Sacro Cuore Delle Salesiane Di Don Bosco - Vercelli (VC)	per la fornitura e posa di porte rei ed la realizzazione dell'impianto di rilevazione fumi	4.000,00
Comune di Mezzana Mortigliengo - Mezzana Mortigliengo (BI)	per la ristrutturazione della rsa Adele Mora	5.000,00
Comune Di Mongrando - Mongrando (BI)	per il progetto soggiorni estivi per la terza età 2012	5.000,00
Comune di Valdengo - Valdengo (BI)	per la ristrutturazione di Villa Rizzo per la realizzazione della residenza per anziani	10.000,00
Cooperativa Servizi Sociali del Vandorno Onlus - Biella (BI)	per i lavori di adeguamento agli standard di sicurezza e acquisizione di Certificato Protezione Incendi	10.000,00
Infermeria San Carlo Casa di Riposo per Anziani - Masserano (BI)	per l'attività di prevenzione incendi finalizzato all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi	5.000,00
Infermeria San Carlo Casa di Riposo per Anziani - Masserano (BI)	per lavori di adeguamento dell'impianto antincendio	5.000,00
Istituto Belletti Bona - Biella (BI)	per la sicurezza benessere accoglienza per le persone anziane non autosufficienti	10.000,00
Istituto Belletti Bona - Biella (BI)	per lavori di sicurezza, benessere e accoglienza per le persone anziane non autosufficienti	15.000,00
Opera Pia Antonio Emma Cerino Zegna Onlus - Occhieppo Inferiore (BI)	per l'organizzazione della manifestazione Grigliatona 2013 - grigliata aperta alle case di riposo biellesi	6.000,00
Opera Pia Antonio Emma Cerino Zegna Onlus - Occhieppo Inferiore (BI)	per adeguamenti strutturali per la messa a norma dei nuclei R.A.F. in R.S.A.	10.000,00
Opera Sacerdoti Invalidi Seminario Vescovile di Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2013	6.000,00
Pensionato per Anziani Casa del Sorriso - Andorno Micca (BI)	per il rifacimento tubazioni impianto termico	10.000,00
Progetto Tuttinsieme - Biella (BI)	per la copertura degli interessi maturati nel 2012 sui finanziamenti erogati da Biverbanca nell'ambito del progetto "Biversostegno" (già "Tuttinsieme")	770,05
<b>TOTALE</b>		<b>126.270,05</b>

## PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE

A.I.B. Squadra Biella Orso Corpo Regionale Volontari Antincendi Boschivi - Biella (BI)	per la realizzazione della nuova sede	5.000,00
Associazione Biellese Difesa Animali - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2013	1.000,00
Città Di Biella - Biella (BI)	per la realizzazione della campagna pubblicitaria per la promozione dell'utilizzo della bicicletta	2.000,00
Comune di Viverone - Viverone (BI)	per il presidio di pronto soccorso acquatico del comando provinciale vigili del fuoco di Biella presso il lago di Viverone	6.500,00
Legambiente Circolo Biellese "Tavo Burat" - Biella (BI)	per la realizzazione dei campi di volontariato internazionale e nazionale di Legambiente	2.000,00
Legambiente Circolo Biellese "Tavo Burat" - Biella (BI)	per il completamento della ristrutturazione e miglioramento energetico del Centro di Educazione Ambientale di Sala Biellese	4.000,00
LIPU Lega Italiana Protezione Uccelli - Sezione di Biella - Biella (BI)	per la giornata di liberazione rapaci - XIII edizione presso il Parco Burcina	1.200,00
LIPU Lega Italiana Protezione Uccelli - Sezione di Biella - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Apus	2.000,00
Progetto valorizzazione Palazzo Gromo Losa di Prarolo - Biella (BI)	per le spese di realizzazione del progetto "Giardino delle farfalle"	5.000,00
WWF Biellese - Biella (BI)	per lo svolgimento della attività di gestione del giardino botanico di Oropa	5.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>33.700,00</b>

**ATTIVITÀ SPORTIVA**

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
A. S. D. Cestistica Biella Gruppo Sportivo - Biella (BI)	per la realizzazione dei corsi strutturati e partecipazione delle squadre a campionati regionali e nazionali 2012/13	4.000,00
A.D.S. Biella Curling Club - Biella (BI)	per la partecipazione ai campionati del mondo 2013 di curling	1.000,00
A.S.D. Atletica Trivero 2001 - Trivero (BI)	per la gestione attività anno 2013	1.500,00
A.s.d. Biella Rugby Club - Biella (BI)	per la realizzazione nuove strutture e ristrutturazione area sportiva	5.000,00
A.s.d. Biella Rugby Club - Biella (BI)	per la realizzazione di strutture finalizzate al miglioramento dell'impianto sportivo	10.000,00
A.S.D. Biella Volley - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività sportiva 2012/2013	3.000,00
A.S.D. Fulgor Ronco Valdengo - Ronco Biellese (BI)	per la partecipazione al Torneo global cup 2013	3.000,00
A.S.D. Fulgor Ronco Valdengo - Ronco Biellese (BI)	per lo svolgimento dell'attività nel settore giovanile 2011/12	3.000,00
A.S.D. Fulgor Ronco Valdengo - Ronco Biellese (BI)	per l'organizzazione del Torneo Buratti Ermanno 2013 e l'attività della scuola calcio 2012/2013	3.000,00
A.S.D. G.S. Alpini Gruppo Sportivo Pollone - Pollone (BI)	per l'organizzazione del Trail Monte Casto (Protocollo Sport 2012/2013)	1.000,00
A.S.D. G.S. Alpini Gruppo Sportivo Pollone - Pollone (BI)	per l'organizzazione della 13° edizione "Biella-monte Camino" memorial Paolo e Marco Cavagnetto	2.000,00
A.S.D. Libertas Nuoto FE.SO.CI. - Biella (BI)	per l'organizzazione della 28° edizione del trofeo Massimo Rivetti e coppa città di Biella	1.000,00
A.S.D. pasSePORTout - Varallo (VC)	per lo svolgimento delle attività sportive per disabili intellettivi anno 2012/2013	2.000,00
A.S.D. Ponderano - Ponderano (BI)	per l'acquisto di acquisto di mini bus per trasporto settore giovanile	2.000,00
A.s.d. Pro Candelo Sandigliano - Sandigliano (BI)	per lo svolgimento dell'attività giovanile 2012/13	2.000,00
A.S.D. T.T. Soprana - Soprana (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2013/14	500,00
A.S.D. U.C.A.B. Unione Ciclo Alpina Biellese - Biella (BI)	per l'organizzazione del Memorial Giancarlo Astrua - trofeo Sbirro	2.500,00
A.S.D. Unione Giovane Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento della attività - atletica leggera a livello agonistico	3.000,00
A.S.D. Unione Giovane Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività e per la realizzazione del 23° trofeo Carena ed il 38° Memorial don Valter Botta	4.000,00
A.s.d. Virtus Biellese 2009 - Biella (BI)	per l'organizzazione della 1° edizione della Lauretana cup memorial don Giuseppe Finotto adotta un oratorio	2.000,00
A.s.d.junior Biellese Libertas - Biella (BI)	per le attività scuola calcio - settore giovanile 2012/2013	20.000,00
A.s.d.junior Biellese Libertas - Biella (BI)	per l'ampliamento degli spogliatoi e sistemazione degli accessi dell'area sportiva di C.so 53° Fanteria	21.000,00
Asd Amici MTB Lessona - Lessona (BI)	per l'organizzazione della gara di gran fondo di mountain bike 2013 La Prevostura (Protocollo Sport 2012/2013)	2.500,00
Asd Basket Orsi - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "troviamoci nella pallacanestro"	2.000,00
ASD Biella Biking - Gaglianico (BI)	per l'organizzazione del trofeo Serrabike MTB 2012 "Hubi Hard Marathon"	1.000,00
ASD Vallelvo Bike - Biella (BI)	per la Serrabike - brevetto cicloturistico mountain bike	2.000,00
Associazione Polisportiva Chiavazzese - Biella Chiavazza (BI)	per l'organizzazione della scuola calcio e del settore giovanile	4.000,00
Associazione Polisportiva Dilettantistica Gruppo Sportivo Splendor - Cossato (BI)	per lo svolgimento di manifestazioni sportive nel 2012 (Consulta dello sport di Cossato)	1.000,00
Associazione Polisportiva Dilettantistica Gruppo Sportivo Splendor - Cossato (BI)	per lo svolgimento della attività sportiva 2012/13	3.000,00

## ATTIVITÀ SPORTIVA

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Associazione Polisportiva Dilettantistica Villaggio Lamarmora - Biella (BI)	per la ristrutturazione del manto erboso e dell'impianto di illuminazione del campo sportivo di via Cavaglià 14 Biella	3.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Atletica Stronese - Strona (BI)	per lo svolgimento del progetto volto all'attività atletica dal titolo "Lo sport dall'alba al meriggio e oltre..."	4.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Tennis Biella - Biella (BI)	per la scuola addestramento tennis diversamente abili	1.500,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Tennis Biella - Biella (BI)	per la scuola di addestramento al tennis per diversamente abili	1.500,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Tennis Biella - Biella (BI)	Torneo Bramanta (Protocollo Sport 2012 / 2013 )	2.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Circolo Tennis Biella - Biella (BI)	per l'organizzazione del 10° memorial "Renzo Bramanta"	3.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Scacchi Club Valle Mosso - Valle Mosso (BI)	per la realizzazione del Torneo internazionale di scacchi "città di biella" e torneo under 16 di scacchi "trofeo Fondazione C.R. Biella"	5.000,00
Associazione Sportiva Dilettantistica Tennis Club Pralino - Sandigliano (BI)	per la realizzazione di impianto sportivo per il tennis nel comune di Tollegno	4.000,00
Associazione Sportiva La Cervo - Castelletto Cervo (BI)	per l'organizzare una squadra di calcio per ragazzi	1.500,00
Biella Sport Promotion - Pettinengo (BI)	per l'organizzazione della 38° Biella Oropa	3.000,00
Biella Sport Promotion - Pettinengo (BI)	per l'organizzazione della 6^ maratona di Biella - e la 3^ edizione della 5 miglia	4.000,00
C.o.b.Bi. Comitato Organizzatore Basket Biella - Biella (BI)	per l'organizzazione del torneo 3vs3 di pallacanestro, "memorial jimenez" biella-piazza, circuito fibs (federazione italiana streetball)	750,00
C.O.L. Special Olympics 2012 - Biella (BI)	per l'organizzazione dei XXVIII Giochi Nazionali Special Olympic 2012	5.000,00
Centro Sportivo Italiano - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Sport per tutti e di tutti a costi limitati	1.000,00
Federazione Ciclistica Italiana - Comitato di Biella - Biella (BI)	per la promozione attività ciclistica giovanile e amatoriale	1.000,00
G.S. Parlamento Gruppo Sportivo - Cossato (BI)	per il progetto "Il calcio come strumento di crescita"	1.500,00
G.S. Parlamento Gruppo Sportivo - Cossato (BI)	per il progetto "a scuola di calcio" 2012/13	2.000,00
Gruppo Amici Corsa Pettinengo - Pettinengo (BI)	per l'organizzazione del 42° Giro Podistico Internazionale di Pettinengo 2012: progetto giovani	1.500,00
Gruppo Amici Corsa Pettinengo - Pettinengo (BI)	per l'organizzazione della 33^ Biella - Piedicavallo	2.000,00
Gruppo Amici Corsa Pettinengo - Pettinengo (BI)	per l'organizzazione del 43° giro podistico internazionale di Pettinengo (Protocollo Sport 2012/2013)	2.500,00
Gruppo Sportivo Graja - Graglia (BI)	per l'organizzazione di corsi di sci per studenti delle scuole primarie di Graglia, Muzzano, Netro e Donato	500,00
La Vetta Running A.S.D. - Mongrando (BI)	per l'attività e acquisto attrezzature organizzazione delle manifestazioni	1.000,00
Lessona Volley - Lessona (BI)	per lo svolgimento della attività sportiva 2012/13	2.000,00
Minibasket Pallacanestro Biella - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2012/13	4.000,00
Panathlon Club Biella - Biella (BI)	per l'organizzazione A.r.c.a sport - azioni realizzate con amore per lo sport	1.000,00
Pedale Biellese 1952 - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività ciclistica giovanile 2013	2.500,00
Polisportiva Dilettantistica Fulgor Cossila - Biella (BI)	per lo svolgimento dell'attività sportiva giovanile 2012/13	4.000,00

## ATTIVITÀ SPORTIVA

RICHIEDENTE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
Polisportiva Handicap Biellese - Biella (BI)	per l'organizzazione dei campionati italiani di tennis e judo	3.000,00
Società Bocciofila Dilettantistica Ronchese - Ronco Biellese (BI)	per la stagione agonistica 2012/2013	1.000,00
Società Dilettantistica Unione Bocciofila Ponderanese - Ponderano (BI)	per l'organizzazione della gara trofeo "Alvaro Giovagnini"	300,00
Società Ginnastica Dilettantistica Piemonte Libertas - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto Giocolandia 2012/13	2.000,00
Società Ginnastica La Marmora Asd - Biella (BI)	per l'acquisto e la ristrutturazione della nuova sede	5.000,00
Società Ginnastica La Marmora Asd - Biella (BI)	per l'ampliamento della sede ed impianto fotovoltaico del PalaGinnastica	6.000,00
Società Sportiva Pietro Micca - Biella (BI)	per la realizzazione della "Due santuari running - sesta edizione"	2.500,00
Società Sportiva Pietro Micca - Biella (BI)	per la realizzazione al progetto "Cresci nello sport con la Pietro Micca"	5.000,00
Società Sportiva Pietro Micca - Biella (BI)	per lo svolgimento della gara Interregionale di scherma e del campionato nazionale di ginnastica artistica	5.000,00
Società Sportiva Pietro Micca - Biella (BI)	per lo svolgimento del progetto spinning e danza con i diversamente abili e per rinnovo locali e acquisto materiali	7.000,00
Team Paldi - Cossato (BI)	per l'organizzazione della 4 <sup>a</sup> edizione "corsa delle stelle cadenti" - trofeo comune di Villa del Bosco	1.000,00
Teens Basket Cossato - Cossato (BI)	per la realizzazione del progetto Basket giovane cossatese	2.000,00
Trivero Basket A S - Trivero (BI)	per lo svolgimento dell'attività anno 2012/2013	2.000,00
U S Stella Alpina - Trivero (BI)	per lo svolgimento dell'attività giovanile	2.000,00
U.S. Gaglianico Unione Sportiva - Gaglianico (BI)	per lo svolgimento dell'attività sportiva giovanile 2011/2012, anziché per la partecipazione a campionati e tornei di federazione	2.000,00
U.S.D. Piatto Unione Sportiva Dilettantistica - Piatto (BI)	per lo svolgimento dell'attività 2012/13	2.500,00
U.S.D. Piatto Unione Sportiva Dilettantistica - Piatto (BI)	per l'organizzazione del 64° trofeo Squillario - gara ciclistica per allievi	4.000,00
U.S.D. ValleCervo 1921 Unione Sportiva - Andorno Micca (BI)	per lo svolgimento dell'attività calcistica giovanile	3.000,00
Unione Nazionale Veterani dello Sport Sezione Ridor Armando Milanone - Biella (BI)	per l'organizzazione del 28 meeting "per non essere diversi" ed altre attività sportiva annuale (Protocollo Sport 2012/2013)	1.000,00
Unione Sportiva Dilettantistica Cossato Calcio 2010 - Cossato (BI)	per l'organizzazione del 4° Torneo "Gioca anche tu la Champions" (Protocollo Sport 2012/2013)	2.000,00
Unione Sportiva Dilettantistica Cossato Calcio 2010 - Cossato (BI)	per lo svolgimento dell'attività del settore giovanile 2012/13	5.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>240.050,00</b>

## SVILUPPO LOCALE

A.N.P.S. Associazione Nazionale della Polizia di Stato Sezione Provinciale di Biella M.O.V.C. Cusano - Biella (BI)	per la realizzazione del cippo a ricordo dei caduti della Polizia di stato ed acquisto di materiale sociale	2.000,00
ACRI Associazione Casse di Risparmio Italiane - Roma (RM)	per il progetto di ricerca "Promozione dello sviluppo del territorio" in collaborazione con l'Università degli Studi di Firenze	7.500,00
Amministrazione Santuario Di Oropa - Biella Oropa (BI)	per il rifacimento del muro in pietrame sotto la Cappella del Trasporto	13.915,00

## SVILUPPO LOCALE

Amministrazione Santuario Di Oropa - Biella Oropa (BI)	per il progetto di allestimento dell'area mercatale	15.000,00
Andirivieni Centro educazione ambientale di Legambiente - Sala Biellese (BI)	per l'aggiornamento della banca dati - Biellainsieme - in collaborazione con l'Informagiovani della Città di Biella	4.000,00
Associazione Biellese Cercatori d'Oro - Zubiena fraz. Vermogno (BI)	per l'organizzazione di Elvo2013.it - campionato mondiale cercatori d'oro (nell'ambito del Protocollo Turismo 2013)	5.000,00
Associazione per l'Ecomuseo Valle Elvo e Serra Onlus - Occhieppo Superiore (BI)	per la rete museale biellese 2013	10.000,00
Associazione PerMicroLab Onlus - Torino (TO)	per il progetto microcredito "Slancio all'imprenditoria a Biella"	25.000,00
Associazione "presidio Del Formaggio Macagn" - Cossato (BI)	per la promozione e valorizzazione del formaggio Macagn di presidio e delle attività dei produttori	3.000,00
CAI Club Alpino Italiano Sezione Valsessera - Portula (BI)	per il potenziamento dell'impianto fotovoltaico presso il Rifugio Monte Barone località Ponasca	3.000,00
Comune di Cavaglia - Cavaglia (BI)	per l'acquisto di un automezzo a servizio delle attività di manutenzione	4.000,00
Comune Di Miagliano - Miagliano (BI)	per lavori per una rotatoria, per l'acquisto di automezzo a servizio del cantoniere	5.000,00
Comune di Soprana - Soprana (BI)	per la realizzazione del progetto di sviluppo della borgata alpina di "Baltigati" (nell'ambito del Progetto di Sviluppo Regionale 2007-2013 promosso dalla Regione Piemonte)	10.000,00
Comune di Trivero - Trivero (BI)	per la realizzazione di progetti vari per la riqualificazione della Frazione Barbato (nell'ambito del Progetto di Sviluppo Regionale 2007-2013 promosso dalla Regione Piemonte)	10.000,00
Comune di Valle San Nicolao - Valle S. Nicolao (BI)	primo intervento per i lavori di pronto intervento di messa in sicurezza della viabilità comunale in località Polto	6.000,00
Comune di Viverone - Viverone (BI)	primo intervento per l'abbattimento barriere architettoniche scuola primaria di Viverone	5.000,00
Comunità dei Figli di Dio - Settignano (FI)	per lavori vari presso la casa di vita comune Mater Misericordiae	9.000,00
Comunità Montana Valle Del Cervo - La Bursch - Andorno Micca (BI)	per la realizzazione di itinerari escursionistici fruibili a piedi, in bicicletta e a cavallo - "Escursioni in Valle Cervo"	8.000,00
Enoteca Regionale della Serra - Roppolo (BI)	quota associativa 2013	16.000,00
Fondazione Funivie Oropa - Biella (BI)	per l'acquisto autocarro per uso trasporto cose e persone - tratta partenza/arrivo funivia	3.000,00
Fondazione Funivie Oropa - Biella (BI)	per la copertura della rata mutui	8.993,99
Fondazione Funivie Oropa - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto "Parco avventura Oropa" e del successivo ampliamento	10.000,00
Fondazione Funivie Oropa - Biella (BI)	quota 2013 della convenzione per la valorizzazione dei beni culturali e naturalistici della conca di Oropa 2013/15	17.000,00
Fondazione Funivie Oropa - Biella (BI)	quota cofinanziamento per lavori nell'ambito del protocollo d'intesa per la valorizzazione della Conca di Oropa	44.513,46
Fondazione Funivie Oropa - Biella (BI)	per il progetto di rinnovo vita tecnica cabinovia monte Camino	40.000,00
L'altromercato Società Cooperativa Sociale Onlus - Biella (BI)	per la realizzazione del progetto caffetteria Cittadellarte	5.000,00
Pro Loco Camandona - Camandona (BI)	per l'organizzazione di manifestazioni varie e interventi di ristrutturazione della sede	5.000,00
Progetto Attrezzature e Materiali Legione Carabinieri Piemonte Valle d'Aosta - Biella (BI)	per l'acquisto e la successiva donazione di attrezzature da donare alla stazione dei carabinieri di Andorno Micca	843,99
Progetto Attrezzature Tribunale di Biella - Biella (BI)	per l'acquisto di attrezzature e materiali vari da donare al Tribunale di Biella	1.887,60
Progetto Materiali Vari Questura di Biella - Biella (BI)	per l'acquisto di dotazione tecnica da donare alla Questura di Biella per il potenziamento degli uffici investigativi	2.978,30

**SVILUPPO LOCALE**

Progetto Osservatorio sugli indicatori sociali, economici e culturali del territorio - Biella (BI)	per la realizzazione di un approfondimento e un aggiornamento degli indicatori sociali ed economici del territorio biellese	3.097,60
S. A. C. E. Spa Società Aeroporto di Cerrione - Cerrione (BI)	parziale sottoscrizione di capitale sociale	130.000,00
Università degli Studi di Torino - Torino (TO)	per l'organizzazione del XVII meeting FAO-Ciheam Mountain pastures network: pastoralism & ecosystem conservation da parte del dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari	4.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>437.729,94</b>
		<b>5.802.722,19</b>

# INDICE

<b>BILANCIO DI MISSIONE</b>	<b>p. 4</b>
<b>I. L'IDENTITÀ</b>	<b>p. 4</b>
I.1 La Fondazione e il proprio territorio di intervento	p. 4
I.2 Il quadro istituzionale e normativo	p. 7
I.3 La missione e la strategia	p. 8
I.4 La struttura e i processi di governo e di gestione	p. 8
I.5 Città Studi società strumentale della Fondazione	p. 9
I.6 La partecipazione bancaria	p. 17
<b>II. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO</b>	<b>p. 17</b>
II.1 Strategia generale di gestione del patrimonio	p. 17
II.2 Composizione e redditività	p. 22
<b>III. L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE. IL QUADRO GENERALE</b>	<b>p. 22</b>
III.1 Risorse destinate all'attività istituzionale	p. 22
III.2 Destinazioni patrimoniali volte al perseguimento diretto della missione	p. 22
<b>IV. IL PROCESSO EROGATIVO</b>	<b>p. 27</b>
IV.1 Aspetti generali	p. 27
IV.2 Criteri di valutazione ex ante, selezione, deliberazione e monitoraggio progetti	p. 27
IV.3 Settori di intervento e analisi delle principali erogazioni	p. 27
IV.4 L'attività core della Fondazione: analisi delle erogazioni	p. 28
IV.5 Settori di intervento e analisi delle principali erogazioni - Profili quantitativi	p. 38
IV.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	p. 40
<b>SCHEMI DI BILANCIO</b>	<b>p. 43</b>
1. Stato patrimoniale attivo	p. 43
2. Stato patrimoniale passivo	p. 44
3. Conti d'ordine	p. 44
4. Conto economico	p. 45
<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>p. 46</b>
<b>1. INFORMAZIONI GENERALI SUL BILANCIO D'ESERCIZIO</b>	<b>p. 46</b>
1.1 Aspetti di natura civilistica	p. 46
1.2 Aspetti di natura fiscale	p. 46
<b>2. REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO</b>	<b>p. 47</b>
<b>3. CRITERI DI VALUTAZIONE</b>	<b>p. 47</b>
3.1 Stato patrimoniale attivo	p. 48
3.2 Stato patrimoniale passivo	p. 49
3.3 Conti d'ordine	p. 49
3.4 Conto economico	p. 50
<b>4. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE</b>	<b>p. 50</b>
4.1 Stato patrimoniale attivo	p. 50
4.2 Stato patrimoniale passivo	p. 62
4.3 Conti d'ordine	p. 65

<b>5. INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO</b>	<b>p.. 66</b>
5.1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali	p. 66
5.2 Dividendi e proventi assimilati	p. 67
5.3 Interessi e proventi assimilati	p. 67
5.5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	p. 67
5.9 Altri proventi	p. 67
5.10 Oneri	p. 67
5.11 Proventi straordinari	p. 69
5.12 Oneri straordinari	p. 69
5.13 Imposte	p. 69
5.14 Accantonamento alla riserva obbligatoria	p. 69
5.15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	p. 70
5.16 Accantonamenti al Fondo per il Volontariato	p. 70
5.17 Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto	p. 70
<b>6. INFORMAZIONI COMPLEMENTARI</b>	<b>p. 70</b>
6.1 Linee Guida dell'Assetto Organizzativo	p. 70
<b>7. ALLEGATI ALLA NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>p. 71</b>
7.1 Informazioni integrative definitive in ambito Acri	p. 71
<b>8. RELAZIONI AL BILANCIO</b>	<b>p. 77</b>
8.1 Relazione del Collegio Sindacale	p. 77
8.2. Relazione della Società di Revisione	p. 81
<b>9. ALLEGATI AL BILANCIO</b>	<b>p. 82</b>
9.1 Città Studi SpA - Bilancio al 31/12/2013	p. 82
<b>ELENCO EROGAZIONI 2013</b>	<b>p. 85</b>

### *Immagini pubblicate*

**copertina Nuovo Ospedale di Biella (Archivio ASL BI - F. Sarci)**

- p. 4 P. Castaldi, "Senza titolo", tempera su tela (P. Rosetta)
- p. 7 Biella, via Scaglia, bottega PerMicro (P. Rosetta)
- p. 8 Biella, Villa Poma (P. Rosetta)
- p.11 Biella, Città Studi (Archivio Città Studi)
- p.12 Biella, Città Studi (Archivio Città Studi)
- p.14 Biella, Città Studi (N. Lupi)
- p.17 U. Nespolo, "Numbers", acrilici su legno ritagliato (P. Rosetta)
- p.18 M. Perino, "Risveglio", terracotta ceramicata (M. Burgay)
- p.21 Cerrione, aeroporto (F. Lava - Archivio E20Progetti)
- p.23 Candelo, Casa del Principe, dettaglio (N. Lupi)
- p.24 M. Parisini, "Oca selvatica in volo", acquarello su carta (P. Rosetta)
- p.29 Biella, Opificiodellarte, spettacolo "C'era una volta" nell'ambito del progetto "Muse alla Lavagna" (P. Rosetta)
- p.31 Biella, Spazio Cultura, mostra "Una vacanza per tutti, ricordi dalle colonie estive" (P. Rosetta)
- p.32 Biella, Nuovo ospedale (F. Lava - Archivio E20Progetti)
- p.35 Opera Pia Antonio ed Emma Cerino Zegna Onlus (P. Rosetta)
- p.36 Oropa, funivia del Mucrone (Archivio Fondazione Funivie Oropa)
- p.37 Farfalla (L. Bordignon)
- p.39 Castelletto Cervo, Monastero Cluniacense, laboratori didattici nell'ambito del progetto "Muse alla lavagna" 2012-2013 (P. Rosetta)
- p.40 Biella, Piazza del Duomo (F. Lava - Archivio E20Progetti)
- p.46 Sordevolo, La Trappa (N. Lupi)
- p.48 Biella, Teatro Sociale, spettacolo "Giro Mondo" nell'ambito del progetto "Famiglie a teatro" (M. Frisenda)
- p.51 F. Reivella, Senza titolo, tecnica mista (P. Rosetta)
- p.53 Biella, Città Studi, ingresso principale (N. Lupi)
- p.54 Ponte sul torrente Cervo (N. Lupi)
- p.57 Biella, Chiostro di San Sebastiano (F. Lava - Archivio E20Progetti)
- p.58 Biella, Palazzo Gromo Losa, Presentazione libro di S. Avallone "Marina bellezza" (P. Rosetta)
- p.60 Alessandra Maio, Mi sento un pesce fuor d'acqua (2), dimensioni variabili, penna e quaderni, 2012
- p.63 Biella, Palazzo Gromo Losa, Concerto allievi "School of Strings" di New York (P. Rosetta)
- p.65 Biella, Palazzo Gromo Losa, Spettacolo "BVOver" di Storie di Piazza (P. Rosetta)
- p.68 Biella, Spazio Cultura, mostra "Obiettivi sul Bona. Immagini di fotografi biellesi" (P. Rosetta)
- p.72 Oropa, Giardino Botanico (N. Lupi)
- p.75 Biella, Opificiodellarte, Spettacolo "C'era una volta", nell'ambito del progetto "Muse alla Lavagna (P. Rosetta)
- p.77 Biella, Sala convegni Museo del Territorio, presentazione libro di G. Susta "Giuseppe Pella. Discorsi europei" (A. Taglier)
- p.79 Vallemosso, Scacchiera gigante, nell'ambito del progetto "Muse alla Lavagna (P. Rosetta)
- p.85 Biella, Spazio Cultura, mostra "Mariella Perino. Una scultrice figlia del suo tempo" (M. Burgay)

### *Progetto grafico*

Fabrizio Lava, E20Progetti

### *Impaginazione*

Valentina Cattaneo, E20Progetti



**Fondazione Cassa di Risparmio di Biella**

Via Garibaldi, 17 • 13900 Biella

tel. 015 2520432 • fax 015 2520434

[www.fondazionecribiella.it](http://www.fondazionecribiella.it) • [info@fondazionecribiella.it](mailto:info@fondazionecribiella.it)